



Prot. 35375 del 29 aprile 2026

**REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA**

**Piazza Città di Lombardia,1
20124 Milano**

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Con la presente si trasmette l'atto n° 381 del 28 aprile 2026 di approvazione del bilancio di esercizio 2025 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
2. DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
3. RELAZIONE SULLA GESTIONE;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
10. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
11. BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
12. CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
13. CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
14. DEBITI VERSO PERSONALE;
15. CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
16. FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
17. OGGETTI D'ARTE;
18. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
19. TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
20. MODELLO LA;
21. ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;
22. TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS;
23. MODELLO UDO ASST;
24. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
25. SK RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI;





- 26. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
- 27. SK PERSONALE UNIVERSITARIO.

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato ☐ non allegato X (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

CONTRODEDUZIONI ALLE OSSERVAZIONI: allegato ☐ non allegato X (Contrassegnare con una **X** l'opzione)

Il sottoscritto Alberto Maria Giorgieri che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 718 pagine numerate da 1 a 718, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda .

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Dirigente S.C. Bilancio, Programmazione
Finanziaria e Contabilità
Alberto Maria Giorgieri





Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ASST Pavia

Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia

Delibera N° 381 del 28/04/2026

OGGETTO: ADOZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO 2025

Atto deliberativo adottato dal Direttore Generale Dott. Andrea Frignani nominato con Deliberazione della Giunta della Regione Lombardia n. XII/1654 del 21 dicembre 2023.

**IL DIRIGENTE RESPONSABILE DELLA S.C. BILANCIO,
PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ**
in qualità di responsabile unico del procedimento

Sottopone l'allegata proposta di deliberazione sull'argomento all'oggetto specificato, attestandone la regolarità tecnico-amministrativa e la legittimità.

Il referente della pratica

(Dott.ssa Silvia Chiodi)

Il Dirigente Responsabile SC Bilancio,
Programmazione Finanziaria
e Contabilità

(Dott. Alberto Maria Giorgieri)



IL DIRIGENTE DELLA S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITA'

Vista la D.G.R. n. X/4493 del 10 dicembre 2015 con la quale è stata costituita l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale di Pavia (ASST di Pavia), operativa dal 1° gennaio 2016, subentrata, ai sensi dell'art.2, comma 8 della L.R. n.23/2015 e s.m.i. in tutte le funzioni precedentemente svolte dall'Azienda Ospedaliera della provincia di Pavia (soppressa dal 31 dicembre 2015) nonché in tutte le funzioni erogative svolte dalla ASL di Pavia sino al 31 dicembre 2015;

Vista la DGR n. XII/1654 del 21 dicembre 2023, con la quale il Dott. Andrea Frignani è stato nominato Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia, per il periodo dal 1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2026;

Richiamata la deliberazione di Giunta Regionale n. XII/3670 del 16 dicembre 2024 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Socio Sanitario per l'esercizio 2025 – quadro economico programmatico – (di concerto con il vicepresidente ALPARONE)";

Richiamati:

- la deliberazione aziendale n. 1174 del 20 dicembre 2024, con la quale questa Azienda ha adottato il Bilancio Preventivo per l'esercizio 2025;
- la DGR n. XII/3855 del 03 febbraio 2025 di approvazione dei bilanci preventivi economici 2025 delle Agenzie di Tutela della Salute (A.T.S.), delle Aziende Socio Sanitarie Territoriali (A.S.S.T.), degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (I.R.C.C.S.), dell'Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo e dell'Agenzia Regionale Emergenza Urgenza - (di concerto con l'assessore Bertolaso);
- il bilancio di assestamento 2025, protocollato sul sistema SCRIBA in data 04 settembre 2025 e sul quale il Collegio Sindacale, nel corso della seduta n. 55 del 16 settembre 2025, ha rilasciato parere favorevole;
- il Decreto Presidenza n. 14529 del 17 ottobre 2025 ad oggetto "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU E Agenzia di Controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito procedure di assestamento" con il quale sono state definite le risorse assestate per l'anno 2025;
- il Bilancio 4° CET 2024, predisposto secondo le indicazioni regionali e redatto in conformità al Decreto Presidenza n. 14529 del 17 ottobre 2025, tenuto conto delle specifiche linee guida trasmesse con nota prot. A1.2025.1014754 del 12/12/2025 e nota prot. A1.2026.0013222 del 18 gennaio 2026 nonché delle successive linee guida per i costi del personale;
- il rendiconto preconsuntivo 2025, protocollato su SCRIBA in data 27 febbraio 2026 e redatto secondo le indicazioni e le linee guida ricevute;

Visti:

- la nota regionale Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario prot. A1.2026.0063396 del 16/01/2026 ad oggetto "Calendario prossime attività relative alla chiusura dell'Esercizio 2025", che al fine di agevolare la programmazione delle attività relative all'esercizio 2024 e nel rispetto dei termini previsti dal D. Lgs. n. 118/11 e della Corte dei Conti e secondo la tempistica delle scadenze di trasmissione al sistema NSIS prevista dal



DM 24 maggio 2019, definiva le varie scadenze per le attività necessarie alla predisposizione del Bilancio dell'esercizio 2025 entro il 29 aprile 2026, oltre alla scadenza del giorno 10 febbraio 2026 per la rilevazione dei soli costi afferenti all'area del personale (preconsuntivo V1) e quella del giorno 27 febbraio 2026 per la rilevazione dei dati di conto economico di diretta gestione aziendale per i bilanci 2025 (preconsuntivo V2);

- la nota regionale Direzione Centrale Bilancio e Finanza Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario prot. A1.2026.0153542 del 16 febbraio 2026 Trasmissione indicazioni relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Consuntivo 2025.
- la nota A.R.E.U. prot. 2026/7866 del 17/03/2026 prot. ASST Pavia n. 22622/26 del 17 marzo 2026 con la quale viene comunicato il fabbisogno definitivo dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera per l'anno 2025;
- la nota regionale A1.2026.0347100 del 17 aprile 2026 con la quale vengono trasmesse le "Linee Guida contabili e tecniche per la redazione del Bilancio d'Esercizio 2025 delle Aziende Sociosanitarie Regionali.";
- la DGR n. XII/5929 del 30 marzo 2026 ad oggetto "Determinazioni in merito alla remunerazione di alcune funzioni non coperte da tariffe predefinite svolte dalle Aziende ed Enti sanitari pubblici e privati accreditati per l'anno 2025";
- le linee guida di compilazione in merito ai costi del personale;
- il Decreto Presidenza n. 5453 del 27 aprile 2026 "Assegnazione definitiva alle Agenzie di Tutela della Salute, alle Aziende Socio Sanitarie Territoriali, All'AREU, all'Agenzia di Controllo del Sistema Socio Sanitario Lombardo e alle Fondazioni IRCCS del finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025", con il quale Regione Lombardia assegna a questa Azienda i contributi regionali e determina l'ammontare delle voci di ricavo (prestazioni sanitarie ed entrate proprie) ed i vincoli di costo per la predisposizione del Bilancio di Esercizio 2025;

Acquisiti, attraverso gli Uffici preposti, secondo criteri di competenza per materia:

- la "Relazione sulla gestione";
- l'attestazione in merito ad eventuale aggiornamento dell'inventario di costituzione;
- il modello "Debiti verso personale";
- il "Modello A: dettaglio dei costi del personale" e relativa relazione sull'andamento dei costi del personale dipendente;
- la "Tabella di dettaglio Personale";
- la tabella "Oggetti d'arte";
- il "Modello LA" e la relativa relazione sui livelli di assistenza;
- le tabelle di dettaglio Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta e Continuità Assistenziale.

Ritenuto, stante tutto quanto premesso ed esposto, di dover produrre il "Bilancio di esercizio 2025", nelle forme di cui ai modelli pubblicati su S.C.R.I.B.A., tenuto conto del decreto legislativo n. 118/2011 e s.m.i., e delle indicazioni regionali in materia;

Propone l'adozione della conseguente deliberazione.



IL DIRETTORE GENERALE

Acquisiti con la sottoscrizione del presente provvedimento, per quanto di rispettiva competenza, i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, Sanitario e Sociosanitario dell'Azienda;

DELIBERA

Per i motivi di cui in premessa che si intendono integralmente riportati e trascritti:

1. di adottare, in coerenza con tutto quanto descritto in parte motiva, il "Bilancio di esercizio 2025" dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia;
2. di dichiarare che il Bilancio di esercizio 2025 è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'Azienda ed il risultato economico dell'esercizio;
3. di dichiarare che il fascicolo di bilancio si compone dei seguenti documenti:
 - ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO;
 - DELIBERA AGGIORNAMENTO INVENTARIO DI COSTITUZIONE;
 - RELAZIONE SULLA GESTIONE;
 - NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA;
 - NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
 - BILANCIO DI ESERCIZIO CE;
 - SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
 - TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
 - TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
 - TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
 - BILANCIO DI ESERCIZIO SP;
 - CREDITI E DEBITI VERSO RL E INTERCOMPANY;
 - CONTI D'ORDINE E DEBITI VERSO FORNITORI;
 - DEBITI VERSO PERSONALE;
 - CREDITI E DEBITI VERSO STATO;
 - FONDI QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI;
 - OGGETTI D'ARTE;
 - MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
 - TABELLA DI DETTAGLIO PERSONALE;
 - MODELLO LA;
 - ALLEGATI ALLA RELAZIONE DI GESTIONE;
 - TABELLE DI DETTAGLIO MAP/PLS;
 - MODELLO UDO ASST;
 - DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S;
 - SK RENDICONTAZIONE FONDI CONTRATTUALI E SPECIFICI FINANZIAMENTI;
 - SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
 - SK PERSONALE UNIVERSITARIO.
4. di dichiarare che i dati del bilancio 2025 possono essere sintetizzati nei seguenti prospetti:





FONTE: SPMIN			(valori in Euro)		
ATTIVITA'			P.N. E PASSIVITA'		
DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2024	VALORE AL 31/12/2025	DESCRIZIONE	VALORE AL 31/12/2024	VALORE AL 31/12/2025
A) IMMOBILIZZAZIONI	103.044.557	118.082.433	A) PATRIMONIO NETTO	214.249.253	206.662.188
A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.234.599	6.583.244	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	15.344.914	15.344.914
A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	100.809.958	111.499.189	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	193.113.316	185.848.084
A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD	1.743.515	1.902.230
B) ATTIVO CIRCOLANTE	244.775.575	234.612.259	A.IV) ALTRE RISERVE	4.047.508	3.566.960
B.I) RIMANENZE	7.788.618	9.520.222	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	7.397.761	9.104.467	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	390.857	415.755	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	0
B.II) CREDITI	192.532.576	177.268.720	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	27.578.816	38.071.749
B.II.1) Crediti v/Stato	12.218.167	12.218.167	A.VII) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	151.960.590	149.177.497	B.II) FONDI PER RISCHI	6.552.612	7.285.740
B.II.3) Crediti v/Comuni	4.048	4.475	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	23.545.850	11.117.603	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	5.728.386	8.758.505
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	15.297.818	22.027.504
B.II.6) Crediti v/Erario	0	0	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2.286.810	2.567.794
B.II.7) Crediti v/Altri	4.803.921	4.750.978	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2.256.606	2.548.080
B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO	0	0	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	30.204	19.714
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	D) DEBITI	103.721.008	105.448.448
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	85.341	64.006
B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	44.454.381	47.823.317	D.II) DEBITI V/STATO	0	0
B.IV.1) Cassa	3.467	2.197	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0
B.IV.2) Istituto Tesoriere	44.435.465	47.797.297	D.IV) DEBITI V/COMUNI	6.535	3.538
B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.622.604	1.569.209
B.IV.4) Conto corrente postale	15.449	23.823	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI	0	0
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	34.380	67.186	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	63.108.696	66.440.327
C.I) RATEI ATTIVI	0	0	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
C.I.1) Ratei attivi	0	0	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	10.361.808	11.707.415
C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI	12.319.677	12.273.237
C.II) RISCONTI ATTIVI	34.380	67.186	D.XI) DEBITI V/ALTRI	16.216.347	13.390.716
C.II.1) Risconti attivi	34.380	67.186	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	18.625	11.699
C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
D) TOTALE ATTIVO	347.854.512	352.761.878	E.II) RISCONTI PASSIVI	18.625	11.699
E) CONTI D'ORDINE	17.850.166	17.221.023	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	347.854.512	352.761.878
D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0	F) CONTI D'ORDINE	17.850.166	17.221.023
D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
D.III) BENI IN COMODATO	0	0	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	17.850.166	17.221.023	F.III) BENI IN COMODATO	0	0
			F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	17.850.166	17.221.023



Fonte: CEMIN (Tot)	(valori in Euro)	(valori in Euro)
VOCE MODELLO CE	Valore al 31/12/2024	Valore al 31/12/2025
A) Valore della produzione		
A.1) Contributi in c/esercizio	223.780.680	248.298.072
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	840.368	33.543
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	1.795.665	2.802.818
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	164.602.831	166.060.092
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	909.636	1.471.965
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.580.269	5.976.306
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	11.775.968	12.341.215
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	786.406	689.796
Totale valore della produzione (A)	408.391.087	437.606.721
B) Costi della produzione		
B.1) Acquisti di beni	60.689.059	65.525.280
B.2) Acquisti di servizi	121.324.227	126.187.818
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9.380.901	9.238.428
B.4) Godimento di beni di terzi	15.763.379	19.108.411
B.5) Personale del ruolo sanitario	129.583.494	138.853.125
B.6) Personale del ruolo professionale	412.341	361.703
B.7) Personale del ruolo tecnico	24.596.753	27.776.073
B.8) Personale del ruolo amministrativo	12.303.551	14.293.969
B.9) Oneri diversi di gestione	1.879.578	2.039.984
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	373.242	654.328
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	11.896.636	12.178.014
B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	214.000	95.500
B.13) Variazione delle rimanenze	- 412.126	- 1.731.604
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	12.090.891	13.234.113
Totale costi della produzione (B)	400.095.926	427.815.142
C) Proventi e oneri finanziari		
C.1) Interessi attivi	-	-
C.2) Altri proventi	-	-
C.3) Interessi passivi	-	-
C.4) Altri oneri	-	-
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-
E) Proventi e oneri straordinari		
E.1) Proventi straordinari	5.052.340	4.289.536
E.2) Oneri straordinari	577.979	944.000
E.2.A) Minusvalenze		
Totale proventi e oneri straordinari (E)	4.474.361	3.345.536
Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	12.769.522	13.137.115
Imposte e tasse		
Y.1) IRAP	12.667.846	13.035.731
Y.2) IRES	101.676	101.384
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
Totale imposte e tasse	12.769.522	13.137.115
RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-

- di dichiarare che la "Nota Integrativa descrittiva al Bilancio d'esercizio 2025", predisposta dal Responsabile del Procedimento contiene i criteri, le metodologie di formazione ed il commento analitico sulla dinamica delle attività, delle passività e del patrimonio netto nonché dei costi e dei ricavi, esposti nell'assoluto rispetto delle richiamate direttive/indicazioni regionali;
- di demandare al Responsabile del Procedimento la pubblicazione dell'atto integrale nell'area "Amministrazione Trasparente" del sito internet aziendale;
- di trasmettere per la superiore approvazione la presente deliberazione, corredata dalla documentazione richiesta, ai competenti uffici di Regione Lombardia il giorno 29 aprile 2026 per il tramite della piattaforma S.C.R.I.B.A.;



8. di trasmettere altresì il presente provvedimento al Collegio Sindacale dell'Azienda, ai fini del rilascio del prescritto parere, che dovrà essere inviato ai competenti Uffici Regionali per il tramite della piattaforma S.C.R.I.B.A. entro il giorno 15 maggio 2026.

**IL DIRETTORE
AMMINISTRATIVO
(Dott. Paolo FORMIGONI)**
Firmato digitalmente

**IL DIRETTORE
SANITARIO
(Dott. Tommaso REDAELLI)**
Firmato digitalmente

**IL DIRETTORE
SOCIOSANITARIO
(Dott. Giancarlo IANNELLO)**
Firmato digitalmente

**IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Andrea FRIGNANI)**
Firmato digitalmente

RL S.C.R.I.B.A.





SC Gestione Tecnico Patrimoniale

Voghera

☎ 0383/695321

pec protocollo@pec.asst-pavia.it

Oggetto: Attestazione in merito ad aggiornamento dell'inventario di costituzione

Con riferimento alle indicazioni regionali sul Bilancio dell'Esercizio 2025 si comunica che è intervenuto il seguente aggiornamento dell'inventario di costituzione: l'immobile sito in Voghera Via Cavallotti n.8/10 è pervenuto in proprietà alla scrivente con decreto n. 666 del 21 Gennaio 2025, ad integrazione del decreto n. 12941 del 02 Settembre 2024.

Voghera, 28/04/2026

Il Direttore della Sc Gestione Tecnico Patrimoniale
(Ing Roberto Guarnaschelli)



ROBERTO
GUARNASCHELLI
28.04.2026
11:04:38
GMT+01:00





727 – ASST Pavia

RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Denominazione Azienda Sanitaria

ASST Pavia

Codice azienda:

727

Regione Lombardia



Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda	4
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	5
2.1.	Assistenza ospedaliera.....	6
2.2.	Territoriale	8
2.2.1.	Polo territoriale.....	8
2.2.2.	Il sistema delle cure primarie.....	12
2.3.	Emergenza Urgenza (118).....	13
3.	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio	13
3.1.	Azioni Strutturali	13
3.1.1.	Edilizia	13
3.1.1.1.	Interventi finanziati con fondi PNRR – Next Generation EU.....	13
3.1.1.2.	Interventi finanziati con fondi finalizzati regionali	17
3.1.2.	Potenziamento sistemi informativi.....	18
3.1.3.	Programmazione investimenti e acquisizioni relativi al parco tecnologico sanitario aziendale	19
3.1.3.1.	Ammodernamento tecnologico previsto nel PNRR per le Grandi Apparecchiature (M6.C2 1.2. e M6.C2 – 1.1.2.)	19
3.1.3.2.	Ammodernamento del parco tecnologico e digitale Ospedaliero M6C2 1.1.1. Ex art. 2 D.L. 34/2020	19
3.1.3.3.	Investimenti finanziati secondo DGR 2615 del 24/06/2024 e DGR 4682 del 2025 per consultori ginecologici e per apparecchiature a bassa e media tecnologia.....	19
3.2	Azioni Organizzative	20
3.2.1	Migliorare la qualità dei servizi resi ai cittadini.....	21
3.2.2	Rafforzare la cultura di genere nell'ambiente di lavoro e garantire le pari opportunità per tutti i Dipendenti	21
3.2.3	Prevenzione della corruzione e trasparenza.....	22
3.2.4	Migliorare la qualità dell'azione amministrativa	24
3.2.5	Promuovere il rispetto dell'ambiente	24
4.	Il sistema degli acquisti – area contratti	24
5.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda.....	30
5.1	Piano investimenti	30



5.2	Costo del personale	30
	<i>Dati relativi al personale</i>	<i>34</i>
5.3	Personale interinale/somministrato	39
5.4	Riconciliazione dati SIOPE	39
5.5	Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci (PAC)	40
6.	Il bilancio dell'anno 2025	41
6.1.	La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari.....	42
6.2.	Il confronto dei Conti Economici Consuntivo, Preventivo e relazione sugli scostamenti.....	42
6.3.	La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti	43
7.	Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK	44
8.	Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK.....	44
9.	Fatturazione elettronica e PCC	44
10.	Tempi di pagamento e ITP	45
11.	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	45



Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale correda il bilancio di esercizio 2025 ed è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2025, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

Con Deliberazione X/4493 del 10 dicembre 2015 Regione Lombardia ha costituito, a partire dal 1° gennaio 2016, l'Azienda Socio – Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia avente autonoma personalità giuridica pubblica e autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica.

Denominazione: Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia
Sede Legale: Viale Repubblica n.34 – 27100 Pavia (PV)
Ente: 727 - Tel. 0382/19581 – sito web www.asst-pavia.it

Come disciplinato dalle c.d. Regole di Sistema anno 2016 (DGR 4702/2015), la ASST di Pavia opera in sostanziale continuità amministrativa ed è costituita mediante fusione per incorporazione dell'intera ex Azienda Ospedaliera della Provincia di Pavia. Contestualmente alla fusione per incorporazione, l'ASST di Pavia è stata interessata da ulteriore operazione di riassetto e nello specifico di conferimento derivante da scissione da terzi: l'azienda incorpora parti che derivano da scissione parziale dell'ex ASL di Pavia.

Missione e valori

ASST Pavia si prefigge di essere Azienda sanitaria e sociosanitaria di riferimento per il proprio bacino di utenza. Gli assetti organizzativi sono orientati a garantire una risposta appropriata e celere a tutti i bisogni di salute della popolazione, alla quale deve essere garantita la totale "presa in carico", anche attraverso l'utilizzo di tecnologie avanzate e attraverso il sistema della telemedicina.

ASST Pavia persegue dunque l'obiettivo di implementare ed innovare la propria rete di offerta attraverso l'efficientamento, l'ottimizzazione e soprattutto l'innovazione dell'offerta medesima e ciò con il sostegno rappresentato dallo sviluppo della cultura professionale delle proprie risorse umane e da un



ammodernamento di tecnologie e strutture, da inquadrarsi nel PNRR.

La ASST applica la tutela della salute, tramite l'impegno di:

- creare o rafforzare una rete di offerta centrata sui bisogni sanitari del Cittadino, senza divisione tra assistenza sociale e assistenza sanitaria, in ossequio all'evolversi del quadro normativo regionale di riferimento, che ha concretamente abolito tale divisione;
- definire ed attuare una politica volta a fornire all'utenza servizi appropriati e puntuali tenuto conto anche dell'equilibrio economico;
- sviluppare negli operatori la cultura organizzativa dell'assunzione di responsabilità rispetto all'esecuzione dei propri compiti, onde implementare nell'utenza la percezione di presenza, di governo e di comprensione e presa in carico delle esigenze esplicitate.

Con deliberazione n. 1065 del 3 novembre 2023, l'Azienda ha adottato il nuovo Codice di comportamento. L'Azienda adegua, sulla base della pianificazione strategica, la propria gestione ai principi della programmazione e del controllo, individuando nel sistema di budget lo strumento fondamentale per realizzare gli Obiettivi.

L'Organizzazione

ASST Pavia articola la propria organizzazione secondo il "modello dipartimentale" e, per quanto concerne l'organizzazione aziendale si rimanda alla DGR n. XII/3286 del 31 ottobre 2024 recante "Aggiornamento del Piano di Organizzazione Aziendale Strategico (POAS) 2022-2024 dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) Pavia".

2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Il bacino su cui insiste la ASST di Pavia è principalmente rappresentato dall'intero territorio provinciale. La Provincia di Pavia è la terza Provincia lombarda per estensione (2.968 Km² pari 12,4% del territorio regionale) e per numero di Comuni (185), molti dei quali sono agglomerati urbani di piccole dimensioni, specie nelle zone collinari e montuose. La densità abitativa è pari a 183 abitanti/km². Dal punto di vista demografico, la popolazione provinciale si caratterizza per la rilevante quota percentuale di anziani, che risulta superiore a quella regionale, e per la bassa natalità, mentre, relativamente ai principali indicatori di salute, Pavia presenta tassi di mortalità generale superiori alla media regionale e nazionale.

I malati cronici in provincia sono oltre 207.000, pari a circa il 38% della popolazione.



2.1. Assistenza ospedaliera

L'ASST opera mediante Presidi Ospedalieri e Presidi Territoriali.

Gli Ospedali, in base alla complessità dei casi trattati, all'interno dell'Azienda vengono convenzionalmente definiti nel seguente modo:

- Ospedali di Voghera e Vigevano (HUB)
- Ospedali di Varzi, Broni-Stradella, Mortara, Mede, Casorate Primo (SPOKE)



Figure 1: Ospedale Civile di Voghera



Figure 2: Ospedale S.S. Annunziata di Varzi



Figure 3: Ospedale Unificato di Broni-Stradella



Figure 4: Ospedale Civile di Vigevano





Figure 5: Ospedale Carlo Mira di Casorate P.



Figure 6: Ospedale San Martino di Mede



Figure 7: Ospedale Asilo Vittoria di Mortara

Numero ricoveri in regime ordinario, numero casi in regime di Day Hospital/Day Surgery e numero casi subacuti (Regime SSN):

Periodo	Ricoveri ordinari	Casi DH/DS	Casi Subacuti
Anno 2025	17.432	3.613	196

Numero prestazioni ambulatoriali (Regime SSN) e numero accessi in Pronto Soccorso:

Periodo	Prestazioni ambulatoriali	Accessi P.S./PPI
Anno 2025	3.268.452	96.520



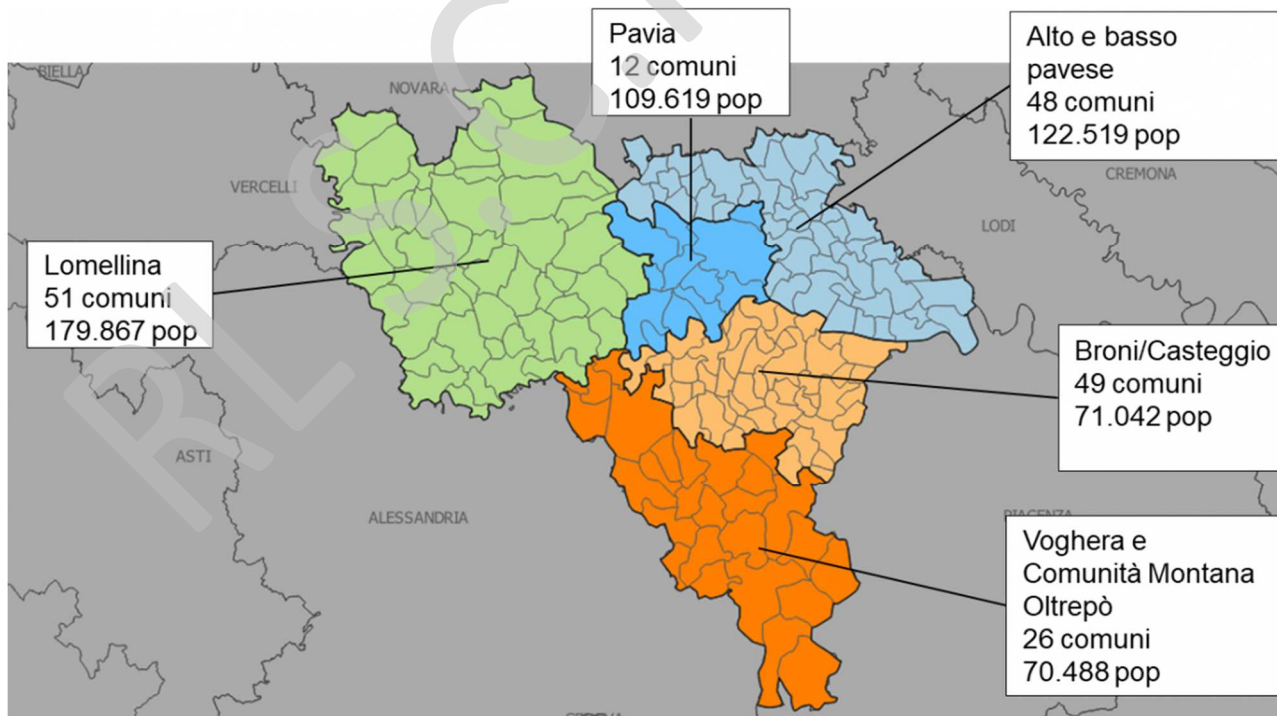
2.2. Territoriale

2.2.1. Polo territoriale

Il Polo Territoriale è articolato in Distretti; il distretto è un'articolazione territoriale complessa di tipo organizzativo-funzionale dell'ASST dotata di autonomia tecnico-gestionale ed economico finanziaria, che contribuisce alla mission aziendale assicurando alla popolazione di afferenza la disponibilità dei servizi territoriali secondo criteri di equità, accessibilità e appropriatezza.

Nel rispetto della tempistica regionale, con la Delibera n. 252 del 28/3/2022 "Istituzione dei Distretti dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale Pavia", ASST Pavia, ai sensi della normativa vigente ed in ottemperanza alla DGR 4563 del 19 aprile 2021, ha istituito nella Provincia di Pavia 5 Distretti attivi sul territorio.

Ogni Distretto contribuisce a garantire le attività di informazione, educazione e orientamento all'utenza, nonché all'accoglienza e alla presa in carico delle persone fragili con problematiche complesse, prestando particolare attenzione alla famiglia e al suo contesto di vita, erogando servizi alla persona ed alla collettività in vari ambiti: Punto Unico di Accesso (PUA), Socio-assistenziale, Psicologico, Sociale, Infermieristico, Consultoriale, Ginecologico, Vaccinale, Scelta e Revoca del medico, Esenzioni, Erogazione di ausili protesici e attività di Medicina Legale.



- Distretto di Pavia: sede di Pavia - V.le Indipendenza n° 3
- Distretto di Alto e Basso Pavese: sede di Casorate Primo - via Dall'Orto n° 99
- Distretto di Lomellina: sede di Vigevano - V.le Montegrappa n° 5
- Distretto di Broni-Casteggio: sede di Broni - via Emilia n° 351
- Distretto di Oltrepò Pavese Comunità Montana: sede di Voghera - V.le Repubblica n° 88

All'interno dei Distretti e in raccordo funzionale con essi, secondo quanto previsto dal DM 77 del 23/05/2022, operano le Case di Comunità e gli Ospedali di Comunità.

Attualmente delle 11 Case di Comunità previste sul territorio sono 8 quelle già operative:

- ✓ Pavia
- ✓ Voghera
- ✓ Vigevano
- ✓ Belgioioso
- ✓ Casorate
- ✓ Mede
- ✓ Mortara
- ✓ Broni

A queste si aggiungeranno nel triennio 2025-2027 le Case di Comunità di

- ✓ Garlasco
- ✓ Casteggio
- ✓ Varzi

Gli Ospedali di Comunità, ulteriori ed innovative articolazioni del Polo Territoriale, saranno 4 e attualmente ne sono stati attivati 2:

- ✓ Mede con 7 posti letto
- ✓ Casorate Primo con 10 posti letto (attualmente ristrutturazione in completamento).

A questi si aggiungeranno nell'anno 2026 Gli Ospedali di Comunità di:

- ✓ Stradella con 20 posti letto
- ✓ Belgioioso con 20 posti letto

Inoltre gli Ospedali di Comunità già attivati raggiungeranno il pieno dei posti letto:

- ✓ Mede con 15 posti letto
- ✓ Casorate Primo con 20 posti letto





Programmazione territoriale: sintesi aree tematiche

Nell'ambito della progressiva implementazione della nuova sanità territoriale, centrale risulta il percorso indicato dall'art 7, comma 17 ter della L.R. 33/2009, introdotto dalla L.R. 22/2021. Tale comma prevede infatti che l'ASST, con periodicità triennale, predisponga il Piano di Sviluppo del Polo Territoriale (PPT), attuando idonee procedure di consultazione delle associazioni di volontariato, di altri soggetti del terzo settore e delle organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative presenti nel territorio in attuazione della DGR XII/2089/2024 - Approvazione delle Linee di Indirizzo per i Piani di Sviluppo del Polo Territoriale delle ASST (PPT) ai sensi dell'art. 7 C. 17 della Legge Regionale 30 dicembre 2009, N. 33 "Testo Unico delle Leggi Regionali in materia di Sanità", così come modificata dalla Legge Regionale di riforma del 14 dicembre 2021, N. 22, in attuazione della DGR XII/1827/2024 - (di concerto con l'Assessore Lucchini).

Il Piano di Sviluppo del Polo Territoriale di ASST Pavia, Delibera DG n. 1146 del 17 dicembre 2024, identifica ed indirizza la programmazione e la progettazione delle risposte dei servizi in un ambito di integrazione sanitaria, sociosanitaria e sociale dettagliandola per distretto.

Inoltre nel documento è possibile approfondire l'analisi del contesto demografico e della domanda di salute che ha permesso di costruire percorsi adeguati, in schede specifiche allegate al Piano, schede corredate di indicatori di processo ed esito con respiro 2025-2027.

In linea con le disposizioni regionali gli interventi riguarderanno: area prevenzione, area materno-infantile,



area minori-adolescenti, area autonomia, area fragilità, area grave emarginazione e area psicologia (in attuazione della L.R. 22/2021, ha visto con la L.R. 1/2024 l'istituzione del Servizio di Psicologia delle Cure primarie)

Nel PPT sono state esplicitate le azioni alle quali sono chiamate a partecipare trasversalmente tutte le articolazioni aziendali di ASST, Ambiti e Piani di zona, Enti pubblici, Terzo Settore e Associazionismo in riferimento a:

- **Valutazione** quale processo dinamico ed interdisciplinare mediante cui vengono identificati i bisogni fisici, psichici, funzionali e relazionali/ambientali della persona assicurando la partecipazione dell'assistente sociale dei Comuni all'interno del Punto Unico di Accesso (PUA) delle Case di Comunità
- **Continuità dell'assistenza** quale obiettivo da implementare garantendo la prosecuzione delle cure nel passaggio tra i vari setting: ospedale-territorio, territorio-ospedale, territorio-territorio. In quest'ambito la Centrale Operativa Territoriale rappresenta lo strumento di raccordo tra i professionisti sanitari che operano all'interno dell'ASST, in altre aziende sanitarie, medici di medicina generale.
- **Cure domiciliari** individuando la "casa" quale primo luogo di cura, garantendo la presa in carico in ADI di un numero incrementale di persone, fino alla percentuale del 10% degli anziani nell'anno 2026.
- **Percorsi di integrazione a livello territoriale con la rete delle cure primarie** che permettano di coordinare le attività territoriali adottando lo strumento condiviso dei protocolli tra i vari soggetti coinvolti (ASST, MMG/PLS, Ambiti Territoriali Sociali, Associazionismo)
- **Prevenzione e promozione della salute** attivando percorsi di Prevenzione primaria (screening, vaccinazioni, miglioramento degli stili di vita), secondaria e terziaria al fine di garantire una efficace azione di tutela della salute con l'obiettivo di accrescere il livello di health literacy e di empowerment dei singoli e delle comunità locali.
- **La Telemedicina** considerata uno degli obiettivi strategici del PRSS, la diffusione dei servizi avverrà in due fasi: una prima fase di mappatura dell'organizzazione aziendale e dei processi di telemedicina già attivi o da attivare per successivamente implementare le regole e gli standard di processo e di sistema per l'utilizzo ottimale dei servizi minimi di telemedicina.
- **La presa in carico dei cronici e dei fragili** intesa come responsabilità proattiva da parte del sistema sanitario nei confronti del paziente cronico al fine di garantire la continuità assistenziale attraverso il coordinamento e l'integrazione multiprofessionale e multidisciplinare.



2.2.2. Il sistema delle cure primarie

La tabella sotto riportata mostra l'offerta di assistenza primaria in provincia con il dettaglio dei medici di medicina generale (MMG) e dei pediatri di libera scelta (PLS), il numero di assistiti in carico ai MMG ed ai PLS ed inoltre la situazione aggiornata delle forme associative degli stessi professionisti. Sono stati inoltre indicati il numero medio dei medici di Continuità Assistenziale (MCA) e il numero delle sedi di Continuità Assistenziale sul Territorio provinciale.

Assistenza Primaria anno 2025	
N. Medici di Medicina Generale	310
N. assistiti in carico ai MMG	460.325
N. medio assistiti per MMG	1.484
N. Pediatri di Libera Scelta	53
N. assistiti in carico ai PLS	50.540
N. medio assistiti per PLS	953
N. associazioni di MMG (in rete, di gruppo)	52
N. medici di Medicina Generale in associazione	222
% di MMG in associazione	71
N. associazioni di PLS (in rete, di gruppo)	10
N. Pediatri di Libera Scelta in associazione	36
% di PLS in associazione	69
N. Medici di CA	147
N. postazioni territoriali di CA	15

Nel corso dell'anno 2025, l'attività dei servizi territoriali è stata focalizzata sull'attuazione delle Regole di Sistema 2025, con particolare riferimento al percorso di presa in carico, sia per l'area adulti sia per quella dell'infanzia. L'obiettivo prioritario resta il potenziamento dei percorsi assistenziali dedicati ai pazienti fragili, specialmente nel contesto della presa in carico domiciliare.

A partire da giugno 2025 è stato attivato il servizio di Continuità Assistenziale Pediatrica, in coerenza con gli indirizzi regionali e nell'ambito della riorganizzazione complessiva dell'assistenza territoriale. L'iniziativa risponde alla necessità di garantire una copertura assistenziale pediatrica nelle fasce orarie extra-ambulatoriali ovvero il sabato mattina, a supporto della presa in carico dei minori, con particolare attenzione alla gestione delle situazioni a bassa complessità clinica.

A decorrere dal 15 ottobre 2025 è stata attivata la Centrale Unica per la Continuità Assistenziale, intendendo così rafforzare il modello territoriale, assicurando che le persone fragili ricevano assistenza anche al domicilio, evitando ospedalizzazioni quando non necessarie. L'avvio della nuova organizzazione



rappresenta il risultato dei tavoli di progettazione avviati nei mesi scorsi, finalizzati alla riorganizzazione complessiva del servizio. Tale assetto comporterà un riallineamento delle risorse professionali, organizzative ed economiche, secondo un modello operativo integrato e maggiormente funzionale alle esigenze del territorio.

Parallelamente, vengono sviluppate azioni in coerenza con quanto previsto dagli Accordi Integrativi Regionali e dagli Accordi Aziendali di Governo Clinico, riferiti alle figure di MAP (Medici di Assistenza Primaria a ciclo di scelta e ad attività oraria) e PLS (Pediatri di Libera Scelta).

Infine, prosegue regolarmente l'attività strutturata del Corso di formazione specifico in Medicina Generale, a supporto della continuità formativa e del rafforzamento delle competenze professionali in ambito territoriale.

2.3. Emergenza Urgenza (118)

L'ASST di Pavia svolge le attività di emergenza – urgenza sul territorio di riferimento dell'AAT 118 di Pavia con sede presso Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo e pertanto sulla base della programmazione e pianificazione definita da AAT suddetta l'ASST svolge con personale e mezzi le attività necessarie a garantire le funzioni di emergenza – urgenza sul territorio.

I rapporti di AREU con le Aziende sanitarie della Regione Lombardia sono regolati da convenzioni all'interno delle quali vengono descritte le attività ed i fattori produttivi (risorse umane, beni e servizi, ecc.) che le aziende devono fornire ad AREU per lo svolgimento delle attività ed il mantenimento del servizio di assistenza in regime di urgenza.

Il livello dei costi sostenuti per l'attività di assistenza AREU è oggetto di monitoraggio trimestrale da parte del Controllo di Gestione attraverso uno specifico flusso informativo dedicato, sottoposto a successivi controlli di coerenza da AREU. Tutti i costi che l'ASST sostiene per questa attività, comprensivi sia delle risorse umane sia dei costi variabili (farmaci, dispositivi medici, servizi ed utenze) sono oggetto di rimborso da AREU nell'ambito degli accordi della convenzione citata nei paragrafi precedenti.

3. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

3.1. Azioni Strutturali

3.1.1. Edilizia

3.1.1.1. Interventi finanziati con fondi PNRR – Next Generation EU

Case di Comunità (CdC), Ospedali di Comunità (OdC) e Centrali Operative Territoriali (COT)



L'investimento M6C1 I 1.1 "Case della Comunità e presa in carico della persona" finanzia la realizzazione di luoghi fisici di prossimità e facile individuazione dove la comunità può accedere per poter entrare in contatto con il sistema di assistenza sanitaria, sociosanitaria e sociale.

Gli Ospedali di Comunità afferenti all'investimento M6C1 I 1.3 – "Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture" sono strutture sanitarie di ricovero della rete di assistenza territoriale e svolgono una funzione intermedia tra il domicilio e il ricovero ospedaliero.

Le Centrali Operative Territoriali appartenenti alla linea investimento M6C1 I 1.2.2 – "Centrali operative territoriali" sono strutture che svolgono una funzione di coordinamento della presa in carico della persona e raccordo tra servizi e professionisti al fine di assicurare continuità, accessibilità ed integrazione dell'assistenza sanitaria e sociosanitaria.

La D.G.R. 6426 del 23 maggio 2022 ha approvato il Piano Organizzativo Regionale (POR) in attuazione degli interventi ricompresi nel PNRR, così come rimodulati dalla DGR XII/62 del 27 marzo 2023 nonché dalla D.G.R. 1515/2023, D.G.R. 2562/2024, D.G.R. 2990/2024, D.G.R. 3790/2025, D.G.R. 4596/2025, D.G.R. 4940/2025.

In data 14 aprile 2025 nota prot. 30108 ASST di Pavia ha richiesto la rimodulazione economica dei seguenti interventi nel rispetto del finanziamento complessivo assegnato:

TITOLO INTERVENTO	CUP INTERVENTO	ASSESTAMENTO ECONOMICO	QUOTA PNRR	QUOTA REGIONE	NOTE
CDC VIGEVANO	F57H21006160006	356.660,26 €	X		
CDC VARZI	F84E22000390001	-406.660,26 €	X		
CDC GARLASCO	F54E22000260001	172.800,00 €	X	X	DGR 7593/22 (€ 46.200), DGR 5161/21 (€ 76.600), PNRR (€ 50.000)
CDC MORTARA	F21B21005440006	-76.600,00 €		X	DGR 5161/21
CDC VOGHERA	F11B22000660001	-196.200,00 €		X	DGR 7593/22
ODC CASORATE	F67H22000810001	150.000,00 €		X	DGR 7593/22
	VARIAZIONE	0,00 €			

In data 15 settembre 2025 con nota prot. 67777 è stato richiesto a Regione Lombardia l'importo di € 150.000 per l'esecuzione di opere aggiuntive per l'Ospedale di Comunità di Casorate Primo.

In data 17 dicembre 2025 con nota prot. 95655 ASST di Pavia ha richiesto un'ulteriore rimodulazione economica dei seguenti interventi nel rispetto del finanziamento complessivo assegnato:

TITOLO INTERVENTO	CUP INTERVENTO	ASSESTAMENTO ECONOMICO	QUOTA PNRR	QUOTA REGIONE
CDC VOGHERA	F11B22000660001	-500.000,00 €		X
CDC CASTEGGIO	F94E22000310001	-180.000,00 €		X
CDC GARLASCO	F54E22000260001	380.000,00 €		X
ODC CASORATE	F67H22000810001	300.000,00 €		X
	VARIAZIONE	0,00 €		



727 – ASST Pavia

Con DGR XII/5523 del 15 dicembre 2025 è stata approvata la VII Rimodulazione.

Nel corso del 2026, con DGR 5931/2026 è stata approvata l’VIII Rimodulazione. Gli interventi approvati con atti regionali sono articolati come segue:

TITOLO INTERVENTO	CUP INTERVENTO	COSTO INTERVENTO	QUOTA PNRR	QUOTA DI COFINANZIAMENTO REGIONALE	FOI
REALIZZAZIONE CDC EX OSPEDALE ARNABOLDI BRONI	F57H21006150006	3.141.650,00 €	2.100.000,00 €	602.750,00 €	438.900,00 €
REALIZZAZIONE CDC VIGEVANO	F57H21006160006	4.053.201,20 €	3.516.648,70 €	320.782,00 €	215.770,50 €
REALIZZAZIONE CDC CASORATE PRIMO	F61B21004710006	1.295.552,28 €	242.398,70 €	683.112,86 €	370.040,72 €
REALIZZAZIONE ODC CASORATE PRIMO	F67H22000810001	2.080.828,40 €	1.267.869,12 €	600.000,00 €	212.959,28 €
REALIZZAZIONE CDC MEDE	F61B21004720006	3.116.809,35 €	2.100.000,00 €	615.823,00 €	400.986,35 €
REALIZZAZIONE ODC MEDE	F67H21009800001	454.525,61 €	401.535,31 €	0,00 €	52.990,30 €
REALIZZAZIONE CDC MORTARA	F21B21005440006	3.257.215,35 €	2.100.000,00 €	679.751,00 €	477.464,35 €
REALIZZAZIONE EX ODC MORTARA ora ODC STRADELLA	F27H21009970001	320.624,57 €	293.639,57 €	0,00 €	26.985,00 €
REALIZZAZIONE CDC GARLASCO	F54E22000260001	3.120.800,00 €	2.150.000,00 €	662.800,00 €	308.000,00 €
REALIZZAZIONE CDC VARZI	F84E22000390001	1.372.339,74 €	1.163.339,74 €	0,00 €	209.000,00 €
REALIZZAZIONE CDC CASTEGGIO	F94E22000310001	5.736.800,00 €	4.218.347,37 €	761.652,63 €	756.800,00 €
REALIZZAZIONE CDC VOGHERA	F11B22000660001	5.805.400,00 €	4.008.581,77 €	965.218,23 €	831.600,00 €
REALIZZAZIONE COT VOGHERA	F11B22000670001	702.400,00 €	400.000,00 €	210.000,00 €	92.400,00 €
COT DI MEDE	F64E24000020008	20.000,00 €		20.000,00 €	
		34.759.352,86 €		6.121.889,72 €	4.428.352,86 €

In data 28 novembre 2025 si sono conclusi gli interventi per la realizzazione dell’OdC di Mede.

I lavori di realizzazione della Casa di Comunità di Broni e dell’Ospedale della Comunità di Mede si sono



conclusi nel dicembre 2025.

I lavori per la realizzazione delle restanti Case di Comunità e degli Ospedali di Comunità sono in corso e si prevede la conclusione entro il Target PNRR assegnato.

Tutta la componente amministrativa nonché quella contabile, economica e finanziaria nel rispetto delle condizionalità previste dal PNRR è riportata mensilmente nel portale REGIS predisposto dal MEF per il monitoraggio continuo degli interventi finanziati con fondi PNRR.

Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera delle Terapie Intensive e Semintensive e interventi in Pronto Soccorso

Il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera di cui al DL 34/2020 è confluito nell'investimento PNRR M6C2 | 1.1.1. "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero – Digitalizzazione". La misura si pone l'obiettivo di potenziare l'offerta ospedaliera aumentando la dotazione di posti letto di terapia intensiva e semi-intensiva e consolidare la separazione dei percorsi all'interno dei Pronto soccorso.

ASST di Pavia con nota prot. 66058 del 10 settembre 2024, e successive integrazioni (prot. 84756 del 21/11/2024 e prot. 86216 del 29/11/2024) ha proposto la rimodulazione economica e funzionale degli interventi previsti presso il PO di Voghera e Stradella. L'articolazione complessiva degli interventi è riportata nella seguente tabella:

Descrizione	CUP	Quadro economico
TI_SI Voghera	F12C24000200003	6.202.549,24
TI.02 Vigevano	F52C20002400001	6.197.808,95
SI_03 Vigevano	F58I20000070001	679.340,20
PS_01 Vigevano	F52C20002410001	768.314,32
PS_02 Vigevano	F52C20002420001	329.101,59
PS Voghera	F12C24000210003	327.678,67
Ps_04 Stradella	F88I20000210001	584.778,72
	TOTALE	15.089.571,69

Regione Lombardia ha approvato con DGR n. 3712 del 20 dicembre 2024 la richiesta di rimodulazione e il Ministero della Salute ha approvato in via definitiva la rimodulazione con Decreto Ministeriale n. MDS-DPDMF-72-29/05/2025.

Tutti gli interventi alla data del 31 dicembre 2025 sono in corso di esecuzione.



3.1.1.2. Interventi finanziati con fondi finalizzati regionali

Interventi in corso

Sono in fase di esecuzione i seguenti lavori:

Descrizione	CUP	Importo Quadro economico
Adeguamento P.O. di Varzi alle norme di accreditamento area degenza, area ambulatoriale e Pronto Soccorso	F86J15000190008	1.340.000,00
Ospedale "C. Mira" di Casorate Primo: Progetto strategico innovativo di razionalizzazione in attuazione del percorso di continuità delle cure relativo alla L.r. 23/2015	F64E17000370002	2.050.000,00
P.O. di Voghera: Incremento livelli di sicurezza antincendio del padiglione H, adeguamento impianti gas medicinali, elettrici, antincendio ed EVAC	F16G19002120002	2.900.000,00
Ambito B "Potenziamento impianto aeraulico U.O. Rianimazione, Unità Coronarica e Blocco operatorio P.O. Vigevano	F51B20000380002	1.850.000,00
Ambito F "Adeguamento alla normativa antincendio percorsi orizzontali, scala servizio scuola infermieri P.O. Vigevano"	F51B20000390002	2.500.000,00
Ambito E "Efficientamento energetico e impianto di condizionamento immobile Viale Gorizia Pavia, sede CUP, CPS ed Ambulatori"	F16G20000620002	1.500.000,00
Ambito F "Ristrutturazione P.T. padiglione C1 per trasferirvi degenze e adeguamenti spazi in uso SPDC in Ospedale di Voghera	F57H21004960002	1.000.000,00
Ambito D "Adeguamento alla normativa antincendio piano seminterrato padiglioni G, I, e L del P.O. di Voghera"	F14E21006080002	1.500.000,00
TOTALE		14.640.000,00

I lavori di cui all'Ambito E "Efficientamento energetico e impianto di condizionamento immobile Viale Gorizia Pavia, sede CUP, CPS ed Ambulatori" CUP F16G20000620002 per un importo del Quadro economico pari a € 1.500.000 si sono conclusi in data 3 dicembre 2025.

I lavori relativi all'"Adeguamento alla normativa antincendio Padiglione Dodecagono del P.O. San Martino di Mede" - CUP F62C22000310002 sono in fase di esecuzione.

Interventi in fase di progettazione

"Piano di Riorrganizzazione strutture ASST Pavia - I fase - Riqualificazione P.O. di Voghera" - CUP F15F24000480002.

Il Progetto di Fattibilità Tecnico Economica è stato consegnato nel mese di marzo 2026.

"Adeguamento alla normativa antincendio (D.M. 19 marzo 2015) Ospedale Asilo Vittoria – Mortara" - CUP F28I24000320002.



La procedura di affidamento dei servizi di ingegneria e architettura per la progettazione antincendio è stata aggiudicata ed il PFTE è in fase di esecuzione.

3.1.2. Potenziamento sistemi informativi

Nel corso del 2025, ASST Pavia ha completato una serie di progetti strategici mirati a migliorare l'efficienza, la sicurezza e la qualità dei servizi attraverso un processo di digitalizzazione. Gli interventi pianificati, molti dei quali finanziati nell'ambito del PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza) M6.C2 – 1.1.1, si sono concentrati su aree chiave come il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche, l'innovazione dei sistemi informativi e l'integrazione di soluzioni digitali avanzate. Tali iniziative rappresentano un passo cruciale verso la modernizzazione della rete ospedaliera e il miglioramento dell'esperienza per pazienti e operatori sanitari.

A seguire, vengono riportati i principali interventi eseguiti nell'anno 2025, finalizzati al raggiungimento degli obiettivi di digitalizzazione e innovazione:

- Potenziamento dell'infrastruttura di rete per i presidi ospedalieri (PNRR) – intervento completato;
- Qualificazione e migrazione dei servizi in cloud (PNRR) – la prima fase del progetto "PA Digitale 2026" è stata completata entro il 2025 secondo i tempi previsti;
- Rafforzamento della sicurezza informatica per la protezione dei dati e dei sistemi (PNRR) – completati i 2 progetti finanziati PNRR e avviati ulteriori progetti di continuo rafforzamento;
- Adeguamento degli applicativi di refertazione per l'introduzione del Fascicolo Sanitario Elettronico 2.0 (PNRR) – interventi completati, ad eccezione del LIS, in attesa della nuova soluzione regionale;
- Completamento delle attività preliminari per la nuova architettura SISS;
- Integrazione del sistema di Endoscopia Digestiva con le piattaforme digitali (PNRR) – avviato ad inizio aprile;
- Implementazione della Cartella Clinica Elettronica regionale (PNRR) - avviata a marzo e diffusa su entrambi i presidi DEA, in seguito sono state avviate attività di miglioramento continuo;
- Realizzazione di un nuovo applicativo per la gestione delle Sale Operatorie (PNRR) - avviato a maggio e diffuso su entrambi i presidi DEA;
- Introduzione della soluzione regionale per il Laboratorio Analisi (PNRR) – effettuato collaudo centralizzato con Regione ed avviate le attività propedeutiche per l'avvio programmato da Regione nel 2026;



- Introduzione della soluzione regionale per la Digital Pathology (PNRR) – effettuato collaudo centralizzato con Regione ed avviate le attività propedeutiche per l'avvio programmato da Regione nel 2026;
- Potenziamento del sistema di Cardiologia con l'integrazione degli ECG e il controllo remoto dei dispositivi cardiologici impiantabili (PNRR) – avviati a maggio e diffusi su entrambi i presidi DEA;

Sviluppo di un applicativo per la gestione delle richieste di emocomponenti tra reparti e centro trasfusionale – avviato sui presidi DEA di Vigevano e Voghera.

3.1.3. Programmazione investimenti e acquisizioni relativi al parco tecnologico sanitario aziendale

3.1.3.1. Ammodernamento tecnologico previsto nel PNRR per le Grandi Apparecchiature (M6.C2 1.2. e M6.C2 – 1.1.2.)

Con riferimento agli interventi previsti nella progettualità PNRR per l'ammodernamento tecnologico delle Grandi Apparecchiature, previsti dalla MISSIONE 6 SALUTE – M6C2 1.1.2, a seguito di adesione da parte di questa Azienda alle iniziative Consip attivate nel corso del 2023 e del 2024, si conferma il completamento dell'installazione e della messa in opera delle ultime tecnologie previste nella progettualità PNRR e rimodulate come milestones temporali entro il 30 giugno 2025, determinando la realizzazione complessiva di tutti gli interventi in capo all'Ingegneria Clinica.

3.1.3.2. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale Ospedaliero M6C2 1.1.1. Ex art. 2 D.L. 34/2020

Con riferimento agli interventi previsti nella progettualità PNRR per la realizzazione di posti letto di Terapia Intensiva e Semintensiva (M6C2 1.1.1. Ex art. 2 D.L. 34/2020), l'Azienda a fine 2025 ha completato l'adesione alla procedura di affidamento per 24 sistemi pensili per la realizzazione di 24 posti letto di rianimazione e terapia semintensiva di tipo A per i Presidi di Voghera e Vigevano, e l'acquisizione di n. 14 travi testaleto verticali per il completamento di n. 8 posti letto di terapia semintensiva di tipo B per il Presidio di Voghera e di n. 6 posti letto di Pronto Soccorso per i Presidi di Vigevano e Stradella.

3.1.3.3. Investimenti finanziati secondo DGR 2615 del 24/06/2024 e DGR 4682 del 2025 per consultori ginecologici e per apparecchiature a bassa e media tecnologia

Con riferimento ai finanziamenti previsti per l'acquisizione di apparecchiature a bassa e media tecnologia, si conferma la messa in opera delle seguenti tecnologie più innovative:

- Densitometro osseo privo di radiazioni ionizzanti per il Presidio di Stradella, installato in giugno 2025 e acquistato per un importo pari a € 45.000 iva inclusa;



- apparecchiature varie per gli ambulatori di Oculistica di Voghera, Vigevano, finalizzate a creare un sistema di archiviazione immagini in cloud e refertazione da remoto che colleghi più sistemi fra gli ospedali e gli ambulatori territoriali, per una spesa complessiva pari a circa 1.000.000 €. Rilevanti apparecchiature riguardano n 2 fluorangiografi di altissima fascia e n 1 topografo corneale;
- ecotomografi vari per i Presidi di Voghera, Vigevano, Mortara, Mede, per una spesa complessiva indicativa pari a € 316.000 iva inclusa. In particolare nel periodo fra luglio e dicembre 2025 sono stati messi in servizio ecotomografi per Voghera Neurologia, Mortara Pneumologia, Vigevano SSD Chirurgia ad indirizzo vascolare, Vigevano Ginecologia E Ostetricia, CdC Vigevano, Stradella Medicina Interna, Voghera Pronto Soccorso, Consultorio Ginecologico di Broni, Consultorio Familiare di Mortara, Consultorio Familiare di Pavia Ostetricia E Ginecologia, Voghera Radiologia;
- letti di degenza elettrici e letti per uso in psichiatria, con conseguente sostituzione complessiva dei letti di degenza a movimentazione manuale, determinando un miglioramento nella movimentazione dei pazienti per gli operatori sanitari e nella gestione del risk management. L'importo complessivo è pari a € 280.000 iva inclusa, per un numero complessivo di letti sostituiti o in previsione di installazione pari a 132 letti, per Pavia SPDC, Vigevano Medicina Interna, Vigevano SPDC, Voghera SPDC, Voghera Urologia, Mortara Medicina Interna, Mortara Pneumologia, Varzi Medicina Interna, Voghera Cardiologia;
- portatili di radioscopia per i blocchi operatori di Voghera e Vigevano, per un importo indicativo pari a € 220.000 iva inclusa;
- telecomando di radiologia per l'Istituto Penitenziario di Pavia, consentendo un miglioramento nella gestione dei pazienti afferenti all'istituto, per un importo indicativo pari a € 170.000;
- n 5 tavoli operatori per i Presidi di Voghera, Vigevano e Mortara, al fine di garantire un graduale rinnovamento del parco apparecchiature e l'implementazione del principio di trasferibilità dei piani, per un importo complessivo pari a € 400.000 iva esclusa;
- colonna endoscopica per Otorino per il Presidio di Voghera, per un importo indicativo complessivo pari a € 80.000 iva inclusa.

3.2 Azioni Organizzative

Le strategie che hanno ispirato la pianificazione dell'ASST di Pavia sono coerenti alle linee-guida definite dalla pianificazione strategica di Regione Lombardia.

Tenuto conto del superiore riferimento regionale e delle specificità aziendali, questa Azienda ha focalizzato la propria pianificazione strategica sulla progettualità di seguito illustrata che, opportunamente integrata sulla base delle Regole di Sistema 2025, ha trovato formalizzazione nel PIAO 2025/2027.

Il budget è lo strumento con il quale nel rispetto di quanto definito dalla programmazione strategica e annuale dell'azienda, vengono trasformati piani e programmi aziendali in specifici obiettivi vincolati rispetto alla struttura delle responsabilità organizzative interne.



Gli obiettivi contenuti nel budget rappresentano il parametro di riferimento per la valutazione sia dei risultati conseguiti annualmente dall'organizzazione nella sua globalità sia dalle singole Unità Operative.

3.2.1 Migliorare la qualità dei servizi resi ai cittadini

MIGLIORARE L'ACCESSIBILITA'

Tempi d'attesa: costante monitoraggio dei tempi di attesa operando per il contenimento degli stessi nel rispetto dei codici di priorità definiti e rimodulando l'offerta tenuto conto delle risorse disponibili.

Pronto Soccorso: attuazione di quanto previsto dalla DGR 787/2023 in termini, ad esempio, di presenza dell'ambulatorio codici minori, OBI e Medicina d'urgenza con attivazione secondo le tempistiche definite da RL.

Vaccinazioni: rispetto degli obiettivi di copertura vaccinale attraverso azioni di facilitazione dell'accesso e sensibilizzazione.

Accessibilità fisica e digitale: revisione delle procedure interne in ottica di semplificazione anche attraverso la valorizzazione del nuovo sito aziendale comprensivo del nuovo portale trasparenza, potenziamento dei presidi territoriali (Case della Comunità e Ospedali di Comunità), sviluppo della telemedicina e sviluppo dei progetti di digitalizzazione in essere anche connessi ai fondi PNRR.

MIGLIORARE L'ESITO DELLE CURE

Garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza: Costante monitoraggio degli indicatori, in particolare quelli attenzionati da RL, e messa in atto delle necessarie azioni di governo.

In particolare, nell'anno 2025, si è registrato un miglioramento sia dell'indicatore " Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriately (Allegato B Patto per la Salute 2010 - 2012) e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriately in regime ordinario" che dell'indicatore "Percentuale di pazienti di età 65+ con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giorni in regime ordinario".

3.2.2 Rafforzare la cultura di genere nell'ambiente di lavoro e garantire le pari opportunità per tutti i Dipendenti

ASST Pavia intende contrastare qualsiasi forma di discriminazione e di violenza e garantire il benessere organizzativo, lo sviluppo delle politiche di conciliazione e le pari opportunità, rafforzando la cultura di genere nell'ambiente di lavoro.



Con la Delibera del Direttore Generale n. 1075 del 27/11/2024 è stato istituito il nuovo Comitato Unico di Garanzia (C.U.G.) presso l'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia. Tale organismo ha il compito di promuovere le pari opportunità, valorizzare il benessere lavorativo e contrastare ogni forma di discriminazione. Durante la prima riunione del C.U.G., tenutasi il 17 dicembre 2024, sono stati condivisi gli obiettivi e le attività principali del Comitato, orientati a favorire un clima organizzativo interno fondato sui principi di parità di genere e sul rifiuto di ogni forma di violenza e discriminazione.

3.2.3 Prevenzione della corruzione e trasparenza

Nel corso dell'anno 2025, la sezione 2.3 Rischi corruttivi e trasparenza del PIAO 2025/2027, approvato con deliberazione n.63 del 30 gennaio 2025 è stata attuata attraverso una serie di azioni, di seguito sintetizzate.

1) AREA AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE

Il RPCT ha monitorato nel corso dell'anno la pubblicazione dei dati e delle informazioni nell'Area Amministrazione Trasparente di cui al D.lgs. n.33/2013 e s.m.i a cura dei Responsabili della pubblicazione individuati nell'allegato n.2 del PIAO 2025/2027. Il monitoraggio è stato effettuato, con frequenza semestrale, tramite l'acquisizione dell'attestazione prodotta dai responsabili della pubblicazione in merito alla totalità, alla completezza, all'aggiornamento e al formato di pubblicazione ma anche tramite controlli effettuati dal RPCT, effettuati in conformità a quanto indicato nell'allegato n.2 del PIAO 2025/2027, sull'effettiva presenza dei documenti e dei dati oggetto di pubblicazione obbligatoria. Inoltre nell'ambito della trasparenza si è provveduto ad adeguare la pubblicazione agli schemi tipo indicati negli allegati nn. 1-4 della delibera ANAC n.495 del 25 settembre 2025.

L'RPCT ha inoltre fornito la necessaria collaborazione al Nucleo di Valutazione delle prestazioni (Nvp) nella verifica della pubblicazione dei dati al fine di produrre l'attestazione sugli obblighi di pubblicazione come da delibera ANAC n.192 del 7 maggio 2025 mediante puntuali verifiche sulle sottosezioni individuate dalla succitata delibera ANAC n.213/2024 e nel successivo controllo effettuato dal NPV nel mese di novembre.

2) REGISTRO DEGLI ACCESSI

Il RPCT ha provveduto a raccogliere regolarmente con cadenza trimestrale le richieste di accesso civico, semplice e generalizzato assegnate agli uffici competenti per materia e a pubblicare semestralmente nell'apposita sezione dell'Area Amministrazione Trasparente il registro degli accessi.



3) SENSIBILIZZAZIONE DEL PERSONALE E DEI FORNITORI SUI TEMI DELL'INTEGRITÀ E DELL'ETICA

Si è mantenuto il corso FAD “Formazione in materia di prevenzione della corruzione-il Codice di comportamento aziendale e le segnalazioni Whistleblowing”. È continuata l'attività di revisione delle clausole del codice di comportamento al fine di uniformarne per tipologia contrattuale il contenuto la revisione delle clausole relative all'attuazione del codice di comportamento aziendale inserite negli atti di gara, nei contratti e nelle convenzioni.

In attuazione della Misura Generale 06 “Pantouflage”, è stato chiesto ai soggetti che ricoprono il ruolo di RUP di inserire nei contratti, lettere di affidamento o altra documentazione contrattuale analoga l'apposita clausola relativa al Pantouflage già utilizzata nelle convenzioni ARIA.

4) MONITORAGGIO SULL'ATTUAZIONE DELLE MISURE GENERALI E SPECIFICHE

L'RPCT ha monitorato l'adozione delle misure specifiche contenute nel PIAO 2025/2027 sia mediante l'acquisizione di relazioni semestrali e annuali, in conformità all'allegato n.3-4 del PIAO 2025/2027, redatte a cura dei responsabili delle strutture coinvolte, sia mediante azioni dirette e specificatamente:

-con la collaborazione del gruppo di internal audit è stato effettuato l'audit sul procedimento di incarichi agli MMG;

-in attuazione della misura generale 13 “Controlli sulle autocertificazioni” l'RPCT ha selezionato a campione due procedure di assunzione e un affidamento chiedendo ai responsabili del procedimento di relazionare in merito ai controlli effettuati sulle autocertificazioni relative alle procedure di assunzione e su quanto attestato con dichiarazione sostitutiva dall'operatore economico aggiudicatario.

-è stato effettuato un audit in merito alle istanze di rimborso presentate dai dipendenti per l'utilizzo del mezzo proprio.

In relazione alla misura specifica 09 “Conflitto di interessi”, è stata effettuata una mappatura dei procedimenti amministrativi in cui viene acquisita la dichiarazione di assenza di conflitto di interessi, sono stati acquisiti i testi delle dichiarazioni sostitutive somministrate per ciascuna tipologia di procedimento.

In relazione alla misura specifica E.3 “Provvedimenti amministrativi assunti da dirigenti delegati (deleghe di poteri gestionali)”, tramite selezione a campione di determinazioni dirigenziali si è verificato che l'oggetto del provvedimento rientri tra le materie delegate al dirigente ai sensi della deliberazione n. 304 del 27 marzo 2024.



3.2.4 Migliorare la qualità dell'azione amministrativa

Dare impulso ai sistemi di qualità e, più in generale, alla definizione ed aggiornamento di procedure scritte. La standardizzazione dei comportamenti e la definizione di regole chiare e comprensibili sono strumenti che concorrono al buon funzionamento dell'Ente e contribuiscono a generare valore pubblico.

La standardizzazione dei comportamenti e la definizione di regole chiare e comprensibili sono strumenti che concorrono al buon funzionamento dell'Ente e contribuiscono a generare valore pubblico.

3.2.5 Promuovere il rispetto dell'ambiente

ASST persegue obiettivi legati al **risparmio e all'efficiamento energetico**. A tale proposito, nei contratti sottoscritti con i propri Fornitori "multiservizio", sono stati previsti importanti interventi di ammodernamento di tecnologie.

4. Il sistema degli acquisti – area contratti

Nel corso dell'esercizio 2025, il Dirigente Responsabile della SC Gestione Acquisti (Provveditorato-Economato) ha provveduto a relazionare con cadenza trimestrale in corrispondenza delle scadenze dei CET l'andamento e la gestione del sistema degli acquisti, fornendo un costante monitoraggio del rispetto delle programmazioni e degli obiettivi prefissati. Tali relazioni vengono qui integralmente richiamate quale fondamento informativo e documentale dell'attività negoziale svolta dall'Azienda.

Si riporta di seguito l'ultima relazione.

RENDICONTO RISPETTO ALLE REGOLE VIGENTI E AGLI OBIETTIVI

Premessa

Richiamata la D.G.R. n. XII/3720 del 30/12/2024, avente ad oggetto le "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione del SSR per l'anno 2025", e, in particolare, l'allegato A, Paragrafo 13.4 ad oggetto "Il sistema degli Acquisti del SSR", ove si sottolinea la necessità che i vari soggetti costituenti la rete degli acquisti del SSR, coordinati dalla Direzione Generale Welfare, perseguano un ottimale equilibrio nella suddivisione della programmazione integrata, tenendo conto dei vincoli normativi inerenti alle competenze esclusive dei Soggetti Aggregatori, ASST Pavia nel corso del IV trimestre 2025 ha proseguito in tale impostazione e, in particolare, ha rispettato l'obbligo di approvvigionamento per il tramite esclusivo del Soggetto Aggregatore Regionale ARIA S.p.A. o Consip S.p.a. per l'acquisto, ove disponibili, dei beni e servizi compresi nelle 25 categorie e soglie individuate dal DPCM 11 luglio 2018. Tale modalità di acquisizione è stata utilizzata anche per le categorie merceologiche non ricomprese nel DPCM, ma individuate nella programmazione del Tavolo Tecnico regionale degli Appalti.



L'Azienda Socio Sanitaria Territoriale di Pavia, nel corso del IV trimestre 2025 ha provveduto a trasmettere tutti i dati richiesti da ARIA S.p.A. nell'ambito dell'avvio della raccolta fabbisogni per diverse categorie merceologiche, nonché a trasmettere i nominativi dei professionisti da proporre per i sorteggi finalizzati alla costituzione delle Commissioni Giudicatrici relative alle procedure di Gara attivate da ARIA S.p.A.

Nel caso di acquisto di prodotti non disponibili in Convezioni Regionali, in Convenzioni Consip ovvero in gare aggregate, l'ASST ha proceduto in forma autonoma, sempre mediante utilizzo del portale Mepa o Sintel, ad eccezione di eventuali acquisti che per ragioni d'urgenza e per modico valore potrebbero essere eccezionalmente espletati mediante indagine di mercato e scambio di corrispondenza a mezzo PEC, come peraltro consentito dalla legge 296/06, art. 1, comma 450 e ss. m. e i.

Procedure regionali

In particolare, per le categorie merceologiche di cui al D.P.C.M. del 11/07/2018, con riferimento – per quanto qui di interesse – a farmaci vari, prodotti per nutrizione enterale e parenterale, emoderivati, vaccini, ASST Pavia ha provveduto in via prioritaria ad aderire tempestivamente alle Convenzioni in essere per le categorie merceologiche richieste, quali in particolare farmaci vari, prodotti per nutrizione enterale e parenterale, emoderivati, vaccini.

Procedure aggregate

Con Delibera n. 1196 del 23.12.2024 e successiva Delibera n. 97 del 07.02.2025 di revoca e nuova indizione, ASST Pavia ha indetto una procedura di gara aperta aggregata, ai sensi dell'art. 71 del D. Lgs. 36/2023, per la fornitura di materiale non sterile per Laboratorio e Anatomia Patologica per rispondere alle necessità manifestate dalle Aziende facenti parte del predetto Consorzio "Unione ASST: ATS Brianza – Pavia", suddivisa in n. 28 lotti, per un periodo di 36 mesi, per un importo complessivo posto a base d'asta pari ad € 1.561.499,07 (oltre I.V.A. di Legge).

Ultimati gli adempimenti di gara, ASST Pavia ha aggiudicato la predetta procedura di gara, con Delibera n. 1039 del 12.11.2025, con conseguente stipula dei contratti per ciascun Lotto di interesse.

Nel corso del IV trimestre 2025, in ottemperanza all'adesione prioritaria alle iniziative regionali e consorziate, questa ASST ha provveduto ad aderire alle seguenti procedure di gara aggregate, con capofila altra Azienda del consorzio UNIONE ATS – ATS Brianza Pavia, ovvero anche Aziende di altre Unioni di Acquisto della Regione Lombardia:

- Con deliberazione n. 980 del 23.10.2025 adesione alla procedura espletata dalla Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza per la fornitura di SISTEMI PER LA DETERMINAZIONE DELLA GLICEMIA IN POINT OF CARE TESTING
- Con deliberazione n. 941 del 17.10.2025 adesione alla procedura espletata dall'ASS Bergamo Ovest per la fornitura di SISTEMI PER PREPARAZIONE VETRINI EMATOSSILINA EOSINA



- Con deliberazione n. n. 990 del 30.10.2025 adesione alla procedura espletata dalla Fondazione IRCCS Policlinico S. Matteo di Pavia per la fornitura di SISTEMI PER ELETTROFORESI
- Con deliberazione n. 1002 del 30.10.2025 adesione alla procedura espletata dall'ASST Brianza per la fornitura di SISTEMI PER LA DISINFEZIONE E LA STERILIZZAZIONE DI LAVAENDOSCOPI
- Con determinazione dirigenziale n. 1240 del 10.10.2025 adesione alla procedura espletata dalla Fondazione IRCCS San Gerardo dei Tintori di Monza per la fornitura di DISPOSITIVI PER CHIUSURA VASCOLARE

ATTIVAZIONE NUOVE GARE – PROCEDURE IN CORSO

Con Delibera n. 354 del 18.04.2025, ASST Pavia ha indetto una procedura di gara, ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. 36/2023, per l'affidamento della fornitura di sistemi per il prelievo e la preparazione di emocomponenti ad uso terapeutico non trasfusionale (Plasma Ricco Di Piastrine – PRP) per i reparti di ortopedia e traumatologia degli ospedali civili di Vigevano, di Voghera e dei riuniti di Broni e Stradella per il periodo di 36 mesi, per il costo complessivo, posto a base d'asta, di € 250.000,00 oltre I.V.A.

Con successiva Delibera n. 1107 del 28.11.2025, ultimata la fase amministrativa, è stata nominata la relativa Commissione Giudicatrice per la valutazione tecnico-economica delle offerte presentante che ha calendarizzato i propri lavori a decorrere dal mese di dicembre.

Con deliberazione n. 1154 del 19.12.2024, ASST Pavia ha indetto una procedura di gara aperta, ai sensi dell'art. 71 del D. Lgs. 36/2023, per l'affidamento della fornitura di soluzioni infusionali e soluzioni per irrigazioni, suddivisa in n. 5 lotti, per il periodo di mesi n. 36 e per il costo complessivo, posto a base d'asta, di € 879.832,00 oltre I.V.A.

Nelle more degli adempimenti di gara, ARIA S.p.A. ha attivato la Convenzione ARIA_2024_032 avente ad oggetto prodotti analoghi a quelli della presente procedura di gara. Conseguentemente, all'esito delle verifiche condotte dalla S.C. Farmacia Ospedaliera, con Delibera n. 786 del 14.08.2025, è stata disposta la non aggiudicazione dei Lotti aventi ad oggetto soluzioni contrattualizzate da ARIA S.p.A., in ossequio alle linee di indirizzo di cui alla D.G.R. n. XII/3720 del 30/12/2024.

In via residuale, per i prodotti non già ricompresi nella suddetta Convenzione ARIA_2024_032, previa rinnovata istruttoria, si è proceduto in via autonoma mediante apposito affidamento al fine di soddisfare i fabbisogni annuali aggiornati che, conseguentemente, risultano esigui e comunque di importo inferiore ad € 40.000,00, come meglio precisato nella Determina n. 1343 del 29.10.2025.



È stata indetta, con Deliberazione Dirigenziale n. 937/2024 una procedura di gara aperta per la fornitura di Reti Chirurgiche da destinare ai reparti utilizzatori degli Ospedali afferenti a questa ASST, per una durata pari a 36 mesi. Si prevedeva di aggiudicare nel primo semestre 2025.

Con successiva Delibera n. 363 del 18.04.2025, completata la fase amministrativa, è stata nominata la relativa Commissione Giudicatrice per la valutazione tecnico-economica delle offerte presentante, formalizzando le proprie risultanze nei relativi verbali, agli atti. Attualmente, su indicazione della Commissione Giudicatrice, sono in corso le verifiche di cui all'art. 110 D.Lgs. 36/2023. Espletati tali adempimenti, seguirà l'adozione del provvedimento di aggiudicazione, al più tardi, nel I trimestre 2026.

Con Delibera n. 161 del 20.02.2025, ASST Pavia ha indetto una procedura di gara aperta, ai sensi dell'art. 71 del D. Lgs. 36/2023, per l'affidamento della fornitura di tamponi, reti, spugne ed altri dispositivi emostatici, suddivisa in n. 11 lotti, per il periodo di mesi n. 48 e per il costo complessivo, posto a base d'asta, di € 320.324,00 (oltre I.V.A.).

Successivamente, con Delibera n. 673 del 18.07.2025, completata la fase amministrativa, è stata nominata la relativa Commissione Giudicatrice per la valutazione tecnico-economica delle offerte presentante, formalizzando le proprie risultanze nei relativi verbali, agli atti.

Ultimati i controlli di Legge, con Delibera n. 1185 del 19.12.2025, si è provveduto all'aggiudicazione della suddetta procedura di gara.

A fronte delle necessità di approvvigionamento di reagenti e coloranti manifestata dalla SC Laboratorio analisi chimico cliniche e microbiologia, è stato individuato apposito Gruppo Tecnico finalizzato alla stesura del Capitolato Speciale, in vista dell'indizione di specifica procedura di gara aperta, la cui pubblicazione si stima nel I semestre 2026.

A fronte delle necessità, manifestata dalla SC Laboratorio analisi chimico cliniche e microbiologia, di approvvigionamento di terreni e brodi di coltura pronti all'uso, nonché di reagenti e test di conferma per l'esecuzione di analisi microbiologiche, è stato individuato apposito Gruppo Tecnico finalizzato alla stesura del Capitolato Speciale, in vista dell'indizione di specifica procedura di gara aperta, la cui pubblicazione si stima nel I semestre 2026.

A seguito dell'incontro occorso, in data 1.12.2025, con la Direzione Sanitaria e le Strutture aziendali interessate, è in corso l'attività propedeutica a valutare le modalità di acquisto delle dotazioni tecnologiche (e relativo materiale di consumo) da destinare alle Case di Comunità aziendali.



ASST Pavia, tramite i propri Clinici, ha registrato l'esigenza di dotare le Strutture di Emodinamica di Voghera e di Vigevano di n. 2 apparecchiature per effettuare l'ecografia intravascolare (IVUS) e del relativo materiale consumabile. A tal fine, è stata espletata una consultazione preliminare di mercato ai sensi dell'art. 77 del D. Lgs. 36/2023, le cui risultanze sono al vaglio dei Clinici. Nel frattempo, si è già provveduto alla nomina di un Gruppo Tecnico che, ultimata la predetta fase, a dicembre 2025 ha rassegnato il Capitolato Speciale con evidenza del fabbisogno clinico, ai fini della successiva indizione di apposita procedura di gara, finalizzata all'approvvigionamento di quanto sopra, la cui pubblicazione si stima nel I semestre 2026.

A fronte delle necessità cliniche manifestate dai Clinici di Emodinamica, è stato pubblicato un avviso pubblico di consultazione preliminare di mercato ai sensi dell'art. 77 del d.lgs 36/2023, propedeutico alla successiva procedura di gara per la fornitura del sistema Optis Mobile System – Oct (Optical Coherence Tomography) e relativi consumabili dedicati, per le esigenze della S.S. Emodinamica dell'ospedale di Voghera e della S.S. Emodinamica dell'ospedale di Vigevano, per un periodo di 24 mesi. All'esito delle manifestazioni di interesse pervenute, le Strutture Aziendali Utilizzatrici hanno raccolto il fabbisogno definitivo sia dal profilo qualitativo che quantitativo, a fronte del quale a dicembre 2025 è stata espletata apposita procedura di acquisto.

Raccolto il giudizio di idoneità tecnica da parte dei Clinici, è in corso di formalizzazione l'affidamento di quanto sopra, con decorrenza contrattuale stimata da febbraio 2026.

A seguito di incontro tenutosi in data 21.11.2025, vista la programmazione triennale 2026-2028 della SC Farmacia Territoriale e della SC Farmacia Ospedaliera, per quei prodotti non già riconducibili prioritariamente a Convenzioni regionali e/o nazionali, in virtù della D.G.R. n. XII/3720 del 30/12/2024, si provvederà – in via residuale – ad espletare specifiche procedure di gara, a copertura dei fabbisogni aziendali, a fronte dell'istruttoria, da condursi a cura della SC Farmacia Territoriale, anche mediante adesione al sistema dinamico di acquisizione "ARIA_2025_045" pubblicato da ARIA S.p.A. il 15.10.2025 e di cui la centrale di committenza ha trasmesso relativa informativa agli Enti del SSR, con comunicazione del 22.12.2025.

Con Delibera n. 1186 del 19.12.2025, ASST Pavia ha indetto una procedura negoziata senza pubblicazione di bando, ai sensi dell'art. 76, comma 2, lettera b) n. 2 del D.Lgs. 36/2023, per la fornitura del farmaco VOXOGO (Vosoritide mg 1,2 polvere soluzione iniettabile (c=10) – AIC 049692039), per il periodo di 12 mesi, per un importo stimato pari ad € 232.367,03 (oltre I.V.A.).



727 – ASST Pavia

Tale procedura è stata pubblicata sulla piattaforma Sintel in data 08.01.2026, con termine ultimo di presentazione offerte al 23.01.2026.

La ASST di Pavia, nelle more di attivazione della nuova Convenzione regionale per la gestione della diabetologia territoriale, ha indetto, con deliberazione n. 1192 del 19.12.2025, procedura negoziata, ai sensi dell'art. 76 comma 2 lett. b) del D. Lgs. 36/2023, volta all'affidamento del servizio di noleggio di microinfusori e materiale consumabile per le esigenze dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia, per un periodo di 12 mesi e per l'importo complessivo di € 1.356.400,01, oltre I.V.A.

La ASST di Pavia, con Deliberazione n. 938 del 17.10.2025, ha disposto l'aggiudicazione della procedura negoziata senza previa pubblicazione di un bando di gara, ai sensi dell'art. 76 comma 2 lett. c) del D.lgs. 36/2023, per l'affidamento del servizio di trasporto sanitario semplice di soggetti nefropatici sottoposti a trattamento dialitico presso il CAL di Stradella e l'Ospedale di Castel San Giovanni, per un periodo di 12 mesi, a decorrere dal 01.11.2025, e per un importo complessivo di € 328.350,00, I.V.A. inclusa, all'operatore economico, Croce Rossa Italiana Comitato di Stradella.

La ASST di Pavia, con Deliberazione n. 939 del 17.10.2025, ha preso atto dell'adesione al lotto n. 2 della Convenzione regionale di Aria S.p.A., denominata "ARIA_2023_062 – Servizio di ritiro, trasporto e smaltimento rifiuti in favore degli Enti del Servizio Sanitario Regionale.", avente ad oggetto il servizio di ritiro, trasporto e smaltimento rifiuti, per il periodo di n. 48 mesi a decorrere dal 01.09.2025 e per l'importo complessivo di € 7.460.239,22, I.V.A. inclusa.

La ASST di Pavia, con Deliberazione n. 1174 del 19.12.2025, ha preso atto dell'adesione al lotto n. 7 della Convenzione regionale di Aria S.p.A., denominata "ARIA_2023_013 – Fornitura di gas medicinali, tecnici e criogenici e i servizi di manutenzione degli impianti gas e delle criobanche.", avente ad oggetto il servizio di gas medicinali e manutenzione degli impianti, per il periodo di n. 60 mesi a decorrere dal 01.06.2026, termine entro il quale concludere le attività propedeutiche all'avvio del servizio, e per l'importo complessivo di € 7.347.936,75, I.V.A. inclusa.



5. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

5.1 Piano investimenti

Il piano investimenti, corredato dalla prescritta attestazione, è allegato al bilancio preventivo.

5.2 Costo del personale

Si riporta di seguito la relazione del Responsabile SC Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane.

PERSONALE STRUTTURATO

Il bilancio consuntivo 2025 è stato redatto in coerenza con l'assegnazione effettuata con decreto regionale dedicato.

Sezionale SAN

Si riporta di seguito, una tabella di confronto dei dati relativi al sezionale sanitario, esposti in assestamento, preconsuntivo e bilancio di esercizio per l'anno 2025.

SAN	SK BUDGET ASSESTAMENTO 2025 con INTEGRAZIONE rif. DECRETI N. 19152 e 19153 del 24/12/2025 e DGR XII/5743 del 16/02/2026	PRECONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA ASSESTAMENTO 2025 E ULTERIORI ASSEGNAZIONI - PRECONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA PRECONS 2025 - CONSUNTIVO 2025
COMP + ONERI	152.442.529,00	157.627.185,00	157.867.514,00	5.184.656,00	240.329,00
IRAP	10.098.818,00	10.542.740,00	10.559.147,00	443.922,00	16.407,00
TOTALE	162.541.347,00	168.169.925,00	168.426.661,00	5.628.578,00	256.736,00

L'incremento sopra esposto è correlato all'assegnazione da parte dei competenti uffici regionali delle seguenti ulteriori risorse:

- risorse per applicazione dell'art.1, commi 435 e 435 bis, della Legge n.205/2017,
- risorse per applicazione dell'art.1, commi 526, 527 e 528, della Legge 145/2018,

Si evidenzia che nel modello A e in nota integrativa del sezionale SAN sono stati esposti anche i costi sostenuti per il reclutamento di personale dipendente a tempo determinato, relativi al progetto finanziato "rafforzamento DSM aziendali" pari a complessivi € 83.797 (inclusi oneri ed IRAP), appositamente sterilizzati in nota integrativa.

Sezionale TER

Si riporta di seguito, una tabella di confronto dei dati relativi al sezionale territoriale, esposti in assestamento, preconsuntivo e bilancio di esercizio per l'anno 2025.



727 – ASST Pavia

TER	SK BUDGET ASSESTAMENTO 2025 con INTEGRAZIONE rif. DECRETI N. 19152 e 19153 del 24/12/2025 e DGR XII/5743 del 16/02/2026	PRECONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA ASSESTAMENTO 2025 E ULTERIORI ASSEGNAZIONI - PRECONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA PRECONS 2025 - CONSUNTIVO 2025
COMP + ONERI	20.774.138,00	21.509.722,00	21.507.066,00	735.584,00	- 2.656,00
IRAP	1.375.956,00	1.438.570,00	1.438.393,00	62.614,00	- 177,00
TOTALE	22.150.094,00	22.948.292,00	22.945.459,00	798.198,00	- 2.833,00

La riduzione sopra esposta è correlata alla rideterminazione dell'assegnazione relativa alle risorse variabili PANFLU.

Segue tabella riepilogativa dei dati di costo distinti per area contrattuale, con evidenza degli eventuali scostamenti riscontrati tra Certificazione quarto trimestre 2025 e bilancio di esercizio 2024.

ALLEGATO N.1													
COSTO PERSONALE DIPENDENTE (escluso AREU ed IRAP)	BES 2024			4 CET 2025			CONSUNTIVO 2025			differenza 4 CET 2025 - CONS 2025			NOTE
	SAN	TERR	SAN + TERR	SAN	TERR	SAN + TERR	SAN	TERR	SAN + TERR	SAN	TERR	SAN + TERR	
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	7.004.880,00	1.029.076,00	8.033.956,00	7.905.880,00	1.201.790,00	8.307.670,00	7.297.697,00	1.214.010,00	8.511.708,00	181.896,00	12.301,00	204.127,00	Incrementi fondi ad assicurazioni stabili e variabili
FONDO PREMALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	6.995.010,00	604.696,00	7.579.827,00	7.988.848,00	798.978,00	7.957.626,00	6.072.369,00	770.691,00	8.843.050,00	873.721,00	18.703,00	895.423,00	Incrementi fondi ad assicurazioni stabili e variabili, nonché indennità di PS assegnate in sede di Preconsuntivo Y2
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA	986.005,00	125.167,00	1.041.242,00	1.132.888,00	1.205.942,00	1.532.888,00	1.132.888,00	1.205.942,00	1.205.942,00	-	-	-	
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	322.690,00	36.898,00	359.488,00	447.048,00	55.388,00	502.436,00	447.048,00	55.388,00	502.436,00	-	-	-	
ALTRE INDENNITA'	62.719,00	4.698,00	67.377,00	18.694,00	18.694,00	18.694,00	18.738,00	18.738,00	4.036,00	-	-	4.036,00	Indennità di mancato preavviso aggiuntiva
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	165.933,00	22.440,00	218.294,00	219.433,00	27.367,00	246.740,00	219.176,00	29.800,00	268.936,00	19.703,00	2.493,00	22.196,00	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	1.756.674,00	222.536,00	1.979.210,00	1.409.495,00	-	1.409.495,00	1.703.655,00	236.741,00	1.990.986,00	343.363,00	236.741,00	560.701,00	Saldo RIAP
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2023/2024 - COMPARTO al netto di oneri ed irap	279.328,00	38.183,00	316.411,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023 (M5 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI) - COMPARTO al netto di oneri ed irap	69.897,00	16.572,00	86.469,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	-	-	-	385.983,00	51.374,00	438.567,00	405.973,00	57.552,00	464.531,00	21.786,00	6.178,00	27.964,00	IVC inizialmente non prevista dovuta all'intervento rinnovo CCNL Comparto
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale 2023/2024 - COMPARTO -	49.088,00	52.964,00	471.052,00	305.462,00	-	305.462,00	417.325,00	56.344,00	473.689,00	89.863,00	56.344,00	138.207,00	
ONERI SOCIALI - su competenze RISE, RIA, FONDI Altre Indennità	20.013.618,00	2.723.893,00	22.736.716,00	20.887.736,00	2.922.722,00	23.810.458,00	21.999.443,00	3.038.968,00	25.038.411,00	1.181.797,00	186.246,00	1.227.953,00	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023 (M5 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI) - COMPARTO -	18.028,00	4.587,00	23.583,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO	-	-	-	905.828,00	14.328,00	920.056,00	181.998,00	15.827,00	127.746,00	5.999,00	1.699,00	7.690,00	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	71.232.987,00	8.672.423,00	80.905.088,00	75.564.055,00	10.489.093,00	86.053.148,00	78.859.184,00	10.995.247,00	89.894.391,00	3.299.093,00	537.148,00	3.832.241,00	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	20.827.272,00	2.711.095,00	23.318.367,00	21.329.926,00	2.936.956,00	24.265.976,00	22.528.687,00	3.181.139,00	25.639.826,00	1.189.561,00	174.289,00	1.373.850,00	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	91.955.672,00	12.485.597,00	104.441.683,00	97.112.618,00	13.382.255,00	110.454.866,00	101.626.967,00	14.096.186,00	115.723.153,00	4.514.357,00	713.930,00	5.228.287,00	

ALLEGATO N.1													
COSTO PERSONALE DIPENDENTE (escluso AREU ed IRAP)	BES 2024			4 CET 2025			CONSUNTIVO 2025			differenza 4 CET 2025 - CONS 2025			NOTE
	SAN	TERR	SAN - TERR	SAN	TERR	SAN - TERR	SAN	TERR	SAN - TERR	SAN	TERR	SAN - TERR	
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	21.458.763,00	2.511.423,00	23.967.586,00	21.232.910,00	3.147.317,00	24.380.248,00	22.864.457,00	3.696.362,00	26.561.059,00	937.726,00	56.995,00	889.771,00	Importo stimato ma non assegnato con il Decreto di Assestamento2025 e decreti successivi
STIPENDIO TABELLARE COMPENSATIVO DIURA	166.270,00	17.340,00	170.080,00	132.323,00	16.954,00	147.477,00	139.333,00	16.524,00	155.437,00	-	2.940,00	-	Ripartimi RISA
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANCIUTA'	2.991.400,00	63.686,00	3.055.086,00	2.991.400,00	63.686,00	3.055.086,00	3.094.680,00	63.686,00	3.089.254,00	53.250,00	-	53.250,00	Incremento fondo dovuto ad assegnazione risorse art. 1 comma 436 L. 209/2017
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	3.144.104,00	1.261.225,00	18.695.409,00	3.144.104,00	1.261.225,00	18.695.409,00	3.408.450,00	1.261.225,00	10.689.678,00	64.258,00	-	64.258,00	Incremento fondo dovuto ad assegnazione risorse art. 1 comma 436 bis L. 209/2017
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	1.011.012,00	222.744,00	1.233.856,00	925.416,00	222.744,00	1.147.560,00	1.095.902,00	222.744,00	1.220.096,00	86.487,00	-	86.487,00	Incremento fondo dovuto ad assegnazione risorse art. 1 comma 436 bis L. 209/2017
FONDO PER LA RETRIBUZIONE CRISTALIZATO	5.577.441,00	685.763,00	6.263.204,00	5.588.621,00	763.401,00	6.321.422,00	5.514.579,00	768.236,00	6.282.815,00	43.442,00	4.835,00	38.607,00	
INDENNITA' ESCLUSIVA	195.263,00	-	-	197.430,00	-	197.430,00	197.268,00	-	197.268,00	-	862,00	-	862,00
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	65.906,00	6.362,00	71.898,00	69.488,00	10.329,00	79.817,00	75.227,00	9.795,00	95.012,00	5.739,00	544,00	5.195,00	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA SAN - al netto di oneri ed irap	490.088,00	91.283,00	581.379,00	374.958,00	-	374.958,00	495.267,00	60.186,00	525.383,00	91.898,00	60.186,00	95.125,00	Saldo RIAP
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2023/2024 DIRIGENZA MEDICA VET - al netto di oneri ed irap	90.562,00	13.063,00	103.645,00	108.818,00	14.906,00	123.526,00	109.355,00	15.910,00	124.596,00	737,00	253,00	990,00	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023 (M5 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI) - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	47.953,00	14.619,00	62.472,00	727.742,00	99.891,00	827.623,00	732.681,00	101.579,00	824.260,00	4.939,00	1.698,00	6.637,00	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TREMENDI CONL 2020/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	-	-	-	952.392,00	21.206,00	973.598,00	953.996,00	21.724,00	175.622,00	1.506,00	-	2.024,00	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA MEDICA VET -	107.101,00	12.208,00	119.329,00	89.967,00	-	89.967,00	180.734,00	14.307,00	125.044,00	21.767,00	14.307,00	36.074,00	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI Indennità esclusioni, Indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione RI, Altre Indennità	11.595.510,00	1.343.043,00	12.944.636,00	11.175.278,00	1.594.860,00	12.769.138,00	11.706.582,00	1.571.594,00	13.278.176,00	531.304,00	13.266,00	518.038,00	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale 2023/2024 - DIRIGENZA MEDICA VET -	24.900,00	3.592,00	28.502,00	29.870,00	4.100,00	33.970,00	30.073,00	4.169,00	34.242,00	203,00	69,00	272,00	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023 (M5 - ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI) - AREA SANITA' DIRIGENZA -	13.959,00	4.020,00	17.179,00	208.120,00	27.487,00	227.596,00	201.487,00	27.934,00	229.421,00	1.758,00	467,00	1.825,00	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	-	-	41.908,00	5.832,00	47.740,00	42.322,00	5.974,00	48.296,00	414,00	-	556,00	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	41.170.530,00	4.876.964,00	46.047.498,00	41.624.824,00	5.628.932,00	47.253.956,00	42.807.038,00	5.645.367,00	48.492.405,00	256.688,00	66.872,00	1.198.949,00	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	11.740.781,00	1.368.863,00	13.109.646,00	11.536.952,00	1.622.259,00	13.158.410,00	12.081.186,00	1.623.978,00	13.715.176,00	560.785,00	1.033,00	556.755,00	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA MEDICA VET CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	52.976.823,00	6.252.128,00	59.228.952,00	53.239.264,00	7.261.528,00	60.451.784,00	54.973.463,00	7.279.139,00	62.252.593,00	817.232,00	67.361,00	1.760.899,00	

727 – ASST Pavia

ALLEGATO N.1													
COSTO PERSONALE DIPENDENTE (escluso AREU ed IRAP)	BES 2024			4 CET 2025			CONSUNTIVO 2025			differenza 4° CET 2025 - CONS 2025			NOTE
	SAN	TERR	SAN - TER	SAN	TERR	SAN - TER	SAN	TERR	SAN - TER	SAN	TERR	SAN - TER	
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA													
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO OMA	594.363,00	16.763,00	611.126,00	594.903,00	45.938,00	640.841,00	575.310,00	45.939,00	621.250,00	20.600,00	1,00	20.600,00	Importo stimato ma non assegnato con il Decreto di Assestamento 2025 e decreti successivi
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	232,00		232,00	2.910,00		2.910,00	46,00		46,00	-	-	2.865,00	Risparmio PIA
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	292.649,00	40.929,00	333.578,00	292.649,00	40.929,00	333.578,00	292.649,00	40.929,00	333.578,00				
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	73.148,00	14.126,00	87.274,00	73.148,00	14.126,00	87.274,00	73.148,00	14.126,00	87.274,00	-	-	-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	20.000,00		20.000,00	20.000,00		20.000,00	20.000,00		20.000,00	-	-	-	
ALTRE INDENNITA'										-	-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1.895,00		1.895,00	1.726,00		1.726,00	1.862,00		1.862,00	236,00	-	236,00	
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	12.543,00		12.543,00	8.252,00		8.252,00	12.684,00	1.053,00	13.737,00	4.412,00	1.053,00	5.465,00	Saldo RAR
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE 2022-2024 - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap	2.942,00	94,00	3.036,00	2.780,00	226,00	3.006,00	2.853,00	226,00	3.079,00	73,00	-	73,00	
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART.3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023/145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap		487,00	487,00	18.626,00	1.517,00	20.143,00	19.182,00	1.517,00	20.629,00	486,00	-	486,00	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap			-	3.819,00	318,00	4.137,00	3.970,00	318,00	4.288,00			95,00	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -			-	2.846,00		2.846,00	3.014,00	250,00	3.264,00	968,00	250,00	1.218,00	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, PIA, FONDI Indennità escludibilità, Indennità incarico direttore dipartimento, Altre Indennità	2.985,00	18.818,00	21.803,00	248.481,00	26.742,00	275.203,00	255.222,00	26.826,00	282.048,00	6.763,00	84,00	6.848,00	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale 2022-2024 - DIRIGENZA PTA -	301.327,00	26,00	301.363,00	785,00	62,00	827,00	785,00	62,00	847,00	20,00	-	20,00	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART.3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023/145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA -	809,00	134,00	943,00	5.122,00	417,00	5.539,00	5.256,00	417,00	5.673,00	134,00	-	134,00	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA -			-	1.050,00	87,00	1.137,00	1.092,00	87,00	1.179,00			42,00	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	995.877,00	71.299,00	1.067.276,00	978.688,00	93.054,00	1.079.742,00	999.753,00	104.908,00	1.103.861,00	22.314,00	1.054,00	24.110,00	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	305.131,00	18.978,00	324.109,00	257.444,00	27.388,00	284.782,00	285.363,00	27.642,00	293.010,00	7.883,00	134,00	8.259,00	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA SPTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1.302.813,00	90.377,00	1.393.190,00	1.235.958,00	138.362,00	1.366.228,00	1.267.084,00	131.756,00	1.398.834,00	31.832,00	1.388,00	32.614,00	

Fondi contrattuali

I fondi contrattuali risultano consolidati al 31 dicembre 2025, al netto degli incentivi per le funzioni tecniche indicati nella scheda di rilevazione SK Fondi e specifici finanziamenti, nella misura indicata nella tabella di dettaglio del personale – foglio “Tab. 70 – fondi del personale” e che, di seguito, si riporta (valori in Euro):

COMPARTO	TAB. 70 - Fondi del personale
ART. 102 FONDO INCARICHI	8.551.717,00
ART. 103 FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	9.014.378,00
TOTALE	17.566.095,00
DIRIGENZA SANITA'	TAB. 70 - Fondi del personale
ART. 72 FONDO INCARICHI	11.800.070,00
ART. 73 FONDO CONDIZIONI DI LAVORO	3.440.430,00
ART.74 FONDO RISULTATO	1.370.760,00
TOTALE	16.611.260,00
DIRIGENZA PTA	TAB. 70 - Fondi del personale
ART. 90 FONDO POSIZIONE	359.658,00
ART. 91 FONDO RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	93.701,00
TOTALE	453.359,00

Si allega certificazione SK Fondi contrattuali e specifici finanziamenti a firma del Direttore Generale prot. gen. n. 34900/26 del 27/04/2026.



727 – ASST Pavia

Sistema Socio Sanitario



Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia

Sede Legale: Viale Repubblica, 34 - 27100 PAVIA
 Codice Fiscale/Partita I.V.A. n. 02613080189
 sito Internet: www.asst-pavia.it

Prot. N.

Pavia,

Il sottoscritto Dott. Andrea FRIGNANI, nato a Milano il 15 giugno 1976, (codice fiscale: FRGNDR76H15F205D) nell'esercizio delle funzioni di Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale – ASST - di Pavia, domiciliata ai fini della carica in Pavia, in viale Repubblica n.34,

CERTIFICA

- che la scheda "SK Rendicontazione fondi e specifici finanziamenti" è stata redatta, in sede di Bilancio Consuntivo 2025, in coerenza con le indicazioni fornite con la DGR n.XII/3720 del 30/12/2024, cd. "Regole di Sistema anno 2025", e con il parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) prot. n.161861 del 7/8/2020, come da Linee Guida regionali pervenute.

La presente certificazione verrà validata dal Collegio Sindacale nella prima seduta utile.

Cordiali saluti.

Il Direttore Generale
 (Dott. Andrea FRIGNANI)

ANDREA
 FRIGNANI
 27.04.2026
 15:18:30
 GMT+01:00

Il responsabile del procedimento: Dott.ssa Veronica SANTESE
 Il funzionario istruttore: Gloria Spazzola

Certificazione rispetto dei limiti percentuali stabiliti dall'art.70, comma 3, del CCNL 2/11/2022

Si certifica che l'attivazione di contratti di lavoro a tempo determinato per personale dell'area Comparto e l'attivazione dei contratti di fornitura in somministrazione a tempo determinato sono avvenute nel rispetto dei limiti percentuali stabiliti dall'art.70, comma 3, del CCNL 2/11/2022, come da sotto riportata Certificazione a firma del Direttore Generale prot. gen. n. 10617/26 del 09/02/2026.



727 – ASST Pavia

Sistema Socio Sanitario



Direzione Generale

Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia

Sede Legale: Viale Repubblica, 34 - 27100 PAVIA
Codice Fiscale/Partita I.V.A. n. 02613080189
sito internet: www.asst-pavia.it

Pavia, lì 03 febbraio 2025

Il sottoscritto Dott. Andrea FRIGNANI, nato a Milano il 15 giugno 1974, Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale – ASST – di Pavia, nominato con Deliberazione della Giunta della Regione Lombardia n. XII/1654 del 21 dicembre 2023, domiciliato ai fini della carica in Pavia, in Viale Repubblica n.34, sulla scorta delle dichiarazioni rese dal Dirigente Responsabile S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, in funzione di Responsabile del procedimento, nonché rese dal Funzionario Istruttore, con nota prot. gen del 0010023/26 del 05 febbraio 2024.

CERTIFICA

che l'attivazione dei contratti a tempo determinato e dei contratti di fornitura di lavoro in somministrazione a tempo determinato è avvenuta ai sensi e per gli effetti dell'art. n.50, comma 3, del CCNL 2022-2024 del Comparto Sanità, nonché ai sensi di ogni altra disposizione di riferimento ivi comprese le indicazioni fornite da Regione Lombardia ai fini della redazione del CET IV 2025. Detta attivazione di contratti si è resa necessaria al fine di garantire pienamente l'attività di Istituto e, dunque, garantire anche il mantenimento del LEA e il rispetto degli standard di accreditamento. Il prospetto che segue rende conto il numero dei contratti di lavoro in somministrazione attivati presso questa Azienda, ripartiti per qualifica e rideterminati numericamente in considerazione di n.36 ore settimanali.

MAGGIORE PROFILO PROFESSIONALE	Numero Contratti in somministrazione	Numero Contratti in somministrazione a tempo determinato
PERSONALE TECNICO SANITARIO	0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	20	20
RUOLO TECNICO SANITARIO OSS	10	8
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	5	5
TOTALE	35	33

* ore dei contratti attivati/36 h sett.

Si segnala inoltre che, alla data del 31 dicembre 2025, risultano attivi n. 14 incarichi a tempo determinato

Il Direttore Generale
Dott. Andrea FRIGNANI

Il Responsabile Procedimento/Dirigente Responsabile, S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane –
Dott.ssa Veronica Santese
Il Funzionario Istruttore: Cristina Poggi – S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane –

Numero Protocollo: 0010617/26 Data Protocollo: 09/02/2025

Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 3.264,34 unità, di cui personale part-time 142 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 3.384,44, di cui personale part-time 155,49 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 3.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, invariato al 31/12/2025.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, invariato al 31.12.2025.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 48,14 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 29,37.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, invariato al 31.12.2025.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 era pari a 316 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 317.

Le unità di PLS al 31.12.2024 era pari a 51 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 53.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 era pari a 155 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 165.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 era pari a 0 unità, invariato al 31.12.2025.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PERSONALE UNIVERSITARIO

ASST Pavia è polo clinico-assistenziale dell'Università di Pavia ai sensi della DGR n. XI/7437 del 30 novembre 2022 per l'area di Psichiatria e Chirurgia Generale.

La scrivente Azienda, inoltre, con delibera n.971 del 30/10/2024, in esecuzione del Protocollo d'intesa tra la Regione Lombardia e le Università lombarde sedi delle Facoltà, Scuole e Dipartimenti di Medicina e Chirurgia, fermo restando tutti gli altri accordi convenzionali stipulati per le scuole di specialità per lo svolgimento di tirocini curriculari e per i corsi di laurea soprarichiamati, ha stipulato apposita convenzione al fine di regolamentare lo svolgimento integrato delle rispettive attività istituzionali di assistenza e di didattica e ricerca nel rispetto della sopra richiamata DGR n. XI/7437 del 30 novembre 2022.

Ciò premesso, in linea con quanto previsto dalla citata convenzione, la scrivente Azienda ha mantenuto attivi cinque incarichi a personale universitario, di cui n.3 a dirigenti medici specialisti in Psichiatria e n.2 dirigenti



727 – ASST Pavia

medici specialisti in Chirurgia. ASST Pavia è polo clinico-assistenziale dell'Università di Pavia ai sensi della DGR n. XI/7437 del 30 novembre 2022 per l'area di Psichiatria e Chirurgia Generale.

La spesa per personale universitario – sezionale SAN – al 31/12/2025 (determinata sulla base degli aggiornamenti delle retribuzioni universitarie comunicati dall'Università di Pavia e tenuto conto della stima della retribuzione di risultato erogata per l'anno 2024) risulta complessivamente per € 240.641, come richiesto in sede di Preconsuntivo 2025.

PERSONALE NON STRUTTURATO**Sezionale SAN**

In riferimento ai costi del personale non strutturato, si sintetizzano nella tabella i seguenti dati risultanti al 31/12/2025:

SEZIONALE SAN	ASSESTAMENTO 2025	PRECONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA PRECONSUNTIVO 2025 - CONSUNTIVO 2025
	€ 9.110.065	€ 8.453.817	€ 8.453.817	€ -
Somministrazione lavoro	€ 1.021.600	€ 1.080.380	€ 1.080.380	
SC Pronto Soccorso ed Accettazione	€ 2.153.004	€ 1.977.965	€ 1.977.965	
SC Anestesia e Rianimazione	€ 2.294.772	€ 2.252.322	€ 2.252.322	
Servizi vari	€ 2.099.723	€ 1.817.428	€ 1.817.428	
Salute Mentale - Progetti Innovativi	€ 303.600	€ 213.707	€ 213.707	
Sanità Penitenziaria	€ 1.237.366	€ 1.112.015	€ 1.112.015	
tot LP senza interinali	€ 8.088.465	€ 7.373.437	€ 7.373.437	€ -

La spesa per i soli incarichi di lavoro autonomo anno 2025 pari a circa € 7.373.437 è correlata alla perdurante difficoltà di reperimento di personale dipendente, alla necessità di garantire l'attività di istituto ed evitare l'interruzione di pubblico servizio, nonché all'obiettivo di contenimento delle liste d'attesa ed è riconducibile principalmente alle seguenti voci di spesa:

- Servizi di Pronto Soccorso: spesa complessiva, per l'anno 2025, pari ad € 1.977.965.
- Servizi di Anestesia e Rianimazione: tenuto conto del fatto che non è più consentito il ricorso alla esternalizzazione dei servizi sanitari core (si segnala la chiusura dei contratti con le cooperative rispettivamente ad aprile ed agosto 2024), al fine di sopperire alla carenza di organico, quantificata in circa 16 FTE, e fornire il personale necessario a contenere le liste d'attesa, per una spesa complessiva, per l'anno 202, pari ad € 2.252.322.

Detto costo deriva, da un lato, dal fatto che i contratti di lavoro autonomo conferiti nel corso dell'anno 2024 (contrattualizzazioni avvenute tra maggio ed agosto) hanno gravato, a regime per l'intero anno, sulla predetta voce di costo, dall'altro dalla necessità manifestata dal competente Di-rettore del Dipartimento di assegnare ulteriori ore a medici in libera professione, ai fini della copertura delle incrementate attività presso le sale operatorie dell'Ospedale di Stradella e di Voghera, tenuto conto degli esiti insoddisfacenti delle procedure concorsuali di reclutamento.

- Servizi vari: l'incremento del costo previsto per l'anno 2025 è riconducibile al fatto che tutti gli in-carichi attivati nel corso dell'anno 2024, a seguito di esito insoddisfacente di avvisi e concorsi pubblici indetti da ASST Pavia, sia per



sopperire alla carenza di personale dipendente, sia per il contenimento delle liste d'attesa, hanno gravato sulla voce di costo beni e servizi per l'intero anno 2025. Gli incarichi conferiti riguardano principalmente le seguenti discipline: Ostetricia e Ginecologia, Pediatria, Medicina Interna, Oculistica, Radiodiagnostica, Urologia, Riabilitazione, Ortotraumatologia, Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale, Nefrologia, Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza, Nutrizione clinica, diabetologia e malattie endocrine nonché personale del comparto (infermieri), per le quali la scrivente Azienda registra forti difficoltà nel reperimento di personale dipendente mediante l'espletamento di avvisi e concorsi pubblici per una spesa complessiva, nell'anno 2025, pari a € 1.817.428.

Si evidenzia altresì che l'incremento del costo per l'anno 2025 è correlato anche all'aumento dei compensi, disposto a decorrere dal secondo semestre 2024 in coerenza con la DGR XII/1514/2023 e smi, da 60 € orari ad 80 €/100€ orari per i Professionisti disponibili alla copertura di turni di guardia, nonché da € 40 ad € 60 praticato per le discipline per le quali risulta particolarmente critico reclutare Professionisti.

- Sanità Penitenziaria: risultano attivi contratti per Medici e, nel corso del 1° semestre contratti per Infermieri, per una spesa complessiva, nell'anno 2025, pari a € 1.112.015.

- Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze: risultano attivi rapporti di lavoro autonomo per Psicologi, Logopedista ed Educatori, allo scopo di consentire, durante l'anno 2025, la piena attuazione dei progetti innovativi correlati alla produzione contrattata con ATS Pavia, per una spesa complessiva pari ad € 213.707.

In riferimento alle Osservazioni pervenute con prot. n. 15988 del 25/02/2026, con riguardo al punto "Personale gravante su beni e servizi", si precisa, quanto segue.

Con riguardo agli incarichi di lavoro autonomo in regime fiscale di libera professione si dettaglia:

- sezionale SAN: il costo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 7.373.437,00. Si registra rispetto all'Assestamento 2025 un minor costo pari ad € 715.028.

La stima dei costi in Assestamento 2025, effettuata sulla base dei dati disponibili a luglio 2025, è stata calcolata tenuto conto delle ore contrattuali previste dai rapporti di lavoro instaurati con i Professionisti titolari di incarico di lavoro autonomo, nonché degli ulteriori fabbisogni espressi dai competenti Responsabili dei relativi Servizi per i quali sono state attivate ulteriori selezioni.

Pertanto, la predetta differenza si riferisce ad una media di circa € 143.000,00 in riduzione per ciascuna delle seguenti aree: Pronto Soccorso, Servizi Ospedalieri, incarichi conferiti per recupero liste d'attesa, Istituti Penitenziari, Salute Mentale (Progetti Innovativi), dovuta principalmente a:

- disponibilità resa dai professionisti in misura inferiore rispetto alle ore contrattualmente assegnate;
- mancato conferimento di alcuni incarichi di lavoro autonomo a seguito di rinuncia da parte dei Professionisti;
- bandi di selezione pubblica con esito deserto;
- non tempestiva sostituzione di incarichi dimissionari causata dalle tempistiche tecniche di svolgimento delle relative pubbliche selezioni.

Per quanto riguarda i contratti di somministrazione lavoro si dettaglia quanto segue:



727 – ASST Pavia

- sezionale SAN: il costo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 1.080.380,00. Si registra rispetto all'Assestamento 2025 un maggior costo pari ad € 58.780 correlato, oltre al personale attivato per sostituzioni di assenze temporanee o straordinarie di cui n.3 attivate nel mese di ottobre 2025, anche al pagamento degli arretrati contrattuali del nuovo CCNL firmato ad ottobre 2025 di competenza degli anni 2024-2025.

Si conferma per l'anno 2025 la permanenza di contratti di somministrazione lavoro riferiti a Operatori Socio-Sanitari (OSS), dovuta alla necessità di reperire personale presso i servizi dei Presidi Ospedalieri ubicati in aree territoriali disagiate e caratterizzate da notevoli difficoltà nel reclutamento di personale dipendente, a causa dell'elevato numero di rifiuti da parte dei candidati inseriti nelle graduatorie di concorso pubblico.

Sezionale TER

Nella tabella sotto riportata si dà evidenza dei costi anno 2025 per incarichi di lavoro autonomo e contratti di somministrazione lavoro dettagliata per macro-voce di utilizzo:

SEZIONALE TER	ASSESTAMENTO 2025	PRECONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA PRECONSUNTIVO 2025 - CONSUNTIVO 2025
	€ 428.323	€ 400.570	€ 400.570	€ -
Somministrazione lavoro	€ 58.300	€ 73.277	€ 73.277	
Medici necroscopi	€ 120.000	€ 102.053	€ 102.053	
Servizi vari	€ 250.023	€ 225.240	€ 225.240	
tot LP senza interinali	€ 370.023	€ 327.293	€ 327.293	€ -

L'importo per incarichi di lavoro autonomo (al netto dei somministrati) pari ad € 327.293 è correlata alle contingenti difficoltà nel reperimento di personale dipendente, nonché all'obiettivo di contenimento delle liste d'attesa ed è riconducibile principalmente alle seguenti voci di spesa:

- Medici operanti presso la SC Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie Infettive per una spesa complessiva, nell'anno 2025, pari a circa € 156.784;
- Medico di Oftalmologia per la Casa di Comunità di Voghera per incarico attivato ai fini di attuazione del progetto denominato: "Valutazione del recupero visivo e anatomico nel paziente operato per maculopatia" per una spesa annua complessiva, nell'anno 2025, pari a circa € 51.635.
- Medico per la "Presenza in carico, prossimità e appropriatezza nell'ambito della medicina territoriale Unità di Continuità Assistenziale", per una spesa annua complessiva pari a circa € 16.641.
- Medici necroscopi per € 102.053.

Per quanto riguarda i contratti di lavoro in somministrazione – interinali – la spesa anno 2025 è relativa a 3 profili attivati nel corso dell'anno 2025 e attualmente in essere.

La variazione del costo rispetto al dato dell'assestamento è dovuta dal pagamento degli arretrati contrattuali del nuovo CCNL firmato ad ottobre 2025 di competenza degli anni 2024-2025.

In riferimento alle Osservazioni pervenute con prot. n. 15988 del 25/02/2026, con riguardo al punto "Personale



727 – ASST Pavia

gravante su beni e servizi”, si precisa, quanto segue.

- sezionale TER: il costo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 283.937,00. Si registra rispetto ai costi di Assestamento 2025 un minor costo pari ad € 35.176.

Permane la presenza di somministrati attivati di cui si dettaglia quanto segue:

- sezionale TER: il costo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 73.277,00. Si registra rispetto ai costi di Assestamento 2025 un maggior costo pari ad € 14.977.

La spesa anno 2025 relativa a 3 profili attivati nel corso dell'anno 2025 dei quali uno attivato a novembre per sostituzione personale di ruolo. Si aggiunge la variazione del costo rispetto al dato dell'assestamento che è dovuta dal pagamento degli arretrati contrattuali del nuovo CCNL firmato ad ottobre 2025 di competenza degli anni 2024-2025.

Da ultimo, si evidenzia che per le assunzioni di personale strutturato e non, finanziato da progetti specifici, la spesa al 31/12/2025, risulta così ripartita:

SEZIONALE SAN - COSTI AL 31.12.2025				
CONTO REGIONALE - COSTO	NOME PROGETTO	COSTO LAVORO AUTONOMO	COSTO LAVORO INTERINALE	COSTO PERSONALE DIPENDENTE
50201140010070	Progetto TEATRO	809		
50201140010070	Progetto D3137 CONTENZIONI - Rafforzamento DSM aziendali	181.046		83.797
50201140010070	Progetto DIAPASON	67.126		
50201140010070	Progetto AUTINCA	133.900		
50201140010070	Progetto NUTRIZ	56.792		
50201140010070	Progetto GAP	83.161		
50202020030040	Progetto PASCNET - POSTCO		2.591	
50201140010070	Progetto INDACO	52.798		
50201140010070	Progetto EDECO	79.112		
50201140010070	Progetto ALZHE	36.747		
SEZIONALE TER - COSTI AL 31.12.2025				
CONTO REGIONALE - COSTO	NOME PROGETTO	COSTO LAVORO AUTONOMO	COSTO LAVORO INTERINALE	COSTO PERSONALE DIPENDENTE
50201140010070	Progetto 706733 " Un sistema Hub and Spoke in Alto Oltrepò grazie alla Telemedicina"	-	44.007	-

5.3 Personale interinale/somministrato

Si veda il punto precedente.

5.4 Riconciliazione dati SIOPE

Le registrazioni delle rimesse regionali sono state effettuate sulla base dei prospetti di cassa ricevuti.



5.5 Percorso attuativo della certificabilità dei bilanci (PAC)

Per il 2025 la DGR XII/3670 del 16 dicembre 2024 “Determinazioni in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Socio Sanitario per l’esercizio 2025 – quadro programmatico” prevedeva:

“Consolidamento delle procedure di controllo interno adottate dalle aziende sanitarie pubbliche e delle procedure regionali di armonizzazione tra contabilità finanziaria e contabilità GSA in esito al percorso attuativo della certificabilità dei bilanci.

Già nel corso dell’anno 2024 è stata avviata la sperimentazione di metodologie e procedure di controllo interno nelle aziende sanitarie pubbliche con riferimento alle procedure adottate nell’ambito del percorso PAC.

Sono stati identificati gruppi di lavoro interaziendali (con composizione pluridisciplinare dei partecipanti) che hanno ricevuto mandato di mappare le fasi e le attività di una procedura PAC, analizzare i controlli esplicitati dalla procedura o comunque agiti dalle aziende, valutare i rischi sottostanti e gli eventuali rischi non presidiati, al fine di poter impostare e svolgere degli audit sul funzionamento dei controlli.

L’esito delle attività dei gruppi di lavoro viene reso disponibile alla generalità delle aziende sanitarie pubbliche attraverso specifici momenti di restituzione allargati.

Nel corso del 2025 si intende completare il progetto con l’avvio e la conclusione delle attività di tutti i sei gruppi di lavoro interaziendali previsti:

- *un gruppo dedicato all’approfondimento dell’area Immobilizzazioni;*
- *un gruppo dedicato all’approfondimento dell’area Rimanenze;*
- *tre gruppi dedicati all’approfondimento dell’area Debiti e Costi (di cui uno specificamente dedicato all’approfondimento di fattispecie proprie delle ATS);*
- *un gruppo dedicato all’approfondimento dell’area Crediti e Ricavi.*

Si richiamano gli obiettivi previsti attraverso la realizzazione del progetto in argomento:

1. *verifica del disegno e del funzionamento dei controlli previsti e/o agiti nelle procedure amministrativo-contabili;*
2. *sperimentazione di attività di audit sulle procedure amministrativo-contabili (con possibile inserimento nel Piano annuale dei Controlli di ciascuna azienda sanitaria pubblica);*
3. *aggiornamento delle procedure aziendali e regionali adottate nell’ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità dei bilanci;*
4. *progettazione di possibili revisioni limitate.*

Al termine del progetto Regione intende fornire indicazioni alle aziende in ordine all’affinamento delle procedure in base agli esiti degli audit realizzati, nonché acquisire evidenze che siano di ausilio alla impostazione e al supporto per la sperimentazione di possibili revisioni limitate.

Si conferma, infine, che nell’ambito della documentazione che costituisce parte integrante delle certificazioni economiche trimestrali e del bilancio d’esercizio annuale (e più precisamente all’interno della relazione del Direttore Generale) ciascuna Azienda sanitaria pubblica dovrà inserire apposito paragrafo dedicato al consolidamento del percorso PAC; in tale sede le Aziende dovranno indicare le attività effettuate nel corso dell’anno (sia la partecipazione a quelle definite a livello regionale, sia quelle decise a livello aziendale), nonché fornire l’indicazione analitica delle procedure aziendali analizzate e di quelle modificate/aggiornate (con gli estremi di identificazione e la data della versione/revisione approvata).



Nel corso del 2025 saranno effettuate approfondimenti e analisi di impatto sulle attività di registrazione in contabilità finanziaria (solo per la GSA) e contabilità economico-patrimoniale (GSA e aziende) in prospettiva della futura adozione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual basato sugli standard contabili ITAS.”

Alla luce dei tavoli di lavoro regionali avvenuti tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025 e del relativo metodo di valutazione dei rischi presentato, l'Azienda ha avviato un programma di revisione delle procedure adottate con l'obiettivo di ridurre per quanto possibile il numero di procedure stesse e, attraverso la costituzione di appositi tavoli tecnici, individuare i processi maggiormente soggetti a rischio e valutare i controlli in essere e la necessità di implementarne altri o di eliminare quelli non più significativi.

Nel corso del 2025 si è proceduto all'aggiornamento della procedura relativa alla gestione della cassa economale.

6. Il bilancio dell'anno 2025

Il bilancio preventivo 2025 dell'ASST di Pavia è stato redatto in conformità alla normativa definita con:

- il Decreto Presidenza n. 20032 del 18 dicembre 2024;
- linee guida regionali
- le schede di bilancio ricevute.

Con DGR XII/3855 del 3 febbraio 2025 il Bilancio preventivo 2025 è stato approvato senza rilievi.

In data 4 settembre 2025 è stato protocollato su SCRIBA il bilancio di assestamento 2025.

In esito all'istruttoria sul bilancio di assestamento, in data 17 ottobre 2025 Regione Lombardia ha prodotto le schede di assegnazione allegate al decreto regionale n. 14529 del 17 ottobre 2025 ad oggetto "Modifica e/o integrazione dell'assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di Controllo del Sistema Socio-sanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2025 a seguito di procedure di assestamento".

In data 27 febbraio 2026 è stato protocollato su SCRIBA il Preconsuntivo 2025 secondo le linee guida regionali ricevute.

Il presente bilancio di esercizio 2025 dell'ASST di Pavia è stato redatto in conformità alla normativa definita con:

- la nota A.R.E.U. prot. n 2026_7866 del 16 marzo 2026 con la quale viene comunicata l'assegnazione del finanziamento definitivo dell'attività di emergenza urgenza extraospedaliera per l'anno 2025;



727 – ASST Pavia

- il Decreto Presidenza n. 5453 del 27 aprile 2026;
- le schede di bilancio ricevute;
- le diverse linee guida ricevute.

6.1. La sintesi del bilancio e la relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

Il bilancio è in linea con il Decreto citato, confermando quindi il pieno raggiungimento di tutti gli obiettivi economico-finanziari.

6.2. Il confronto dei Conti Economici Consuntivo, Preventivo e relazione sugli scostamenti

Scheda confronto attività sanitaria tra preventivo, IV CET 2025, prechiusura 2025 e bilancio di esercizio da cui emerge la piena coerenza del consuntivo con il decreto citato.

SAN									
VOCE SK	DESCRIZIONE SK	BPE 2025 'a'	IV CET 2025 'b'	PRECH 2025 'c'	BES 2025 'd'	DECRETO BES'25 'e'	b' - 'a'	c' - 'b'	d' - 'c'
RICAVI									
AOIR01	DRG	74.180.474	73.585.532	73.085.532	74.451.279	74.451.279	- 594.942	- 500.000	1.365.747
AOIR02	Funzioni non tariffate	23.847.982	16.158.528	23.847.982	16.925.067	16.925.067	- 7.689.454	- 7.689.454	- 6.922.915
AOIR03	Ambulatoriale	44.917.820	45.002.029	45.199.947	45.005.379	45.005.379	84.209	197.918	- 194.568
AOIR04	Neuropsichiatria	1.616.747	1.616.747	1.757.737	1.674.436	1.674.436	-	140.990	- 83.301
AOIR05	Screening	962.888	834.991	834.991	886.465	886.465	- 127.897	-	51.474
AOIR06	Entrate proprie	8.161.520	9.111.520	8.361.520	9.585.563	9.585.563	950.000	- 750.000	1.224.043
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3.445.915	3.445.915	3.445.915	3.561.201	3.561.201	-	-	115.286
AOIR08	Psichiatria	9.351.253	9.351.253	9.829.642	9.846.851	9.846.851	-	478.389	17.209
AOIR09	File F	9.376.495	9.331.514	10.123.250	9.760.869	9.760.869	- 44.981	791.736	- 362.381
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1.379.837	1.946.190	2.074.377	1.494.640	1.494.640	566.353	128.187	- 579.737
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	31.468.494	34.142.920	34.357.850	44.319.991	44.319.991	2.674.426	214.930	9.962.141
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	170.410	211.151	188.422	188.422	170.410	40.741	- 22.729
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	2.136.135	2.132.805	4.249.860	4.249.860	2.136.135	- 3.330	2.117.055
AOIR15	Prestazioni sanitarie	14.587.840	14.851.739	15.332.996	15.440.018	15.440.018	263.899	481.257	107.022
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	18.300	18.300	19.186	19.186	18.300	-	886
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	223.297.265	221.667.123	230.577.395	237.370.855	237.370.855	- 1.630.142	8.910.272	6.793.460
COSTI									
AOIC01	Personale	142.445.914	151.578.732	150.788.088	157.867.514	157.867.514	9.132.818	- 790.644	7.079.426
AOIC02	IRAP personale dipendente	9.563.862	10.039.986	9.984.010	10.559.147	10.559.147	476.124	- 55.976	575.137
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2.650.924	2.650.924	2.650.924	2.672.067	2.672.067	-	-	21.143
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	111.717.046	116.943.842	118.830.887	122.426.183	122.426.183	5.226.796	1.887.045	3.595.296
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	492.000	492.000	492.000	491.127	491.127	-	-	873
AOIC06	Altri costi	5.473.859	8.429.893	8.464.648	8.249.884	8.249.884	2.956.034	34.755	- 214.764
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3.603.059	5.559.499	5.235.736	8.144.057	8.144.057	1.956.440	- 323.763	2.908.321
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	351.917	351.917	773.188	773.188	351.917	-	421.271
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	275.946.664	296.046.793	296.798.210	311.183.167	311.183.167	20.100.129	751.417	14.384.957
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSRR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	52.649.399	74.379.670	52.649.399	73.812.312	73.812.312	21.730.271	- 21.730.271	21.162.913
	Risultato economico	-	-	- 13.571.416	-	-	-	- 13.571.416	13.571.416

727 – ASST Pavia

TER										
VOCE SK	DESCRIZIONE SK	BPE 2025 'a'	IV CET 2025 'b'	PRECH 2025 'c'	BES 2025 'd'	DECRETO BES'25 'e'	b' - 'a'	c' - 'b'	d' - 'c'	e' - 'd'
	RICAVI									
AOIR01	DRG	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	796.362	896.362	796.362	996.163	996.163	100.000	- 100.000	199.801	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	366.854	366.854	366.854	370.775	370.775	-	-	3.921	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	1.204.967	368.470	1.308.178	1.308.178	1.204.967	- 836.497	939.708	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	106.264.579	107.918.926	106.226.299	110.297.971	110.297.971	1.654.347	- 1.692.627	4.071.672	-
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	-	118.320	118.320	223.457	223.457	118.320	-	105.137	-
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	35.287	35.287	39.676	39.676	35.287	-	4.389	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	3.283.495	1.456.004	2.109.361	2.109.361	3.283.495	- 1.827.491	653.357	-
	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Rettifiche altri contributi	-	-	-	6.683	6.683	-	-	6.683	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	107.427.795	113.824.211	109.367.596	115.338.898	115.338.898	6.396.416	- 4.456.615	5.971.302	-
	COSTI									
AOIC01	Personale	18.733.980	20.774.138	20.328.309	21.507.066	21.507.066	2.040.158	- 445.829	1.178.757	-
AOIC02	IRAP personale dipendente	1.265.261	1.375.956	1.346.243	1.438.393	1.438.393	110.695	- 29.713	92.150	-
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	300.982	300.982	300.982	297.740	297.740	-	-	3.242	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	15.800.885	16.876.796	16.876.796	10.770.227	10.770.227	1.075.911	-	6.106.569	-
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	621.759	659.785	659.785	618.979	618.979	38.026	-	40.806	-
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	47.604	222.784	122.784	5.090.056	5.090.056	175.180	- 100.000	4.967.272	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	116.468	116.468	170.812	170.812	116.468	-	54.344	-
AOIC09	Cure primarie	54.239.662	54.972.619	56.871.971	54.782.604	54.782.604	732.957	1.899.352	2.089.367	-
AOIC17	Integrativa e protesica	16.417.662	18.524.683	20.022.000	20.663.021	20.663.021	2.107.021	1.497.317	641.021	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	107.427.795	113.824.211	116.645.338	115.338.898	115.338.898	6.396.416	2.821.127	- 1.306.440	-
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	- 7.277.742	-	-	-	- 7.277.742	7.277.742	-

6.3. La relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Il Modello LA di questa ASST è stato redatto nel rispetto delle linee guida in materia che perseguono, come esplicitato nei documenti di riferimento, un duplice obiettivo:

- definire più puntualmente i costi da imputare ai diversi livelli e sub-livelli assistenziali e i collegamenti con il CE, al fine di garantire la compilazione in modo omogeneo su tutto il territorio nazionale;
- consentire l'analisi integrata tra i costi per livelli assistenziali e le prestazioni erogate, come rilevate dal NSIS.

In questa logica, ASST Pavia, ha effettuato la propria rilevazione popolandolo i livelli inseriti nel modello che hanno la finalità di distinguere tra le diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale.

Nel complesso tra l'anno 2024 e 2025 si evidenzia la diminuzione del livello di Assistenza ospedaliera di un punto percentuale a vantaggio dell'Assistenza distrettuale e della Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica. La sintesi sotto indicata evidenzia l'andamento dei costi dei tre livelli a confronto nell'ultimo biennio:



727 – ASST Pavia

MACRO VOCI ECONOMICHE	ANNO 2024	ANNO 2025
1 - Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica	3,9%	4,2%
2 - Assistenza distrettuale	55,5%	56,3%
3 - Assistenza ospedaliera	40,6%	39,5%
TOTALE	100,0%	100,0%

Nel 2025 si conferma il trend di crescita del livello 2 – assistenza distrettuale - che trova evidenza nel mix produttivo di ASST Pavia che ha visto il rafforzamento dell'attività ambulatoriale e dell'ambito psichiatrico. Sul livello 2 – assistenza distrettuale – incide anche l'incremento dell'assistenza sanitaria di base/continuità assistenziale in parte connesso ai rinnovi contrattuali nonché l'incremento dell'assistenza integrativa e protesica.

Sul livello 1 - Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica - incide in modo significativo il potenziamento dell'attività vaccinale.

7. Confronto Decreto Consuntivo 2025 e Consuntivo 2025 per codice SK

Nessuno scostamento o differenza.

8. Sintesi dei principali scostamenti rispetto al IV CET 2025 per codice SK

Si veda tabella al punto 6.2.

9. Fatturazione elettronica e PCC

Grado di aggiornamento dati 2019 - 2024 – lo stock di debito residuo comunicato corrisponde alle risultanze della PCC.

Grado di aggiornamento dati 2025 – i dati su PCC vengono quotidianamente verificati.



Si segnala che le principali differenze tra stock del debito e dati risultanti alla PCC derivano da una non sempre corretta lettura del campo numero fattura da parte del gestionale aziendale.

Con riferimento alla percentuale di pagato su dovuto si segnala che per il 2024 (ultimo dato segnalato) la percentuale è stata del 99% come per gli anni precedenti.

10. Tempi di pagamento e ITP

Dal terzo trimestre 2017 l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stabilmente "negativo" (evidenza del rispetto dei termini contrattuali).

L'indicatore annuo 2020 è pari a -20,69.

L'indicatore annuo 2021 è pari a -19,43.

L'indicatore annuo 2022 è pari a -18,61.

L'indicatore annuo 2023 è pari a -26,25.

L'indicatore annuo 2024 è pari a -29,32.

L'indicatore annuo 2025 è pari a -30,70.

11. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nulla da segnalare.



>

Azienda Socio Sanitaria Territoriale

Pavia

Codice azienda

727

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Nota Integrativa Descrittiva

SAN + TER



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio.....	6
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	7
3. Dati relativi al personale.....	8
STATO PATRIMONIALE.....	9
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	9
4.1 Immobilizzazioni Immateriali.....	9
4.2 Immobilizzazioni Materiali	12
5. Immobilizzazioni Finanziarie.....	19
6. Rimanenze	20
6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	21
7. Crediti	22
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	26
9. Disponibilità liquide	27
10. Ratei e risconti attivi	28
11. Patrimonio netto	28
11.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	29
12. Fondi per rischi e oneri	30
13. Trattamento di fine rapporto	41
14. Debiti	44
14.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015	46
15. Ratei e risconti passivi	47
16. Conti d'ordine	47
17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2024	48
CONTO ECONOMICO.....	49
GESTIONE SANITARIA.....	49
18. Contributi in conto esercizio	49
18.1 Contributi in conto esercizio	49
18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	50
18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.....	50
19. Proventi e ricavi diversi	52
19.1 Proventi e ricavi diversi	52
19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	53
19.3 Ticket.....	53
19.4 Costi capitalizzati	54
19.5 Altri ricavi e proventi	54



20. Acquisti di beni	55
21. Acquisti di servizi	57
21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	57
21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	62
21.3 Godimento di beni di terzi	62
22. Costi del personale	63
23. Oneri diversi di gestione.....	68
24. Ammortamenti e svalutazioni	69
25. Variazione delle rimanenze	70
26. Accantonamenti	70
27. Proventi e oneri finanziari.....	71
27.1 Proventi finanziari	71
27.2 Oneri finanziari	72
28. Rettifiche di valore di attività finanziarie	72
29. Proventi e oneri straordinari	73
9.1 Proventi straordinari.....	73
29.2 Oneri straordinari	74
30. Imposte e tasse	76
GESTIONE TERRITORIALE	77
31. Contributi in conto esercizio	77
31.1 Contributi in conto esercizio	77
31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	78
31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti.....	78
32. Proventi e ricavi diversi	79
32.1 Proventi e ricavi diversi	79
32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	80
32.3 Ticket.....	81
32.4 Costi capitalizzati	81
32.5 Altri ricavi e proventi	82
33. Acquisti di beni	83
34. Acquisti di servizi	85
34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari.....	85
34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	88
34.3 Godimento di beni di terzi	89
35. Costi del personale	90
36. Oneri diversi di gestione.....	91



37. Ammortamenti e svalutazioni	91
38. Variazione delle rimanenze	92
39. Accantonamenti	93
40. Proventi e oneri finanziari.....	94
40.1 Proventi finanziari	94
40.2 Oneri finanziari	94
41. Rettifiche di valore di attività finanziarie	95
42. Proventi e oneri straordinari	95
42.1 Proventi straordinari.....	95
42.2 Oneri straordinari	96
43. Imposte e tasse	97
44. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale	98
45. Informazioni relative alle partite infragruppo.....	99
46. Verifica di cassa al 31 12 2025	100
47. Dati SIOPE al 31 12 2025.....	106
48. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2025	110



Ulteriori risorse assegnate sul conto "B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti"

Come da indicazioni di cui alle linee guida per il BES 2025 si fornisce di seguito il dettaglio richiesto.

CONTO NI	DESCRIZIONE	SEZIONE	ANNO	DECRETO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	IMPORTO AL 31 12 2024	INCASSO	RESIDUO AL 31 12 2025
20202020010050	B.II.2.b.1.1)	SAN	2014	DGR X/2932/2014	951.833		951.833
20202020010050	B.II.2.b.1.1)	SAN	2014	DGR 1521/2014 ALL A	913		913
20202020010050	B.II.2.b.1.1)	SAN	2014	Residuo lavori PO Voghera II lotto Decreto 12117/14	4.483		4.483
20202020010050	B.II.2.b.1.1)	SAN	2015	6031/2016	609.571	- 607.388	2.183
20202020010050	B.II.2.b.1.1)	SAN	2015	DECRETO 9890/24	19.544		19.544
				TOTALE	1.586.344	- 607.388	978.956

Regolarizzazioni contabili relative alle prescrizioni 2024 effettuate sul BES 2025

Come da indicazioni di cui alle linee guida per il BES 2025 con deliberazione del DG n. 1207 del 23 dicembre 2025 ed in ossequio alle prescrizioni sul bilancio consuntivo 2024, sono stati cancellati debiti verso personale dipendente ed istituti previdenziali come da tabella sotto riportata.

STRALCIO DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI	IMPORTO
Debiti per fondo crediti da accantonare v/INPS (ex Inpdap)	650
Debiti v/ONAOISI ritenute	8.219
TOTALE INSUSSITENZE ATTIVE	8.869

STRALCIO DEBITI VERSO DIPENDENTI	IMPORTO
Debiti verso dipendenti per libera professione 2021	1.028
Debiti verso dipendenti per formazione 2021	5
Debiti verso dipendenti per area a pagamento 2021	2.993
Debiti verso dipendenti per certificazione INAIL 2021	14.945
Debiti verso dipendenti per formazione 2022	24.141
Debiti verso dipendenti per formazione 2023	30.017
Debiti verso dipendenti per formazione 2024	3.283
TOTALE INSUSSITENZE ATTIVE	76.412



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono esposti in unità di euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
-------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono espresse in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti ai valori conferiti dall'ASL di Pavia all'atto di costituzione dell'Azienda Ospedaliera avvenuta in data 1.2.2002 (rif. Deliberazione n. 259/DG del 24.6.2003 e n. 126/DG del 15.3.2004).</p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p>

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.



Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: <i>Rappresenta il debito nei confronti di determinati dipendenti a seguito di sentenza TAR n. 205/91 che prevede l'integrazione dell'indennità premio di fine servizio, comunicato dall'Ufficio del Personale.</i> Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e r-sconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo.

3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

PERSONALE DIPENDENTE

Il personale dell'azienda al 31.12.2024 era pari a 3.264,34 unità, di cui personale part-time 142 unità; al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 3.384,44, di cui personale part-time 155,49 unità.

PERSONALE IN COMANDO AD ALTRI ENTI

Il personale in comando ad altri enti al 31.12.2024 era pari a 1 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 3.

PERSONALE IN COMANDO DA ALTRI ENTI

Il personale in comando da altri enti al 31.12.2024 era pari a 0 unità, invariato al 31/12/2025.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: FORMAZIONE LAVORO

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, invariato al 31.12.2025.



PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: SOMMINISTRAZIONE

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 48,14 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 29,37.

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO: LSU

Le unità uomini-anno al 31.12.2024 era pari a 0 unità, invariato al 31.12.2025.

PERSONALE IN CONVENZIONE

Le unità di MMG al 31.12.2024 era pari a 316 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 317.

Le unità di PLS al 31.12.2024 era pari a 51 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 53.

Le unità di Continuità Assistenziale al 31.12.2024 era pari a 155 unità, mentre al 31.12.2025 il numero delle unità è passato a 165.

Le unità di Altri in convenzione al 31.12.2024 era pari a 0 unità, invariato al 31.12.2025.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

STATO PATRIMONIALE

Come indicato nelle Linee Guida procedurali, tenuto conto della complessità di gestione e dell'unicità dell'Azienda, sono state previste un unico Stato Patrimoniale per le partite relative sia alla gestione SANITARIA sia alla gestione TERRITORIALE e dell'attività di emergenza urgenza 118.

Particolare attenzione dovrà essere comunque posta alla corretta allocazione dei contributi regionali e dei relativi crediti e debiti verso la Regione per le singole attività sopra citate e dei fondi per contributi inutilizzati es. precedenti.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.1.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Incrementi dell'esercizio per € 5.002.973

Etichette di riga	PNRR	NO PNRR	TOTALE
CARTELLA CLINICA ELETTRONICA REGIONALE_ACQUISTATO_CON_FONDI_PNRR_DEA_VIGEVANO_C	688.476,62		688.476,62
CARTELLA CLINICA ELETTRONICA REGIONALE_ACQUISTATO_CON_FONDI_PNRR_DEA_VOGHERA_CU	688.476,63		688.476,63
DEC 11264/22 PNRR COMPONENT 2 DIGITALIZZAZIONE VIGEVANO	1.713.549,91		1.713.549,91
DEC 11264/22 PNRR COMPONENT 2 DIGITALIZZAZIONE VOGHERA	1.706.019,65		1.706.019,65
SERVIZIO DI INFORMATIZZAZIONE DEL PERCORSO CARDIOLOGICO_ACQUISTATO_CON_FONDI_PNR	41.419,96		41.419,96
SET 10 LICENZA SYMWRITER		1.288,32	1.288,32
SET LICENZA CENTRALINO VOISMART		7.954,40	7.954,40
SISTEMA INFORMATIVO ENDOSCOPIA DIGESTIVA	155.787,76		155.787,76
Totale complessivo	4.993.730,53	9.242,72	5.002.973,25

Si rilevano ammortamenti per € 619.462 di cui € 464.795 relativi a PNRR

Sono stati dismessi cespiti per un valore di € 6.333.389 completamente ammortizzati.

A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi

Si rilevano ammortamenti per € 34.866

A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)

Categoria non presente.

A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

Categoria non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	N/A
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	N/A
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	N/A
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	

MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	N/A
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	N/A

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.1.a) Terreni disponibili

Nessuna variazione.

A.II.1.b) Terreni indisponibili

Categoria non presente.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)

Si rilevano ammortamenti per € 55.298.



A.II.2.b) Fabbricati indisponibili

Rappresentano il patrimonio immobiliare aziendale per lo svolgimento dell'attività istituzionale.

Nel 2025 rileva l'incremento di € 102.491 è relativo all'assegnazione dell'immobile sito in via Cavallotti 10 (Voghera) come da Decreto integrativo di Regione Lombardia n. 666 del 21.01.2025 e da Decreto n. 12941 del 02.09.2024 di assegnazione dell'immobile.

Incrementi dell'esercizio pari ad € 190.236:

Etichette di riga	PNRR	NO PNRR	DI CUI DA LAVORI IN CORSO
DEC 6031/2016-MANUTENZ STRAORD IMMOBILE VIGEVANO-V.LE MONTEGRAPPA		87.744,69	87.744,69
FABB VOGHERA VIA CAVALLOTTI 10 - RL DECR 666-2025		102.491,34	
Totale complessivo	-	190.236,03	87.744,69

Si rilevano ammortamenti per € 6.982.424 di cui € 16.285 relativi a PNRR.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio***A.II.3.a) Impianti e macchinari**

Incrementi dell'esercizio per € 811.390

Etichette di riga	PNRR	NO PNRR	DI CUI DA LAVORI IN CORSO
APPARECCHIO PORTATILE PER RADIOSCOPIA CON ARCO A "C"		120.414,00	120.414,00
DGR 6426/22 - TAC VIGEVANO - PROGETTAZIONE E LAVORI	101.444,73		101.444,73
DGR 6426/22 - TAC VOGHERA - PROGETTAZIONE E LAVORI	123.147,73		123.147,73
DISPOSITIVI E ACCESSORI SIEMENS HEALTHCARE	21.000,00		21.000,00
INCENTIVI FUNZ TECNICHE TAC VIGEVANO LUGLIO 2025 CUPF59J22001140001	2.988,42		2.988,42
INCENTIVI FUNZ TECNICHE TAC VOGHERA LUGLIO 2025 CUPF19J22001320001	4.544,81		4.544,81
MODELLO SOMATOM X.CITE SIEMENS HEALTHCARE GMBH TOMOGRAFI COMPUTERIZZATI (TC) GEN	397.950,00		397.950,00
SERVIZIO DI SMONTAGGIO NON CONSERVATIVO DELLE APPARECCHIATURE	4.200,00		4.200,00
SOFTWARE CARDIO/VASCOLARE SIEMENS	35.700,00		35.700,00
Totale complessivo	690.975,69	120.414,00	811.389,69

Si rilevano ammortamenti per € 505.366 di cui € 83.225 relativi a PNRR.

Sono stati dismessi cespiti per un valore di € 3.381.334 completamente ammortizzati.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio***A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche (esclusi beni per assistenza protesica)**

Si rilevano Incrementi dell'esercizio per € 2.835.761 di cui € 966.968 relativi a PNRR.



Etichette di riga	PNRR
AGGIORNAMENTO SOFTWARE DI REFERTAZIONE BENEWARE CON MODIFICA FIRMWARE VS. REGIST	610,00
BARELLA AD ALTEZZA VARIABILE CON SISTEMA IDRAULICO/PNEUMATICO O MOTORIZZATO ARCO	7.930,00
DGR 6426/22 - SISTEMA RX FISSO VIGEVANO	153.735,62
DGR 6426/22 - SISTEMA RX FISSO VOGHERA	2.830,00
DGR 6426/22 - SISTEMI POLIFUNZIONALI PER RADIOLOGIA DIGITALE DIRETTA CASORATE	8.855,43
DGR 6426/22 - SISTEMI POLIFUNZIONALI PER RADIOLOGIA DIGITALE DIRETTA MEDE	9.504,53
DGR 6426/22 - SISTEMI POLIFUNZIONALI PER RADIOLOGIA DIGITALE DIRETTA STRADELLA	8.855,43
DGR 6426/22-SISTEMI POLIFUNZIONALI PER RADIOLOGIA DIGITALE DIRETTA CASORATE	67.570,76
DGR 6426/22-SISTEMI POLIFUNZIONALI PER RADIOLOGIA DIGITALE DIRETTA MEDE	87.191,40
DGR 6426/22-SISTEMI POLIFUNZIONALI PER RADIOLOGIA DIGITALE DIRETTA STRADELLA	71.335,75
INCENTIVI FUNZ TECNICHE MAMMOGR CASORATE LUGLIO 2025 CUPF69J22001350001	1.216,82
INCENTIVI FUNZ TECNICHE MAMMOGR MEDE LUGLIO 2025 CUPF69J22001340001	1.741,99
INCENTIVI FUNZ TECNICHE SISTEMA RX FISSO CASO STRAD LUG 2025 CUPF69J22001600006	1.362,40
INCENTIVI FUNZ TECNICHE SISTEMA RX FISSO MEDE STRAD LUG 2025 CUPF69J22001590006	1.294,78
INCENTIVI FUNZ TECNICHE SISTEMA RX FISSO OPT STRAD LUG 2025 CUPF89J22003030006	610,01
INCENTIVI FUNZ TECNICHE SISTEMA RX FISSO STRADELL LUGLIO 2025 CUPF89J22003040006	1.294,79
INCENTIVI FUNZ TECNICHE SISTEMA RX FISSO VIGEVANO LUGLIO 2025 CUPF59J22001170006	1.688,97
INCENTIVI FUNZ TECNICHE SISTEMA RX FISSO VOGHERA LUGLIO 2025 CUPF19J22001500006	1.688,95
INCENTIVI FUNZIONI TECN MAMMOGR MORTARA LUGLIO 2025 CUPF29J22001090001	1.741,99
INCENTIVI FUNZIONI TECN MAMMOGR PAVIA LUGLIO 2025 CUPF19J22001340001	2.402,38
LETTO DA VISITA GINECOLOGICO MOD. "ELEVA" COD. 349600, A 3 SEZIONI, AD ALTEZZA V	1.952,00
LICENZA AGGIUNTIVA SOFTWARE CARDIOTRAK STANDARD PER ANALISI HOLTER 3/12 CH COMPL	1.464,00
ORTOPANTOMOGRAMMA 3D NEWTOM MOD. GIANO HR COMPRENSIVO DI BRACCIO CEFALOMETRICO T	72.590,00
REGISTRATORE HOLTER ECG CARDIOTRAK RECORDER 3/12 CANALI COMPLETO DI BORSA, CINGH	1.830,00
SERVIZIO DI SMONTAGGIO NON CONSERVATIVO DELLE APPARECCHIATURE	9.150,00
SISTEMA POLIFUNZIONALE PER RADIOLOGIA DIGITALE DIRETTA (DR) SAMSUNG ELECTRONICS	446.520,00
Totale complessivo	966.968,00

Si rilevano ammortamenti per € 2.198.824 di cui € 391.922 relativi a PNRR.

Si rilevano dismissioni per un valore di €1.397.474 ammortizzati per € 1.394.512, la relativa minusvalenza pari ad € 2.962 è stata trattata contabilmente tramite opportuna sterilizzazione dell'importo negli altri proventi straordinari.

Per le attrezzature protesiche si rilevano investimenti per € 2.299.566.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per le attrezzature protesiche si rilevano alienazioni e/o dismissioni per € 803.878 ammortizzati per € 747.411.

Si tratta di cespiti obsoleti o danneggiati eliminati secondo la procedura aziendale di fuori uso.

La relativa minusvalenza di € 56.467 è stata trattata contabilmente come da indicazioni di legge, tramite opportuna sterilizzazione dell'importo negli altri proventi straordinari.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'incremento dell'esercizio è pari ad € 428.848.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Si rilevano ammortamenti per € 282.946.

Alienazioni e/o dismissioni per € 107.977 già ammortizzati per € 105.048.

Si tratta di cespiti obsoleti o danneggiati eliminati secondo la procedura aziendale di fuori uso.

La relativa minusvalenza di € 2.929 è stata trattata contabilmente come da indicazioni di legge, tramite opportuna sterilizzazione dell'importo negli altri proventi straordinari.



A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.6) Automezzi

Si rilevano alienazioni e/o dismissioni per € 30.178 interamente ammortizzati.

Si tratta di cespiti obsoleti o danneggiati eliminati secondo la procedura aziendale di fuori uso.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rileva un incremento di € 1.250, relativo ad un ritratto di un recente benefattore.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali

Si rilevano incrementi per € 201.609 ed ammortamenti per € 142.137.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio “*Dettaglio_SP_San*”, allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si rilevano incrementi dell'anno pari ad € 20.302.729 come da dettagli di bilancio.

Nel corso del 2025 sono stati trasferiti a cespiti (A.II.2.b) **Fabbricati indisponibili** € 722.216 e ad immobilizzazioni immateriali (A.I.5.a.49 **Licenze d'uso**) € 3.419.570.

Il valore finale delle immobilizzazioni in corso è pari ad € 33.693.284.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Fondo Svalutazione immobilizzazioni

I dati relativi al valore iniziale, ai giroconti, all'utilizzo fondo (storno fondo svalutazioni) e alle svalutazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6.5% da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	6.5% da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	
ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDinarie D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	



ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	Su base mensile
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	NO	
	Altro	NO	



IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	



IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	SI	Con determinazione dirigenziale n. 106 del 29 gennaio 2015 è stata avviata la procedura di vendita mediante asta pubblica (3° esperimento) di terreni e fabbricati costituenti il podere denominato "Lupo", siti nei comuni di Palestro (PV) e Frascarolo (VC). La procedura è andata deserta e nel marzo 2026 (del. 227) è stato deliberato il 4° esperimento di asta pubblica.
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti e, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio. Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli



In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie?	NO	
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Si rimanda alle tabelle e dettagli di stato patrimoniale per i movimenti di acquisti, consumi e scorte.

Rimanenze di magazzino

Vengono inventariate dettagliatamente a fine esercizio a cura del Servizio Farmaceutico e del Servizio Economico. Le procedure di inventario sono stabilite da una procedura PAC.

Rimanenze di reparto

Vengono inventariate dettagliatamente a fine esercizio sotto la supervisione del Controllo di gestione. Si veda il dettaglio in SP.

Rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e conto

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

6.1 Ulteriori trasferimenti/rettifiche ai sensi della L.R 23/2015

Nessuno.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

Il Collegio Sindacale pro tempore, insediatosi in data 9 marzo 2026, nel corso delle sedute n. 2 del 30 marzo 2026 e n. 3 del 07 aprile 2026 ha proceduto alle verifiche fisiche presso i seguenti magazzini:



- Economale di Voghera;
- Farmaceutico di Voghera;
- Economale di Vigevano;
- Farmaceutico di Vigevano.

Nel corso delle medesime sedute ha effettuato altresì verifiche fisiche presso i seguenti reparti:

- SS Emodinamica – Reparto di cardiologia presso l'Ospedale Civile di Voghera;
- Anestesia e Rianimazione presso l'Ospedale Civile di Vigevano.

Le attività sono state rilevate negli specifici verbali allegati ai verbali ordinari delle sedute.

7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie si rinvia alle apposite tabelle allegate agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.II.1.i) Crediti v/stato per finanziamenti per investimenti

L'importo di € 12.218.167 è relativo a:

- € 7.372.576, finanziamenti assegnati con DL.34/2020 art.2 al netto dell'incasso della prima quota 20%;
- € 4.428.351, Decreto RGS 52/23 FOI-PNRR;
- € 417.240 come da terza rimodulazione piano di riordino rete ospedaliera DL 34 (MDS/DGPROGS/3/04/01/2024).

B.II.2 Crediti v/Regione

B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente

I dati, come dettagliati nello specifico allegato di bilancio, tengono conto delle assegnazioni e di tutti gli incassi 2025, come elencati nella documentazione ricevuta dagli Uffici regionali.



B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto

Si veda lo specifico allegato di Stato Patrimoniale nonchè il foglio "dettaglio SP san".

B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche

Si veda il partitario di dettaglio tra i documenti di bilancio. Tutte le poste intercompany sono state quadrate con le rispettive controparti; possono sussistere alcune minori differenze nell'ordine di pochi euro (ad es. per gestione bolli).

B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione

N/A

B.II.7.c) Crediti v/Altri – soggetti pubblici

L'importo esposto è pari ad € 2.063.801.

In questo aggregato si rilevano:

- € 1.507.445 relativi a contributi PNRR/PNC correnti di cui al Decreto n. 48-1/2023/PNRR della Presidenza Consiglio Ministri per PNRR MISSIONE I – COMPONENT 1 – INVESTIMENTO 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI", qui rilevati come da indicazioni di cui alla email di UO Risorse Economico Finanziarie di RL del 22 febbraio 2024;
- € 161.445 relativi a saldo validato PSI anni 2016 e 2024;
- € 276.591 relativi a crediti verso Enti Pubblici (tribunali, carceri, ASL di altre regione ed altro) per i quali non si vedono rischi di esigibilità ma solamente tempi di incasso non rapidi;
- € 118.320 da Polis Lombardia a finanziamento dell'attività di formazione MMG

B.II.7.e.1.2) Altri crediti diversi

	SALDO 2024	MOVIMENTI	SALDO 2025
Acconti a Fornitori	129.576	- 129.576	-
Addebiti per interessi di mora in contestazione	947.972	- 22.049	925.923
Fatture da emettere a dipendenti	38.541	- 1.551	36.990
Crediti intercompany in definizione	4.086	5.243	9.329
Altri minori	16.955	- 14.987	1.968
TOTALE	1.137.130	- 162.920	974.210

Addebiti per interessi di mora in contestazione:

Vengono qui rilevate le note di debito per interessi di mora emesse da fornitori/factor etc. in attesa di verifica, contestazione ed eventuale transazione.

Il saldo 2025 di €/000: 925 è composto in prevalenza (€/000: 773) da addebiti del Gruppo Farmafactoring per interessi e addebiti "40" euro ai sensi del d.lgs. 192/2012. Con il fornitore Banca Farmafactoring sono attualmente in essere due contenziosi. Il primo iniziato nel 2020 relativo agli addebiti per interessi e presunto capitale residuo per totali €/000: 1.218 di cui €/000: 352 per interessi. In primo e in secondo grado il Tribunale ha sostanzialmente respinto le richieste del factor accertando un credito di €/000: 1 (in € 1.309,03). Ad aprile 2026 BFF ha notificato ricorso in Cassazione.

Il secondo contenzioso ha origine da decreto ingiuntivo ottenuto da BFF Bank SpA in data 20/11/2024 al quale ASST Pavia si è opposta e relativo ad addebiti per interessi e presunto capitale residuo per totali €/000 334 di cui €/000: 130 per interessi e addebiti "40" euro ai sensi del d.lgs. 192/2012.

Si noti che a tutto il 2016 i tempi di pagamento erano ben oltre i termini standard di 60 giorni, comportando di conseguenza il rischio di addebiti per interessi. La situazione è stata risolta nel corso del 2017/18 salvo eccezioni.

B.II.7.a) Crediti v/Clienti privati e Crediti v/Clienti privati per attività libero professionale

I crediti verso clienti privati vengono esposti con suddivisione tra clienti privati "altro" (€ 973.374) e clienti privati per libera professione (€ 739.374) per un totale di € 1.712.967.



Di seguito analisi ed ageing del conto clienti per fatture emesse complessivo (a questo si aggiungono le fatture da emettere ed altre voci minori).

	BES 2022	BES 2023	BES 2024	BES 2025
<2017	110.994,45	110.994,45	110.988,15	109.939,40
2017	26.548,34	26.548,34	26.543,19	25.446,09
2018	15.372,23	15.372,23	15.372,23	15.372,23
2019	90.813,60	86.402,42	86.266,22	19.106,07
2020	478.199,73	477.137,67	154.685,26	96.487,78
2021	567.308,11	475.890,38	156.214,71	149.346,67
2022	859.429,86	449.531,51	123.583,38	53.331,98
2023		679.955,11	68.830,85	56.752,14
2024			752.340,09	184.614,19
2025				660.849,58
TOTALE	2.148.666,32	2.321.832,11	1.494.824,08	1.371.246,13

I crediti verso clienti privati per fatture emesse passano da € 1.494.824 ad € 1.371.246 (al lordo fondo svalutazione crediti).

Le posizioni principali riguardano:

- Fondazione San Germano ONLUS – il credito per affitti di €/000: 199 è stato confermato nella circolarizzazione del cliente;
- IC Pavia e Vigevano – il credito di €/000: 145 è tutto relativo all'anno 2025 è stato confermato nella circolarizzazione del cliente;
- Volpi Pietro SRL - il credito di €/000: 90 è relativo a fatture emesse a fine anno e non scadute al 31 dicembre comunque saldate ad inizio 2026;
- Mussini Daniele e Davide soc.agr. – il credito di €/000: 80 è relativo prevalentemente a fatture emesse a fine anno e non scadute al 31 dicembre comunque saldate ad inizio 2026;
- Bar – per affitti – €/000:139, in particolare il debitore principale è Caffetteria Decò il cui credito, pari ad €/000: 58, è stato iscritto all'agenzia delle entrate per il recupero forzoso ed è coperto pressoché integralmente dal Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali presso la GSA;

Su indicazione del Collegio Sindacale nel mese di febbraio sono stati circolarizzati n. 17 clienti, al 15 aprile 2026 si sono ricevute n. 10 risposte per un ammontare di € 228.078,79.

Fondo svalutazione crediti

Il Fondo svalutazione crediti nel 2025 passa da € 407.246 ad € 502.746.

I crediti verso clienti privati da partitario ammontano ad €/000: 1.368 (al netto di €/000: 57 verso ex gestore bar già accantonato in GSA regionale) contro €/000: 1.437 del 2024, con la seguente anzianità:



	2024	2025
<2019	152.904	150.758
2019	45.766	19.106
2020	100.886	96.488
2021	93.995	91.681
2022	62.235	53.332
2023	119.175	56.752
2024	862.198	184.614
2025	-	715.360
	1.437.159	1.368.091

Per le particolarità dell'attività svolta, spesso il singolo credito ammonta a poche decine/centinaia di euro.

Dopo la consistente operazione di sollecito crediti ai clienti privati dell'estate 2019, che ha portato a recuperi significativi, nel corso del 2022 si è proceduto all'invio dei secondi/terzi solleciti alle principali poste in arretrato con una riduzione del monte crediti di oltre il 66%.

Nel 2023 sono stati effettuati secondi solleciti per le poste più significative.

Nel 2024 sono state incassate le maggiori partite aperte riducendo significativamente il credito.

Ad oggi i crediti residui 2019 e precedenti € 169.864 (€ 198.670 nel 2024) relativi a 347 clienti, sono rappresentati da n. 469 fatture con una media di circa € 361 cadauna.

A fronte di questi importi è presente in bilancio, costituito in vari anni, un fondo svalutazione crediti di €/000: 407, utilizzabile a pressoché totale copertura dei crediti 2022 e precedenti.

Dalle analisi svolte che hanno portato a significativi incassi di crediti arretrati, è emerso che i crediti ancora residui sono almeno in parte di difficile esigibilità, vuoi per il loro importo ridotto, vuoi per le difficoltà di rintracciare alcune persone fisiche.

Per una migliore copertura dei crediti residui, l'analisi ha evidenziato che quelli verso altri ex gestori bar, per totali € 86.505, nonché un credito verso compagnia di assicurazione estera per rimborso spese mediche per € 8.997, sono da considerare difficilmente recuperabili; pertanto si è proposto, come da indicazioni di cui alle LG 2025, una integrazione al fondo di € 95.502.

In questo modo il fondo copre anche tutto il credito residuo 2023 e precedenti ed i crediti del 2024 di difficile esigibilità (essendo il credito 2024 concentrato, per € 158.484, su 3 clienti esigibili) come da tabella di seguito:

	partitario	FSC
	2025	
<2019	150.757,72	150.757,72
2019	19.106,07	19.106,07
2020	96.487,78	96.487,78
2021	91.680,67	91.680,67
2022	53.331,98	53.331,98
2023	56.752,14	56.752,14
2024	184.614,19	34.631,64
2025	715.360,21	
	1.368.090,76	502.748,00

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------



CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	
CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SI, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre	NO	



	aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Cassa

Rappresenta il saldo disponibile sulle due carte ricaricabili aziendali utilizzate per acquisti per i quali è richiesto tassativamente il pagamento online (in prevalenza pubblicazione bandi di concorso).

Conto corrente postale

È dedicato agli incassi di prestazioni sanitarie varie e tasse concorsi. L'uso è comunque residuale visto l'applicazione sempre più estesa di PagoPa.

Istituto Tesoriere

Il saldo di tesoreria e la relativa quadratura di "cassa" viene regolarmente controllata dal Collegio Sindacale. In calce alla presente nota integrativa si riporta il verbale della verifica al 31 dicembre 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	



DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	
------	--	----	--

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi** e **C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

C.I) Ratei Attivi)

N/A

C.II) Risconti Attivi)

Si veda la scheda di dettaglio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.





PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta di seguito l'estratto dallo SP.

Nella colonna “altre variazioni” vengono evidenziate le sterilizzazioni delle minusvalenze rilevate a conto economico e relative a cespiti finanziati (€ 62.358).

La colonna utilizzi per sterilizzazioni nell'esercizio corrisponde alla voce A.5 Costi Capitalizzati del conto economico.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

N/A

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Nota Integrativa Descrittiva ASST 2025

12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_SAN* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "*VincNI_SAN*" e "*UtilizziNI_SAN*" allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si vedano le tabelle sopra citate

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
N/A				



3.20.20.10.000.000.00.000 B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Riclassifica da B.II.7	2022	Il rischio potenziale verso FSM si è risolto senza oneri nel 2022; il fondo in B.II.7 reso disponibile viene riclassificato a B.II.1) Fondo rischi cause civili e d oneri processuali.	214.000	
Fondo al 31 dic. 22	2022		214.000	Verbale n. 17 del 12/06/2023 di verifica Bilancio consuntivo 2022
Fondo al 31 dic. 23	2023		214.000	Verbale n. 33 del 04/06/2024 di verifica Bilancio Consuntivo 2023
Fondo al 31 dic. 24	2024		214.000	Verbale n. 52 del 19/06/2025 di verifica Bilancio Consuntivo 2024
Fondo al 31 dic. 25	2025		214.000	
ACCANTONAMENTI CENTRALIZZATI SUL BILANCIO GSA				
Descrizione	Criteri di determinazione		Importi	
Rischio ante 2025 come comunicato a RL in data 26 gennaio 2026	RISCHIO PROBABILE Relativamente alla vicenda processuale che ha visto coinvolti ex DG e Dirigente aziendale, nel dicembre 2024 il Tribunale aveva disposto il proscioglimento di entrambi i coinvolti. Contro il proscioglimento il PM proponeva appello tardivamente. Eccezione accolta dal Tribunale. Il PM proponeva pertanto ricorso in Cassazione per il quale si attende l'esito. Si ritiene prudente accantonare una somma stimata in euro 150.000 (sulla base delle somme preventivate dai legali del DG e del Dirigente) per i probabili rimborsi spese legali che ASST dovrà sostenere.		62.923,90	
Rischio ante 2025 come comunicato a RL in data 26 gennaio 2026	RISCHIO PROBABILE N. R.G. 3497/2022 A seguito di sentenza pervenuta a febbraio 2023, ASST Pavia è risultata parzialmente soccombente in contenzioso relativo ad opposizione a decreto ingiuntivo di ASST nei confronti della Ditta Decò sas per crediti non riscossi. Per effetto della parziale soccombenza, il credito inizialmente vantato da ASST - pari a € 157.000,00 è stato ridotto dal Giudice a € 57.000,00. Per il credito residuo in questione si procederà a riscossione coattiva mediante ruolo tuttavia è altamente improbabile l'escussione dello stesso in relazione alle difficoltà patrimoniali della Ditta Decò, già segnalate dal ns Legale.		51.145,00	



Rischio ante 2025 come comunicato a RL in data 26 gennaio 2026	RISCHIO PROBABILE Diritti reali di godimento - Locazione Controparte chiede il pagamento dell'importo di € 108.964,53, per indennità di occupazione dell'immobile sito in Garlasco, nonché il pagamento di € 349.814,00 a titolo risarcimento danni che l'Azienda avrebbe provocato utilizzando l'immobile.	130.000,00
Rischio ante 2025 come comunicato a RL in data 26 gennaio 2026	RISCHIO PROBABILE BFF Bank S.p.A., GIUDIZIALE, R.G. N. 3980/2024_€ 334.267,17 per fatture costituenti la sorte capitale insoluta e interessi di mora. Costituzione in giudizio dell'Azienda per respingere la pretesa che appare infondata, in quanto relativa a fatture riferibili per lo più a cessioni del credito rifiutate. Si ritiene comunque prudente un accantonamento pari alla metà del richiesto.	167.000,00
Rischi 2025 come comunicati a RL gennaio 2026 e da questa accantonata nel bilancio della GSA – Prot.A1.2026.0310990 del 09/04/2026	RISCHIO PROBABILE € 90.000 - Dipendente C. C., GIUDIZIALE, R.G. N. 336/2025, Trib. Pavia. Richiesta di € 355.200,00 per risarcimento danno professionale da perdita di <i>chances</i> , danno biologico e danno da sofferenza soggettiva. Costituzione in giudizio dell'Azienda per respingere la pretesa che appare infondata e del tutto esorbitante. Si ritiene comunque prudente un accantonamento pari all'importo massimo che viene riconosciuto dalla giurisprudenza maggioritaria a titolo di risarcimento danni per situazioni simili.	90.000,00
Rischi 2025 come comunicati a RL gennaio 2026 e da questa accantonata nel bilancio della GSA – Prot.A1.2026.0310990 del 09/04/2026	RISCHIO CERTO € 15.000 - Transazione con Ge.Camp S.r.l. - Deliberazione n. 24 del 16 gennaio 2026	15.000,00
Accantonamento in GSA al 31 dicembre 2025		516.068,90

3.20.20.20.000.000.00.000 B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per contenzioso personale dipendente	2020	Residuo	€ 20.039	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2020
Fondo per contenzioso personale dipendente	2021	Residuo invariato dal 2020	€ 20.039	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2021
Fondo per contenzioso personale dipendente	2022	Utilizzo verso dipendenti	-5.447	
Fondo per contenzioso personale dipendente	2022	Residuo	14.592	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2022
Fondo per contenzioso personale dipendente	2023	Residuo invariato	14.592	
Fondo per contenzioso personale dipendente	2024	Residuo invariato	14.592	
Fondo per contenzioso personale dipendente	2025	Residuo invariato	14.592	

3.20.20.30.000.000.00.000 B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
N/A				



3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2020	Saldo al 31 dicembre 2020	€ 4.695.327	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2020
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2021	Utilizzo	-€ 1.896.111	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2021	Accantonamento vincolato come da Decreto DGS	€ 1.620.000	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2021	Saldo al 31 dicembre 2021	€ 4.419.216	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2021
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2022	Utilizzo	-1.817.603	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2022	Accantonamento vincolato come da Decreto DGS	1.620.000	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2022	Saldo al 31 dicembre 2022	4.221.613	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2022
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2023	Utilizzo	936.212	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2023	Accantonamento vincolato come da Decreto DGS	2.297.909	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2023	Saldo al 31 dicembre 2023	5.583.310	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2024	Utilizzo	1.839.593	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2024	Accantonamento vincolato come da Decreto DGS	2.297.909	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2024	Saldo al 31 dicembre 2024	6.041.626	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2025	Utilizzo	1.564.781	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2025	Accantonamento vincolato come da Decreto DGS	2.297.909	
Fondo per copertura diretta rischi autoassicurazione	2025	Saldo al 31 dicembre 2025	6.774.754	
Si riporta di seguito la relazione del Responsabile SC Affari Generali e Legali relativa alla gestione dei sinistri da malpractice, acquisita dal Collegio Sindacale nel corso della seduta n. 1 del 9 marzo 2026. Dalla relazione prodotta, alla quale risulta allegata una tabella (Tabella A) con la stima del rischio potenziale e la relativa quantificazione, emerge che l'importo del fondo rischi assicurativi risulta congruo e coerente con i rischi segnalati.				



RELAZIONE SULLA GESTIONE DEI SINISTRI DA MALPRACTICE

1. NORMATIVA DI RIFERIMENTO PER LA GESTIONE DEI SINISTRI RCT/O ED IL CALCOLO DEL FONDO RISCHI ASSICURATIVO DA MALPRACTICE

- Codice Civile;
- Legge 8 marzo 2017 n. 24, recante le *"Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie"*;
- Decreto 15 dicembre 2023, n. 232, *"Regolamento recante la determinazione dei requisiti minimi delle polizze assicurative per le strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche e private e per gli esercenti le professioni sanitarie, i requisiti minimi di garanzia e le condizioni generali di operatività delle altre analoghe misure, anche di assunzione diretta del rischio e le regole per il trasferimento del rischio nel caso di subentro contrattuale di un'impresa di assicurazione, nonché la previsione nel bilancio delle strutture di un fondo rischi e di un fondo costituito dalla messa a riserva per competenza dei risarcimenti relativi ai sinistri denunciati"*.
- Legislazione regionale all'uopo dettata:
 - o Circolare 46/SAN/2004;
 - o Istruzioni operative di Regione Lombardia del 14.11.2011 dettate per la gestione derivante dalla messa in Liquidazione Coatta Amministrativa di FARO COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI E RIASSICURAZIONI S.P.A. IN LCA Ass.ni (di seguito denominata FARO Assicurazioni);
 - o Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri indicazioni per le direzioni strategiche e i Comitati Valutazione Sinistri approvate con DGR 15406 del 27.10.2022¹;
 - o Linee guida Risk Management annualmente approvate dalla Regione Lombardia;
- Regolamento aziendale per la gestione dei sinistri derivanti da Responsabilità Civile verso Terzi e verso Prestatori d'Opera (REG07.727.DAM01.50201)²;
- Polizza assicurativa aziendale di Responsabilità Civile verso Terzi e Prestatori d'Opera
- Deliberazione aziendale n. 1151 del 30 novembre 2023 avente ad oggetto "Aggiornamento della composizione del Comitato Valutazione sinistri in ottemperanza al Decreto DG Welfare n. 15406 del 27 ottobre 2022 avente ad oggetto "Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri – indicazioni per le Direzioni strategiche e i Comitati Valutazione Sinistri – II revisione".

2. SINISTRI RCT/O: COPERTURE ASSICURATIVE AZIENDALI E DESCRIZIONE DEI CRITERI UTILIZZATI PER L'APPOSIZIONE DELLE RISERVE TECNICHE

Premesso l'inquadramento sub 1, allo scopo di illustrare l'andamento della sinistrosità di ASST, sono stati elaborati i prospetti allegati alla presente relazione.

Più precisamente, la tabella A allegata alla presente relazione rappresenta la fotografia dei sinistri RCT/O ancora in stato "aperto" al 31.12.2025, riferiti alle richieste di risarcimento pervenute nel periodo di osservazione 01.01.2012 – 31.12.2025.

I dati inseriti sono estratti dal programma GEDISS, applicativo fornito da Regione Lombardia per la gestione sinistri RCT/O.

I dati illustrati si riferiscono a 14 anni di attività di gestione sinistri RCT/O facenti capo alle Polizze RCT/O operanti negli anni di riferimento, ossia:

¹ Le "Linee di indirizzo per l'armonizzazione della gestione dei sinistri – indicazioni per le direzioni strategiche e i Comitati Valutazione Sinistri", approvate con Decreto Regione Lombardia n. 15406 del 27.10.2022, al paragrafo 4 stabiliscono quanto segue: *"Nell'ambito della gestione delle richieste danni che siano o meno oggetto di copertura assicurativa, pertanto in caso di ritenzione del rischio completa o parziale (SIR), riveste un ruolo strategico la funzione svolta dalla UO Economico-Finanziaria che, con il supporto della funzione aziendale per la gestione dei sinistri, procede alla quantificazione dello specifico fondo da appostare in bilancio, onde far fronte ai futuri risarcimenti che rimarranno a carico dell'Azienda"*.

² Con Deliberazione aziendale n. 261 del 18/03/2024 è stata adottata la rev.1 del Regolamento aziendale per la gestione dei sinistri derivanti da Responsabilità Civile verso Terzi e verso Prestatori d'Opera [REG07.727.DAM01.50101].



- a) periodo di autoassicurazione dal 31.12.2011 al 31.12.2013;
- b) Polizza AM Trust n. ITTOMM1301843 (efficace dal 31.12.2013 al 31.12.2016);
- c) Polizza SHAM (ora RELYENS) n. 153167 (efficace dal 31.12.2016 al 31.12.2022);
- d) Polizza SHAM (ora RELYENS) n. 169646 (efficace dal 31.12.2022 al 31.12.2027).

Il periodo di cui alla lettera a), riferito agli anni 2012 e 2013, è stato caratterizzato dalla totale autogestione del rischio RCT/O mentre gli anni dal 2014 al 2025 sono stati caratterizzati dalla presenza di una copertura assicurativa che ha previsto una SIR (quota di ritenzione del rischio) pari a € 250.000,00 per sinistro.

La situazione precedente al 2012 ed in particolare il periodo assicurativo dal 31/03/2009 al 19/11/2011 è stato caratterizzato dalla copertura assicurativa FARO Assicurazioni. Come noto, FARO è stata posta in liquidazione coatta amministrativa e conseguentemente la totale gestione dei sinistri è passata in carico all'allora Azienda Ospedaliera (ora ASST). Per un approfondimento, si rinvia ad apposito paragrafo "Situazione FARO Assicurazioni". In questa sede si osserva che alla data del 31/12/2025 tutti i sinistri FARO sono stati gestiti e definiti, dunque non incidono sul Fondo rischi.

2.1 Le riserve

La colonna "Stima massima del potenziale del danno" (colonna F) rappresenta il valore complessivo della potenzialità economica di ciascun sinistro (situazione aggiornata alla data del 31.12.2025), tenuto conto degli esiti dell'istruttoria sullo stesso. Si fa presente per i sinistri di nuova apertura, in assenza di istruttoria che consenta un corretto inquadramento delle potenzialità economiche effettive, vengono valorizzati con una riserva iniziale, che corrisponde all'ammontare complessivo delle pretese risarcitorie di controparte (ove esplicitamente quantificate). Nel caso in cui controparte -come frequentemente accade- non abbia esplicitato la propria pretesa risarcitoria, la riserva iniziale è individuata sulla base di valori standard di riferimento, fissati tabellarmente, per macro tipologie di danno, da Regione Lombardia con le Linee di indirizzo regionali.

La potenzialità economica del sinistro a carico del bilancio di ASST è più adeguatamente rappresentata nella colonna G "Quota per accantonamento a bilancio". In questa colonna le potenzialità economiche dei sinistri sono state rideterminate sulla scorta dei seguenti correttivi:

- per i sinistri sopra SIR, è inserito un importo massimo di € 250.000,00, che rappresenta il massimo impatto economico per ASST;
- per i sinistri sotto SIR è stato indicato il valore del sinistro determinato a seguito di istruttoria in seno al C.V.S. - ove già effettuata - ovvero sulla base degli esiti di CTU/valutazioni peritali disponibili.

Per i sinistri non ancora pienamente istruiti, è mantenuto il primo valore di stima e sino ad un massimo di € 250.000,00.

3. ANDAMENTO DELLA SINISTROSITA' DI ASST PAVIA

L'analisi della tabella A) consente di esprimere le seguenti considerazioni

➤ Periodo (dal 31.12.2011 al 31.12.2013)-Autoassicurazione-

Per il periodo di riferimento, rimane aperto un solo sinistro, stimato per € 5.000,00, con valutazione del grado di probabilità della soccombenza pari a "possibile".

➤ Periodo dal 31.12.2013 al 31.12.2016 - Polizza AM Trust n. ITTOMM1301843

Ad oggi risulta aperta ancora n. 1 posizione (oltre SIR), per € 10.000,00, ovvero:

- Sin. n. 2016/PAV/0044: giudizio di Cassazione promosso da controparte (valore attuale: € 10.000,00) che si è concluso con sentenza che rinvia alla Corte d'Appello di Milano in diversa composizione, ritenendo che la consulenza tecnica d'ufficio svolta nei gradi di merito non sia



conforme all'art. 15 della legge n. 24/2017, non essendo stata affidata a un collegio composto da un medico legale e da uno o più medici specialisti nella disciplina oggetto del giudizio. Verosimilmente la Corte d'Appello disporrà una nuova Consulenza Tecnica d'Ufficio in forma collegiale e procederà a un nuovo esame della causa, limitatamente ai profili istruttori e valutativi conseguenti alla rinnovazione della CTU.

- Periodo dal 31.12.2016 al 31.12.2022 Polizza SHAM (ora RELYENS) n. 153167 e dal 31.12.2022 al 31.12.2027 Polizza SHAM (ora RELYENS) n. 169646

Per il periodo di vigore delle polizze in argomento, sono stati aperti in tutto n. 380 sinistri, di cui n. 263 sotto SIR e n. 117 oltre SIR o sinistri RCO, di cui n. 88 ancora in stato "aperto".

Al 31/12/2025 risultano nel complesso ancora in stato "aperto" n. 90 sinistri, per i quali sono appostate in totale riserve per € 8.794.700,00 (colonna G).

4. CONSIDERAZIONI SU RISERVE E RAPPORTO CON IL FONDO RISCHI

Nel paragrafo 2.1 si è detto che le potenzialità economiche dei sinistri di ASST sono più adeguatamente rappresentate nella colonna G "Quota per accantonamento a bilancio".

Allo scopo di valutare gli importi inseriti nel fondo rischi aziendale, è necessaria una precisazione. Per i sinistri che si trovano in uno stato di avanzata/completa istruttoria è possibile una migliore e più precisa quantificazione delle potenzialità economiche e del relativo grado di rischio di soccombenza, con quantificazione del valore a riserva molto vicino al valore che potrebbe essere effettivamente liquidato.

Per quanto attiene, invece, i sinistri di più recente apertura, per i quali l'istruttoria non è ancora matura, essi sono stati indicati con grado di rischio pari a "possibile". Per queste posizioni, infatti, le valutazioni relative all'ammontare economico delle riserve e al grado di rischio di soccombenza sono ancora possibili di modificazioni.

Se si analizzano gli importi delle riserve appostate, suddivisi per i diversi gradi di rischio del contenzioso – riportati nella Tabella B – si osserva come, al netto dei sinistri con rischio valutato "remoto", l'ammontare delle riserve (totale D) è pari a € 6.845.700,00.

TABELLA B

VALUTAZIONE RISERVE IN RELAZIONE AL GRADO DI RISCHIO DEL CONTENZIOSO

Grado di rischio	Ammontare riserve
(A) Certo	€1.000.000,00
(B) Probabile	€3.023.000,00
(C) Possibile	€2.822.700,00
(D) TOTALE A+B+C	€6.845.700,00
(E) Remoto	€1.949.000,00
(F) TOTALE D+E	€8.794.700,00

Per quanto attiene il fondo rischi aziendale, alla data del 31.12.2025 esso ammonta a complessivi € 6.774.753,79.

Occorre precisare in proposito che la quota annua di fondo è determinata da Regione Lombardia sulla base del Draft di base d'asta elaborato sulla scorta dei dati riferiti alla sinistrosità di questa ASST di Pavia, esaminata in occasione della predisposizione, nell'anno 2022, della documentazione finalizzata all'avvio della procedura di gara per l'affidamento del servizio di copertura assicurativa dei rischi derivanti da RCT/O (ammontare complessivo del rischio trasferito al mercato assicurativo con quota di SIR pari ad € 250.000,00).



Il Draft di base d'asta per la polizza assicurativa per rischi derivanti da RCT/O prende a riferimento i dati inseriti dalla SC Affari Generali e Legali nell'applicativo regionale "GEDISS", in particolare quelli relativi alle riserve appostate per ciascuna posizione.

Dal Draft di polizza, effettuato nell'anno 2022 e dunque con riferimento alla fotografia delle sinistrosità e della stima di generazione costo a quella data, risulta che ASST annualmente e mediamente "ritiene" un rischio valorizzato in 2.297.909,00 annui. La quota trasferita da Regione per l'anno 2025 corrisponde a tale quota.

L'ammontare complessivo del fondo rischi alla data del 31.12.2025 (€ 6.774.753,79), tenuto conto dell'analisi sopra riportata, risulta congruo con l'ammontare delle riserve a carico del bilancio aziendale, epurate dei contenziosi per i quali il grado di rischio appare "remoto", e pari ad € 6.845.700,00.

SITUAZIONE FARO ASSICURAZIONI

A seguito della messa in Liquidazione coatta amministrativa di FARO Assicurazioni, l'Azienda Ospedaliera della Provincia di Pavia, ora ASST di Pavia, ha dovuto farsi carico dei sinistri aperti su polizza FARO Assicurazioni nel periodo dal 31.03.2009 al 19.11.2011 e, contestualmente, formulare istanza di insinuazione nello stato passivo per i crediti derivanti da ciascuna posizione gestita.

Richiamato il decreto n. 75/2016 del Tribunale di Genova, Sezione Fallimentare di chiusura del giudizio di opposizione allo stato passivo azionato dall'allora Azienda Ospedaliera della Provincia di Pavia innanzi al Tribunale di Genova (R.G. N. 9579/14), si è provveduto a fornire comunicazione al Commissario Liquidatore e a Regione Lombardia (attraverso apposito Flusso Faro mediante SMAF) dell'evoluzione della gestione stragiudiziale/giudiziale dei sinistri ancora aperti ed ammessi in via condizionata. A seguito dell'avvenuta definizione in data 22.06.2020 del sinistro n. 579.2010.70.22507, non vi sono più sinistri Faro ancora aperti. Pertanto le incertezze collegate alla LCA FARO sono venute meno con la progressiva definizione di tutti i sinistri relativi al periodo.

In data 09.05.2018, gli Organi della procedura hanno comunicato l'avvio di attività propedeutica al pagamento del primo piano di riparto del 10% ai creditori, tra cui l'allora Azienda Ospedaliera della Provincia di Pavia, ora ASST di Pavia. È pervenuto, intanto, un primo accredito di € 219.770,17.

In data 28.02.2022 si è tenuto un incontro tra Regione Lombardia e il Commissario liquidatore della Faro Assicurazioni, nel corso del quale quest'ultimo ha informato che è previsto un secondo piano di riparto parziale, salve le determinazioni autorizzative dell'IVASS, che dovrebbe riconoscere ai creditori da indennizzo assicurativo, il cui credito è ammesso in via definitiva, una percentuale ricompresa tra il 10% e il 15% dell'importo iscritto nello stato passivo.

In data 28.02.2022 è pervenuta dal Commissario liquidatore di Faro Assicurazioni in l.c.a. la comunicazione di avvio della procedura per l'attuazione del secondo piano di riparto parziale in favore dei creditori aventi diritto ad indennizzi per sinistri ammessi al passivo in via definitiva, con una distribuzione pari al 20% dell'importo iscritto in stato passivo, dedotto quanto già percepito a titolo di primo riparto parziale. La somma riconosciuta in favore di ASST di Pavia con il secondo riparto parziale, ammontante a complessivi € 728.705,99, al netto del rimborso della quota a carico di ASST di Pavia dell'imposta per la registrazione del decreto n. 75/2016 del Tribunale di Genova, Sezione Fallimentare di chiusura del giudizio di opposizione allo stato passivo, è stata accreditata in data 14.04.2025.

Voghera, il 20/02/2026


Il Direttore SC Affari Generali e legali
Milena ARAMINI

4



3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.7) Altri fondi rischi

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per potenziale rischi su crediti verso FSM (Maugeri)	2015	Specifico	€ 214.000	Verbale di Approvazione Bilancio V2.2015
Altri fondi rischi	2017	Il fondo, invariato ed ammontante ad €/000: 490, pur essendo stato costituito negli anni come fondo generico verso dipendenti e collaboratori è oggi da considerarsi a fronte di richieste specifiche di ex collaboratori, la cui probabilità di verificarsi non è remota.	€ 490.000	
Fondo al 31 dicembre 2017			704.000	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2017
Fondo al 31 dicembre 2018	2018	Di cui 490.000 a fronte di richieste specifiche di ex collaboratori, la cui probabilità di verificarsi non è remota e € 214.000 per potenziale rischi su crediti verso FSM (Maugeri)	704.000	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2018
	2019	Utilizzo per riconoscimenti ad ex collaboratori	-182.827	
Fondo al 31 dicembre 2019-2020-2021			521.173	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2019-2020-2021
Riclassifica a B.II.1) Fondo rischi cause civili e d oneri processuali	2022	Il rischio potenziale verso FSM si è risolto senza oneri nel 2022; il fondo così disponibile viene riclassificato a B.II.1) Fondo rischi cause civili e d oneri processuali per far fronte ad alcune situazioni di contenzioso giudiziale e stragiudiziale e relativi oneri.	-214.000	
Fondo al 31 dicembre 2022		Residuo fondo verso ex collaboratori	307.173	Verbale di verifica Bilancio consuntivo 2022
Fondo al 31 dicembre 2023		Residuo fondo verso ex collaboratori – invariato	307.173	
		Utilizzo	-24.779	Come da delibera 455/2024
Fondo al 31 dicembre 2024		Residuo fondo	282.394	
Fondo al 31 dicembre 2025		Residuo fondo - Invariato	282.394	

3.20.50.00.000.000.00.000 B.V.2) Fondi per rinnovi contrattuali

Fondo per rinnovi contrattuali		Specifico. Consistenza al 1.1.2016	€ 3.593.000	Verbale di Approvazione Bilancio V2.2015
Fondo per rinnovi contrattuali	2016	Effetto giroconto rinnovi contrattuali SUMAI	€ 128.000	Verbale di Approvazione Bilancio 2016
Fondo per rinnovi contrattuali	2016	Utilizzo per disaccantonamento	-€ 598.000	Verbale di Approvazione Bilancio 2016
Fondo per rinnovi contrattuali	2016	Accantonamento rinnovi contrattuali	€ 598.000	Verbale di Approvazione Bilancio 2016
Fondo per rinnovi contrattuali	2017	Utilizzo per disaccantonamento	-€ 1.614.000	
Fondo per rinnovi contrattuali	2017	Accantonamento rinnovi contrattuali	€ 1.614.000	
Fondo per rinnovi contrattuali	2017	Saldo al 31 dicembre 2017	€ 3.721.000	
Fondo per rinnovi contrattuali	2018	Accantonamento rinnovi contrattuali	€ 2.169.000	
Fondo per rinnovi contrattuali	2018	Assegnazione regionale per arretrati contrattuali MMG e SUMAI	€ 102.000	



Fondo per rinnovi contrattuali	2018	Utilizzi	-€ 1.476.000	
Fondo per rinnovi contrattuali	2018	Saldo al 31 dicembre 2018	€ 4.516.000	
Fondo per rinnovi contrattuali	2019	Adeguamento a bilancio in €	€ 511	
Fondo per rinnovi contrattuali	2019	Accantonamento dirigenza e comparto	€ 651.669	
Fondo per rinnovi contrattuali	2019	Accantonamento medici SUMAI	€ 144.550	
Fondo per rinnovi contrattuali	2019	Saldo al 31 dicembre 2019	€ 5.312.730	
Fondo per rinnovi contrattuali	2020	Utilizzi (si veda dettaglio bilancio)	-€ 2.215.079	
Fondo per rinnovi contrattuali	2020	Accantonamenti	€ 1.391.191	
Fondo per rinnovi contrattuali	2020	Saldo al 31 dicembre 2020	€ 4.488.842	
Fondo per rinnovi contrattuali	2021	Utilizzi (si veda dettaglio bilancio)	-€ 129.800	
Fondo per rinnovi contrattuali	2021	Accantonamenti, come da decreto regionale	€ 6.357.100	
Fondo per rinnovi contrattuali	2021	Saldo al 31 dicembre 2021	€ 10.716.142	
Fondo per rinnovi contrattuali	2022	Utilizzi per rinnovo contrattuale personale comparto	-5.343.759	
Fondo per rinnovi contrattuali	2022	Accantonamenti, come da decreto regionale	2.856.777	
Fondo per rinnovi contrattuali	2022	Saldo al 31 dicembre 2022	8.229.160	
Fondo per rinnovi contrattuali	2023	Utilizzi relativi a rinnovo SUMAI già erogato anno 2021; sistemazione da crediti diversi	-133.313	
Fondo per rinnovi contrattuali	2023	Accantonamenti, come da decreto regionale	1.997.723	
Fondo per rinnovi contrattuali	2023	Saldo al 31 dicembre 2023	10.093.570	
Fondo per rinnovi contrattuali	2024	Accantonamenti - rinnovi come da dettaglio di bilancio	8.116.729	
Fondo per rinnovi contrattuali	2024	Ulteriori trasferimenti L. 23 da ATS Pavia	67.726	
Fondo per rinnovi contrattuali	2024	Assegnazione Decreto DGW n. 18845/24 arretrati contrattuali 2022-23 indennità PS	277.466	
Fondo per rinnovi contrattuali	2024	Utilizzi come da dettaglio di bilancio	-7.884.248	
Fondo per rinnovi contrattuali	2024	Saldo al 31 dicembre 2024	10.671.243	
Fondo per rinnovi contrattuali	2025	Assegnazioni come da decreto BES 2025	7.702.579	
Fondo per rinnovi contrattuali	2025	Assegnazioni come da decreto	1.100.022	
Fondo per rinnovi contrattuali	2025	Utilizzi come da dettaglio di bilancio	-2.806.978	
Fondo per rinnovi contrattuali	2025	Saldo al 31 dicembre 2025	16.666.866	

3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
B.V.3.1) Altri fondi per oneri e spese - altro				
Fondo primo riparto FARO	2021	Costituito nel 2019	219.770	
Accantonamento proventi da sperimentazione farmaci	2022		7.249	
Fondo: Altri fondi per oneri e spese – altro	2022		227.019	Verbale di Approvazione Bilancio 2022
Fondo: Altri fondi per oneri e spese – altro	2023	Invariato	227.019	Verbale di Approvazione Bilancio 2023
Fondo: Altri fondi per oneri e spese – altro	2024	Fondo trasferito da ATS Pavia per medicina convenzionata	2.255.038	



Fondo: Altri fondi per oneri e spese – altro	2024	Saldo al 31 dicembre 2024	2.482.507	
Accantonamento	2025	Attività trapianto organi 2025	23.000	
Incremento	2025	Il accredito piano di riparto FARO	728.706	
Fondo: Altri fondi per oneri e spese – altro	2025	Saldo al 31 dicembre 2025	3.233.763	
B.V.3.2) Altri fondi per Libera Professione				
Fondo Perequazione	2021	Dal 2015	259.199	
Fondo c.d. legge Balduzzi	2021	Dal 2015	1.037.884	
Residui fondi minori	2021	Ante 2015	28.145	
Totale	2021	Saldo al 31 dicembre 2021	1.325.228	Verbale di Approvazione Bilancio 2021
Accantonamento Fondo Perequazione	2022		153.054	
Accantonamento Fondo c.d. legge Balduzzi	2022		126.096	
Accantonamento Fondo supporto Libera Professione	2022		184.774	
Utilizzi fondi minori	2022		-4.574	
Totale	2022	Saldo al 31 dicembre 2022	1.784.578	Verbale di Approvazione Bilancio 2022
Accantonamento Fondo Perequazione	2023		158.579	
Accantonamento Fondo c.d. legge Balduzzi	2023		131.911	
Accantonamento Fondo supporto Libera Professione	2023		191.227	
Utilizzo fondo perequazione 2020-21	2023		-252.888	
Utilizzo Fondo supporto LP	2023		-112.276	
Totale	2023	Saldo al 31 dicembre 2023	1.901.131	
Accantonamento Fondo Perequazione	2024		152.104	
Accantonamento Fondo c.d. legge Balduzzi	2024		127.009	
Accantonamento Fondo supporto Libera Professione	2024		182.913	
Utilizzo fondo perequazione	2024		-311.630	
Utilizzo Fondo supporto LP	2024		-185.795	
Utilizzo Fondo Balduzzi per copertura area a pagamento	2024		-973.569	
Totale	2024	Saldo al 31 dicembre 2024	892.163	
Accantonamento Fondo Perequazione	2025		164.544	
Accantonamento Fondo c.d. legge Balduzzi	2025		139.537	
Accantonamento Fondo supporto Libera Professione	2025		198.455	
Utilizzo fondo perequazione	2025		-158.414	
Utilizzo Fondo supporto LP	2025		-167.770	
Utilizzo Fondo Balduzzi per copertura area a pagamento	2025		-355.609	
Totale	2025	Saldo al 31 dicembre 2025	713.496	



B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.lgs 50/2016				
Fondo art.113	2021	Dal 2018	661.951	Verbale di Approvazione Bilancio 2021
Accantonamento Fondo art. 113	2022		206.052	
Fondo art.113	2022	Saldo al 31 dicembre 2022	868.003	Verbale di Approvazione Bilancio 2022
Accantonamento Fondo art. 113	2023		252.483	
Fondo art.113	2023	Saldo al 31 dicembre 2023	1.120.486	
Utilizzo fondo art.113	2024		-117.594	
Accantonamento Fondo art. 113	2024		249.463	
Fondo art.113	2024	Saldo al 31 dicembre 2024	1.252.355	
Utilizzo fondo art.113	2025		-66.242	
Accantonamento Fondo art. 113	2025		227.266	
Fondo art.113	2025	Saldo al 31 dicembre 2025	1.413.378	

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:



- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

C.II) Fondo per trattamento di fine rapporto

La presenza del TFR è dovuta alla sentenza T.A.R. n. 205/91 per i dipendenti del presidio Ospedaliero Carlo Mira di Casorate, recepita con deliberazione dall'Azienda Sanitaria Locale di Pavia e, per effetto della scissione, acquisita da questa Azienda, che prevede l'integrazione dell'indennità premio di fine servizio per il personale dipendente.

Il calcolo viene effettuato e comunicato dall'U.O. del Personale tenuto conto del personale in servizio.

L'accantonamento anno 2025 è pari ad € 0.

Nel corso dell'anno 2025 le liquidazioni sono state pari ad € 10.490.

Il fondo residuo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 19.714.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 **C.I) Premi operosità**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998			
	1999			
	2000			
	2001			
Trasferito da ASL PV scissione 2002	2002	Importo da delibera scissione ASL-AO 2002	€ 1.122.000 oltre ad accantonamento anno 2002 € 83.000 totale al 31 12 2002 € 1.205.000	Verificato ogni anno in sede di chiusura Bilancio d'esercizio.
Si riporta dal 2012 l'importo in bilancio	2012	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Valore al 31 12 2012 € 2.192.000	Verbale verifica Bil d'es 2012 n. 38 del 20 5 2014
	2013	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e	Acc.to 148 utilizzo € 188.000 Valore al 31 12	Verbale verifica Bil d'es 2013 n 47 del 7 11 2014



		degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	2013 € 2.152.000	
	2014	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 157.000 utilizzo € 251.000; valore al 31 12 2014 € 2.058.000	Verbale Bilancio V.2 2014
	2015	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 152.000 utilizzo € 102.000; valore al 31 12 2015 € 2.108.000	Verbale Bilancio V.2 2015
	2016	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 154.000 utilizzo € 434.000; valore al 31 12 2016 € 1.828.000	Verbale verifica Bil d'es 2016
	2017	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 181.000 utilizzo € 147.000; valore al 31 12 2017 € 1.862.000	Verbale verifica Bil d'es 2017
	2018	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 160.000 utilizzo € 4.000; valore al 31 12 2018 € 2.018.000	Verbale verifica Bil d'es 2018
	2019	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 190.602 utilizzo € 286.433; adeguamento ad euro € 1.143. valore al 31 12 2019 € 1.923.312	
	2020	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 205.000 utilizzo € 350.043 valore al 31 12 2020 € 1.778.269	
	2021	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 200.000 utilizzo € 488.381 valore al 31 12 2021 € 1.489.888	
	2022	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo, degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 200.000, utilizzo 654.916, saldo 1.034.972	
	2023	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambula-	Acc.to 200.000, ulteriore accanto-	



		toriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	namento di 1.000.000 da proventi straordinari, utilizzo 154.612, saldo 2.080.360.	
	2024	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 400.000, utilizzo 223.754, saldo 2.256.606	
	2025	L'importo tiene conto dell'accantonamento trasmesso dall'ufficio Specialistica Ambulatoriale sul personale attivo e degli utilizzi (pagamenti per cessazione personale)	Acc.to 400.000, utilizzo 108.526, saldo 2.548.080	

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributarî
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri



In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se** movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso Aziende Sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

D.I.) Debiti per mutui passivi

Il mutuo passivo dettagliato negli allegati all'SP ha scadenza 2028 e prevede la restituzione del solo capitale, per € 21.335 annui.

D.II) Debiti v/Stato

N/A

D.III) Debiti v/Regione

N/A

D.IV) Debiti v/Comuni

€ 3.538

D.V) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche

Si veda il partitario di dettaglio tra i documenti di bilancio. Tutte le poste intercompany sono state quadrate con le rispettive controparti; possono sussistere alcune minori differenze nell'ordine di pochi euro (ad es. per gestione bolli ed IVA).

D.VI) Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione

N/A

D.VII) Debiti v/Fornitori

I tempi di pagamento (ITP) sono progressivamente migliorati tra il 2017 ed il 2025, dove l'ITP è passato da meno 0,01 a meno 30,70.

Nel dettaglio si riporta l'andamento dei debiti verso altri fornitori:

Saldo al 31 dicembre 2019 €/000: 38.040 di cui €/000: 19.835 per fatture da ricevere.
 Saldo al 31 dicembre 2020 €/000: 40.268 di cui €/000: 21.296 per fatture da ricevere.
 Saldo al 31 dicembre 2021 €/000: 48.649 di cui €/000: 23.141 per fatture da ricevere.
 Saldo al 31 dicembre 2022 €/000: 42.602 di cui €/000: 19.421 per fatture da ricevere.
 Saldo al 31 dicembre 2023 €/000: 44.979 di cui €/000: 29.057 per fatture da ricevere.
 Saldo al 31 dicembre 2024 €/000: 48.191 di cui €/000: 36.859 per fatture da ricevere.
 Saldo al 31 dicembre 2025 €/000: 51.195 di cui €/000: 33.112 per fatture da ricevere.



15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi** e **E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

E.I) Ratei passivi

N/A

E.II) Risconti passivi

Si veda la specifica scheda di dettaglio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio si rinvia alle apposite tabelle allegate al Bilancio di Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si veda la specifica scheda di dettaglio dove sono elencate analiticamente le fidejussioni (costantemente monitorate dall'ASST) a cui si aggiungono i valori dei beni in conto deposito e visione presso i reparti ospedalieri.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	
CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

17. Superamento prescrizioni Bilancio di esercizio 2024

Con DGR n. 4702 del 14 luglio 2025 il Bilancio consuntivo 2024 è stato approvato.
Si veda all'inizio della presente relazione lo specifico paragrafo.



CONTO ECONOMICO

GESTIONE SANITARIA

18. Contributi in conto esercizio

18.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI_SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Gli importi rilevati in bilancio corrispondono al Decreto di BES 2025.

Per il dettaglio degli "altri contributi" si vedano le apposite schede di bilancio denominate "contributi vincolati".

Funzioni

Il finanziamento di parte corrente regionale rilevato in bilancio corrisponde al Decreto di BES 2025.

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale

Oltre al contributo ESACRI di € 427.501 ed al contributo extra LEA di € 18.159, si rilevano in questo aggregato contributi vincolati da enti pubblici dettagliati anche nelle specifiche schede di bilancio (Dettaglio contributi vincolati Utilizzi NI_SAN e fondi quote inutilizzate contributi).

L'importo esposto relativo a contributi vincolati pari ad € 182.710 ed è relativo a:

€ 12.300 per progetto PERLA interamente accantonati;

€ 85.050 progetto GAP, speso per € 83.161 per incarichi LP ed accantonato per € 1.889;



€ 85.360 progetto NUTRIZ (DNA), speso per € 38.293 per incarichi LP ed accantonato per € 47.067;

A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca

N/A

A.1.D) Contributi c/esercizio da privati

L'importo esposto pari ad € 5.712 è relativo al progetto ESOD, finanziato da IRCCS Maugeri, interamente speso per costi del personale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	828.944	19.186
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	828.944	19.186

Si rileva l'importo di € 19.186 relativo a:

- € 18.300 progetto PNRR CLOUD Dec.48-1/2023;
- € 886 progetto ALZHEIMER E DEMENZE.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Si vedano le specifiche schede di bilancio (Dettaglio contributi vincolati Utilizzi NI_SAN e fondi quote inutilizzate contributi).

L'importo esposto pari ad € 1.494.640 è relativo a:

- € 892.739 per recupero liste d'attesa;
- € 28.975 progetto piattaforma MICROBIO, per manutenzione informatica;
- € 59.376 progetto INDACO, per incarichi libero professionali;
- € 37.633 progetto ALZHE per incarichi libero professionali, investimenti e varie minori;
- € 55.000 progetto FORMAZIONE SOGGETTI CON DISTURBO SPETTRO AITUSTICO, per corso di formazione;
- € 67.126 progetto DIAPASON per incarichi libero professionali;
- € 167.902 progetto AUTINCA per incarichi libero professionali;
- € 18.300 progetto PNRR CLOUD Dec.48-1/2023 utilizzato per investimenti;
- € 59.149 progetto NUTRIZ con ATS PV per incarichi libero professionali;
- € 79.112 progetto EDECO per incarichi libero professionali;
- € 16.624 progetto GAP con ATS PV per incarichi libero professionali;
- € 8.682 progetto FORMAZIONE PNRR per costi di formazione;
- € 2.591 progetto POSTCOVID per personale somministrato;
- € 2.622 progetto PHLAM per incarichi libero professionali;
- € 809 progetto TEATRO MENTALE per incarichi libero professionali;

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4012000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€ 1.485.452	1.494.640	9.188
4012001000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ 1.485.452	1.494.640	9.188
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4012001001000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€ 0	892.739	892.739
4012001001010	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€ 0	0	0
4012001002000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€ 307.254	28.975	(278.279)
4012001003000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€ 0	59.376	59.376
4012001004000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€ 0	0	0
4012001005000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€ 50.520	0	(50.520)
4012001006000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€ 0	0	0
4012001007000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€ 1.061.752	498.846	(562.906)
4012001008000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€ 0	0	0
4012001008010	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€ 3.820	8.682	4.862
4012001013000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€ 62.106	6.022	(56.084)

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------

CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	SI	Vedi sopra, paragrafo 18.2
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

19. Proventi e ricavi diversi

19.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ricavi attività tipica

Tutti i ricavi per prestazioni sanitarie corrispondono al validato regionale come confermato dal Decreto.

Ricavi libera professione

Si veda l'apposito paragrafo in calce alla presente relazione.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

19.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Rispetto al BES 2024 in questo aggregato si rileva un incremento dei rimborsi per cessione farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione.

Oltre a poste relative a rimborsi per personale comandato si rilevano qui rimborsi per riaddebiti materiali ed utenze da esternalizzazione di servizi.

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	553.660	1.007.352
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	89.763	125.047
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87.247	407.848
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	74.560	76.997
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	286.673
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12.687	44.178
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-	-
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-	-
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-	-
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	376.650	474.457
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	376.650	474.457

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

19.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



Le entrate per ticket aumentano rispetto agli anni precedenti, passando da €/000: 4.805 nel 2022, €/000: 5.297 nel 2023, €/000: 5.512 nel 2024 ed €/000:5.967 nel 2025.

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5.511.795	5.967.112
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5.451.670	5.935.086
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	60.125	32.026
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

19.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dato rilevato corrisponde alle sterilizzazioni degli ammortamenti relativi a cespiti finanziati con contributi in conto capitale.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

19.5 Altri ricavi e proventi

A9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli altri proventi non sanitari sono relativi ad addebiti per affitti attivi, buoni mensa, rilascio certificati ed altri minori.



CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	575.794	554.017
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	303.631	286.971
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	211.810	235.641
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	60.353	31.405

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PRO1	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

20. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per con-



to; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio CE San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e B.1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l’iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Cons” allegata al Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Di seguito il confronto tra i dati 2024 e 2025

Nel 2025, come da indicazioni regionali tutto il costo dei vaccini è stato rilevato nel sezionale SAN per un importo di € 6.308.890.

Il costo relativo all’acquisto di monoclonale RSV, pari ad € 708.400 comprende consumo ASST € 536.866 e consumo per erogazione a IRCCS San Matteo € 171.534.

Rispetto al 2024 si rileva inoltre un incremento dell’acquisto di farmaci DC per €/000:2.130.

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	49.479.258	59.247.874
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	26.500.510	29.330.090
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	26.320.108	29.057.702
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	157.703	242.502
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	17.419	25.926
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	5.280	3.960
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	5.280	3.960
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.779.752	1.717.404
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1.779.752	1.717.404
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	20.891.022	21.338.354
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	14.403.682	14.168.941
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.113.271	2.417.097
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4.374.069	4.752.316
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	86.785	6.591.152
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	7.476	6.596
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	211.213	207.734
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.500	56.544
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	38.808
BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	236
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.500	17.500

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Di seguito il confronto tra i dati 2024 e 2025.

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	777.542	859.211
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	530	204
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	166.236	169.703
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	85.666	86.069
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	450.258	558.106
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	71.607	36.213
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	3.245	8.916
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni. Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	Sangue ed emocomponenti da IRCCS, come da indicazioni AREU.
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo

21. Acquisti di servizi

21.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposta del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposte dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.



Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l’iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all’anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio CE San” allegata al Bilancio d’Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell’esercizio

B.1.A) Acquisti servizi sanitari

Di seguito il confronto tra i dati 2024 e 2025.

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	26.984.858	26.831.419
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.448.672	2.412.390
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2.448.672	2.412.390
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.128.283	165.057
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1.128.283	165.057
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)	2.409.161	2.462.067
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Area ospedaliera	57.676	66.199
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia- Area specialistica	1.442.771	1.321.244
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex	908.714	1.074.624
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	389.008	422.413
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	388.008	422.413
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.000	-
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9.195.232	12.397.478
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie Aziende sanitarie pubbliche della Regione	540.246	604.562
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	38.214	43.012
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	8.616.772	11.749.904
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	8.290.869	11.501.942
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	222.093	240.641
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	103.810	7.321
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	11.414.502	8.972.014
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	295.178	461.726
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	11.119.324	8.510.288

Specialistica ambulatoriale

Si tratta, come per il passato, di compensi ai medici Sumaisti, senza variazioni di rilievo.

Trasporti sanitari

In calo rispetto al 2024 per effetto del passaggio del servizio ad AREU.

Rimborsi assegni e contributi

Contribuzioni prevalentemente riferite a progetti legati alla psichiatria e neuropsichiatria.

Consulenze e collaborazioni sanitarie

Sono dettagliate in nota integrativa numerica. Di seguito il commento del Responsabile Risorse Umane.

PERSONALE NON STRUTTURATO

In riferimento ai costi del personale non strutturato, si sintetizzano nella tabella i seguenti dati risultanti al 31/12/2025:

SEZIONALE SAN	ASSESTAMENTO 2025	PRECONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA PRECONSUNTIVO 2025 - CONSUNTIVO 2025
	€ 9.110.065	€ 8.453.817	€ 8.453.817	€ -
Somministrazione lavoro	€ 1.021.600	€ 1.080.380	€ 1.080.380	
SC Pronto Soccorso ed Accettazione	€ 2.153.004	€ 1.977.965	€ 1.977.965	
SC Anestesia e Rianimazione	€ 2.294.772	€ 2.252.322	€ 2.252.322	
Servizi vari	€ 2.099.723	€ 1.817.428	€ 1.817.428	
Salute Mentale - Progetti Innovativi	€ 303.600	€ 213.707	€ 213.707	
Sanità Penitenziaria	€ 1.237.366	€ 1.112.015	€ 1.112.015	
tot LP senza interinali	€ 8.088.465	€ 7.373.437	€ 7.373.437	€ -

La spesa per i soli incarichi di lavoro autonomo anno 2025 pari a circa € 7.373.437 è correlata alla perdurante difficoltà di reperimento di personale dipendente, alla necessità di garantire l’attività di istituto ed evitare l’interruzione di pub-



blico servizio, nonché all'obiettivo di contenimento delle liste d'attesa ed è riconducibile principalmente alle seguenti voci di spesa:

- Servizi di Pronto Soccorso: spesa complessiva, per l'anno 2025, pari ad € 1.977.965.
- Servizi di Anestesia e Rianimazione: tenuto conto del fatto che non è più consentito il ricorso alla esternalizzazione dei servizi sanitari core (si segnala la chiusura dei contratti con le cooperative rispettivamente ad aprile ed agosto 2024), al fine di sopperire alla carenza di organico, quantificata in circa 16 FTE, e fornire il personale necessario a contenere le liste d'attesa, per una spesa complessiva, per l'anno 2025, pari ad € 2.252.322.

Detto costo deriva, da un lato, dal fatto che i contratti di lavoro autonomo conferiti nel corso dell'anno 2024 (contrattualizzazioni avvenute tra maggio ed agosto) hanno gravato, a regime per l'intero anno, sulla predetta voce di costo, dall'altro dalla necessità manifestata dal competente Di-rettore del Dipartimento di assegnare ulteriori ore a medici in libera professione, ai fini della copertura delle incrementate attività presso le sale operatorie dell'Ospedale di Stradella e di Voghera, tenuto conto degli esiti insoddisfacenti delle procedure concorsuali di reclutamento.

- Servizi vari: l'incremento del costo previsto per l'anno 2025 è riconducibile al fatto che tutti gli in-carichi attivati nel corso dell'anno 2024, a seguito di esito insoddisfacente di avvisi e concorsi pubblici indetti da ASST Pavia, sia per sopperire alla carenza di personale dipendente, sia per il contenimento delle liste d'attesa, hanno gravato sulla voce di costo beni e servizi per l'intero anno 2025. Gli incarichi conferiti riguardano principalmente le seguenti discipline: Ostetricia e Ginecologia, Pediatria, Medicina Interna, Oculistica, Radiodiagnostica, Urologia, Riabilitazione, Ortotraumatologia, Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale, Nefrologia, Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza, Nutrizione clinica, diabetologia e malattie endocrine nonché personale del comparto (infermieri), per le quali la scrivente Azienda registra forti difficoltà nel reperimento di personale dipendente mediante l'espletamento di avvisi e concorsi pubblici per una spesa complessiva, nell'anno 2025, pari a € 1.817.428.

Si evidenzia altresì che l'incremento del costo per l'anno 2025 è correlato anche all'aumento dei compensi, disposto a decorrere dal secondo semestre 2024 in coerenza con la DGR XII/1514/2023 e smi, da 60 € orari ad 80 €/100€ orari per i Professionisti disponibili alla copertura di turni di guardia, nonché da € 40 ad € 60 praticato per le discipline per le quali risulta particolarmente critico reclutare Professionisti.

- Sanità Penitenziaria: risultano attivi contratti per Medici e, nel corso del 1° semestre contratti per Infermieri, per una spesa complessiva, nell'anno 2025, pari a € 1.112.015.

- Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze: risultano attivi rapporti di lavoro autonomo per Psicologi, Logopedista ed Educatori, allo scopo di consentire, durante l'anno 2025, la piena attuazione dei progetti innovativi correlati alla produzione contrattata con ATS Pavia, per una spesa complessiva pari ad € 213.707.

In riferimento alle Osservazioni pervenute con prot. n. 15988 del 25/02/2026, con riguardo al punto "Personale gravante su beni e servizi", si precisa, quanto segue.

Con riguardo agli incarichi di lavoro autonomo in regime fiscale di libera professione si dettaglia:

- sezionale SAN: il costo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 7.373.437,00. Si registra rispetto all'Assestamento 2025 un minor costo pari ad € 715.028.

La stima dei costi in Assestamento 2025, effettuata sulla base dei dati disponibili a luglio 2025, è stata calcolata tenuto conto delle ore contrattuali previste dai rapporti di lavoro instaurati con i Professionisti titolari di incarico di lavoro autonomo, nonché degli ulteriori fabbisogni espressi dai competenti Responsabili dei relativi Servizi per i quali sono state attivate ulteriori selezioni.

Pertanto, la predetta differenza si riferisce ad una media di circa € 143.000,00 in riduzione per ciascuna delle seguenti aree: Pronto Soccorso, Servizi Ospedalieri, incarichi conferiti per recupero liste d'attesa, Istituti Penitenziari, Salute Mentale (Progetti Innovativi), dovuta principalmente a:

- disponibilità resa dai professionisti in misura inferiore rispetto alle ore contrattualmente assegnate;
- mancato conferimento di alcuni incarichi di lavoro autonomo a seguito di rinuncia da parte dei Professionisti;
- bandi di selezione pubblica con esito deserto;
- non tempestiva sostituzione di incarichi dimissionari causata dalle tempistiche tecniche di svolgimento delle relative pubbliche selezioni.

Per quanto riguarda i contratti di somministrazione lavoro si dettaglia quanto segue:

- sezionale SAN: il costo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 1.080.380,00. Si registra rispetto all'Assestamento 2025 un maggior costo pari ad € 58.780 correlato, oltre al personale attivato per sostituzioni di assenze temporanee o straordinarie di cui n.3 attivate nel mese di ottobre 2025, anche al pagamento degli arretrati contrattuali del nuovo CCNL firmato ad ottobre 2025 di competenza degli anni 2024-2025.

Si conferma per l'anno 2025 la permanenza di contratti di somministrazione lavoro riferiti a Operatori Socio-Sanitari (OSS), dovuta alla necessità di reperire personale presso i servizi dei Presidi Ospedalieri ubicati in aree territoriali disa-



giate e caratterizzate da notevoli difficoltà nel reclutamento di personale dipendente, a causa dell'elevato numero di rifiuti da parte dei candidati inseriti nelle graduatorie di concorso pubblico.

B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale

Sono dettagliatamente esposti nello specifico prospetto allegato al bilancio e denominato "altre prestazioni".

Si rileva l'importo di €/000: 1.258 (€/000: 1.152 nel 2024) per il servizio di ossigenoterapia domiciliare.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.1.B) Acquisti servizi non sanitari

Di seguito il confronto tra i dati 2024 e 2025.



CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	30.239.609	31.852.095
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	28.262.800	30.289.022
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1.398.045	1.799.614
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2.861.094	3.173.097
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4.321.965	4.329.665
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1.106.056	1.183.317
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3.215.909	3.146.348
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	10.017.440	10.798.562
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	399.427	396.008
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	199.915	254.112
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.250.733	1.273.358
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	91.898	89.736
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.843.007	3.029.719
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.062.250	1.217.393
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.593.803	1.657.971
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.342.305	1.342.305
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	251.498	315.666
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.223.223	2.269.787
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	558.882	464.920
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.664.341	1.804.867
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.746.290	1.329.175
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.708.120	1.296.214
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	111.619	180.397
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.553.952	1.075.649
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	42.549	40.168
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, con	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	38.170	32.961
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.170	32.961
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	230.519	233.898
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	61.200	16.192
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	169.319	217.706

La voce altri servizi non sanitari riguarda in prevalenza servizi di supporto alle attività centrali.

Si riporta di seguito il dettaglio della voce BA1740.

CONTO NI NEW	DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE DETTAGLIO	BES2024	BES2025
50202010110010	Servizi postali e telex	Servizi postali e telex	110.357	84.848
50202010110020	Pubblicità e promozione	Pubblicità e promozione	5.997	5.643
50202010110030	Rimborso spese di viaggio e	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	125.328	116.990
50202010110040	Altri servizi non sanitari acqu	Appalto avente ad oggetto servizi accessori e di supporto ai reparti	792.938	884.648
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Deposito e gestione cartelle cliniche e materiale DPI	193.393	187.142
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Servizi di controllo radioprotezione	105.688	108.290
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Servizio monitoraggio ambientale UNI ISO	60.462	78.393
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Supporto RUP - gara micrologistica	48.678	-
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Aggiornamento planimetrie evacuazione	34.500	18.650
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Servizi di supporto amministrativo	31.696	31.915
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Servizio di formazione linguistica, tecnica e alloggio infermieri extra u	-	16.531
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Supporto procedure appalto pre commerciale	-	25.024
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Esecuzione di un censimento dei Materiali potenzialmente Contenen	-	43.456
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Supporto verifica impianti antincendio, elettrici ed elevatori	25.147	27.396
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Servizio di somministrazione lavoro	24.349	19.863
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Supporto verifica certificazioni art.80	18.910	18.300
50202010110050	Altri servizi non sanitari	DPO	17.232	17.690
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Supporto concorsi	16.463	6.946
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Supporto RUP	14.591	50.461
50202010110050	Altri servizi non sanitari	Energy manager	11.402	11.402
50202010110050	Altri servizi non sanitari	MInori	27.210	51.279
		TOTALE BA1740	1.664.341	1.804.867

Consulenze non sanitarie

Lavoro somministrato

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

21.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.3) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	8.977.160	8.909.742
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2.792.851	2.776.240
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	439.355	426.200
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.784.140	2.874.877
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	163.385	76.752
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	27.489	30.818
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2.769.940	2.724.855
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

21.3 Godimento di beni di terzi

B.4) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I canoni di noleggio sanitari, riguardano in prevalenza il PACS aziendale e noleggi di attrezzature sanitarie.

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4.095.819	4.683.045
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	418.152	436.880
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3.572.518	4.150.565
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.714.051	3.194.470
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	858.467	956.095
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	105.149	95.600



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	N/A	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Attivati ai fini di garantire il mantenimento dei livelli di assistenza
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	Consulenze in ambito legale e prestazioni di personale interinale necessario a garantire il mantenimento dei livelli di assistenza
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	SI	Viene indicato dal Dip. Tecnico sulla base della tipologia di manutenzione da svolgere in coerenza con le linee guida PAC e le procedure aziendali

22. Costi del personale

Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale



- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazione dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si riporta di seguito la relazione del Responsabile Risorse Umane sui complessivi costi del personale.

Il bilancio consuntivo 2025 è stato redatto in coerenza con l'assegnazione effettuata con decreto regionale dedicato

Sezionale SAN

Si riporta di seguito, una tabella di confronto dei dati relativi al sezionale sanitario, esposti in assestamento, preconsuntivo e bilancio di esercizio per l'anno 2025.

SAN	SK BUDGET ASSESTAMENTO 2025 con INTEGRAZIONE rif. DECRETI N. 19152 e 19153 del 24/12/2025 e DGR XII/5743 del 16/02/2026	PRECONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA ASSESTAMENTO 2025 E ULTERIORI ASSEGNAZIONI - PRECONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA PRECONS 2025 - CONSUNTIVO 2025
COMP + ONERI	152.442.529,00	157.627.185,00	157.867.514,00	5.184.656,00	240.329,00
IRAP	10.098.818,00	10.542.740,00	10.559.147,00	443.922,00	16.407,00
TOTALE	162.541.347,00	168.169.925,00	168.426.661,00	5.628.578,00	256.736,00

L'incremento sopra esposto è correlato all'assegnazione da parte dei competenti uffici regionali delle seguenti ulteriori risorse:

- risorse per applicazione dell'art.1, commi 435 e 435 bis, della Legge n.205/2017,
- risorse per applicazione dell'art.1, commi 526, 527 e 528, della Legge 145/2018,

Si evidenzia che nel modello A e in nota integrativa del sezionale SAN sono stati esposti anche i costi sostenuti per il reclutamento di personale dipendente a tempo determinato, relativi al progetto finanziato "rafforzamento DSM aziendali" pari a complessivi € 83.797 (inclusi oneri ed IRAP), appositamente sterilizzati in nota integrativa.

Sezionale TER

Si riporta di seguito, una tabella di confronto dei dati relativi al sezionale territoriale, esposti in assestamento, preconsuntivo e bilancio di esercizio per l'anno 2025.

TER	SK BUDGET ASSESTAMENTO 2025 con INTEGRAZIONE rif. DECRETI N. 19152 e 19153 del 24/12/2025 e DGR XII/5743 del 16/02/2026	PRECONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA ASSESTAMENTO 2025 E ULTERIORI ASSEGNAZIONI - PRECONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA PRECONS 2025 - CONSUNTIVO 2025
COMP + ONERI	20.774.138,00	21.509.722,00	21.507.066,00	735.584,00	- 2.656,00
IRAP	1.375.956,00	1.438.570,00	1.438.393,00	62.614,00	- 177,00
TOTALE	22.150.094,00	22.948.292,00	22.945.459,00	798.198,00	- 2.833,00

La riduzione sopra esposta è correlata alla rideterminazione dell'assegnazione relativa alle risorse variabili PANFLU.

Segue tabella riepilogativa dei dati di costo distinti per area contrattuale, con evidenza degli eventuali scostamenti riscontrati tra Certificazione quarto trimestre 2025 e bilancio di esercizio 2024.



ALLEGATO N.1																
CORPO PERSONALE DIPENDENTE (gruppo AREA INI-IPAP)	DEC 2021			1 GEN 2022			CONCORDATO 2022			Bilancio PREL 2022			COMI 2022		NOTE	
	DAVE	ESISE	DAVE + ESISE	DAVE	ESISE	DAVE + ESISE	DAVE	ESISE	DAVE + ESISE	DAVE	ESISE	DAVE + ESISE	DAVE + ESISE			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA																
SPESSE FISSE LINEE COMPRENSIVE	21.005.912,00	2.526.041,00	23.531.953,00	21.022.913,00	3.367.337,00	24.390.250,00	22.846.637,00	3.596.362,00	26.443.000,00	33.129,00	25.909,00	59.038,00	330.712,00		esposto piano della rete assegnato con il Decreto di Azione amministrativa e decreti pignorati	
SPESSE PER IL PERSONALE	556.770,00	83.700,00	640.470,00	552.333,00	85.644,00	637.977,00	552.333,00	85.644,00	637.977,00	2.398,00	36,00	2.434,00	2.341,00		esposto piano della rete assegnato con il Decreto di Azione amministrativa e decreti pignorati	
SPESSE PER LA FORMAZIONE (COSTI DI FORMAZIONE)	2.396.000,00	630.000,00	3.026.000,00	2.396.000,00	630.000,00	3.026.000,00	2.396.000,00	630.000,00	3.026.000,00	5.254,00	0,00	5.254,00	5.254,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02	
FONDI PER LA PERTINENZA DEI RINCHI	3.344.844,00	1.261.250,00	4.606.094,00	3.344.844,00	1.261.250,00	4.606.094,00	3.344.844,00	1.261.250,00	4.606.094,00	46.564,00	0,00	46.564,00	46.564,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02	
SPESSE PER LA FORMAZIONE DEI RINCHI	1.031.000,00	438.000,00	1.469.000,00	1.031.000,00	438.000,00	1.469.000,00	1.031.000,00	438.000,00	1.469.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02	
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA																
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA	5.572.840,00	6.695.150,00	12.267.990,00	5.572.840,00	70.740,00	5.643.580,00	5.572.840,00	70.740,00	5.643.580,00	5.572.840,00	70.740,00	5.643.580,00	5.572.840,00	70.740,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA	18.151,00	18.151,00	36.302,00	18.151,00	18.151,00	36.302,00	18.151,00	18.151,00	36.302,00	18.151,00	18.151,00	36.302,00	18.151,00	18.151,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA	65.000,00	6.300,00	71.300,00	65.000,00	6.300,00	71.300,00	65.000,00	6.300,00	71.300,00	65.000,00	6.300,00	71.300,00	65.000,00	6.300,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA	459.465,00	513,00	459.978,00	459.465,00	513,00	459.978,00	459.465,00	513,00	459.978,00	459.465,00	513,00	459.978,00	459.465,00	513,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA																
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA	90.302,00	93.000,00	183.302,00	90.302,00	93.000,00	183.302,00	90.302,00	93.000,00	183.302,00	90.302,00	93.000,00	183.302,00	90.302,00	93.000,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA	67.012,00	16.012,00	83.024,00	67.012,00	16.012,00	83.024,00	67.012,00	16.012,00	83.024,00	67.012,00	16.012,00	83.024,00	67.012,00	16.012,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA																
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA	102.700,00	21.000,00	123.700,00	102.700,00	21.000,00	123.700,00	102.700,00	21.000,00	123.700,00	102.700,00	21.000,00	123.700,00	102.700,00	21.000,00		avanzamento risorse dovute ad assegnazione risorse in 1 comma 43 bis L. 156/02
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA																
AREA SANITA' DIRIGENZA - AREA SANITA' DIRIGENZA	307.012,															

65

Fondi contrattuali

I fondi contrattuali risultano consolidati al 31 dicembre 2025, al netto degli incentivi per le funzioni tecniche indicati nella scheda di rilevazione SK Fondi e specifici finanziamenti, nella misura indicata nella tabella di dettaglio del personale – foglio “Tab. 70 – fondi del personale” e che, di seguito, si riporta (valori in Euro):

COMPARTO	TAB. 70 - Fondi del personale
ART. 102 FONDO INCARICHI	8.551.717,00
ART. 103 FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	9.014.378,00
TOTALE	17.566.095,00
DIRIGENZA SANITA'	TAB. 70 - Fondi del personale
ART. 72 FONDO INCARICHI	11.800.070,00
ART. 73 FONDO CONDIZIONI DI LAVORO	3.440.430,00
ART. 74 FONDO RISULTATO	1.370.760,00
TOTALE	16.611.260,00
DIRIGENZA PTA	TAB. 70 - Fondi del personale
ART. 90 FONDO POSIZIONE	359.658,00
ART. 91 FONDO RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	93.701,00
TOTALE	453.359,00

Si allega certificazione SK Fondi contrattuali e specifici finanziamenti a firma del Direttore Generale prot. gen. n. 34900/26 del 27/04/2026.

Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia
ASST Pavia

Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia
 Sede Legale: Viale Repubblica, 34 - 27100 PAVIA
 Codice Fiscale/Partita I.V.A. n. 02613080189
 sito Internet: www.asst-pavia.it

Prot. N. _____ Pavia, _____

Il sottoscritto Dott. Andrea FRIGNANI, nato a Milano il 15 giugno 1976, (codice fiscale: FRGNDR76H15F205D) nell'esercizio delle funzioni di Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale – ASST - di Pavia, domiciliato ai fini della carica in Pavia, in viale Repubblica n.34,

CERTIFICA

- che la scheda "SK Rendicontazione fondi e specifici finanziamenti" è stata redatta, in sede di Bilancio Consuntivo 2025, in coerenza con le indicazioni fornite con la DGR n.XII/3720 del 30/12/2024, cd. "Regole di Sistema anno 2025", e con il parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) prot. n.161861 del 7/8/2020, come da Linee Guida regionali pervenute.

La presente certificazione verrà validata dal Collegio Sindacale nella prima seduta utile.

Cordiali saluti.

Il Direttore Generale
 (Dott. Andrea FRIGNANI)

ANDREA FRIGNANI
 27.04.2026
 15:18:30
 GMT+01:00

Il responsabile del procedimento: Dott.ssa Veronica SANTESE
 Il funzionario istruttore: Gloria Spazzola

Certificazione rispetto dei limiti percentuali stabiliti dall'art.70, comma 3, del CCNL 2/11/2022

Si certifica che l'attivazione di contratti di lavoro a tempo determinato per personale dell'area Comparto e l'attivazione dei contratti di fornitura in somministrazione a tempo determinato sono avvenute nel rispetto dei limiti percentuali stabiliti dall'art.70, comma 3, del CCNL 2/11/2022, come da sotto riportata Certificazione a firma del Direttore Generale prot. gen. n. 10617/26 del 09/02/2026.

Sistema Socio Sanitario
Regione Lombardia
ASST Pavia
Direzione Generale

Azienda Socio-Sanitaria Territoriale (ASST) di Pavia
Sede Legale: Viale Repubblica, 34 - 27100 PAVIA
Codice Fiscale/Partita I.V.A. n. 02613080189
sito internet: www.asst-pavia.it

Pavia, 8 03, FEBBRAIO 2025

Il sottoscritto Dott. Andrea FRIGNANI, nato a Milano il 15 giugno 1976, Direttore Generale dell'Azienda Socio-Sanitaria Territoriale - ASST - di Pavia, nominato con Deliberazione della Giunta della Regione Lombardia n. XII/1454 del 21 dicembre 2023, domiciliato ai fini della carica in Pavia, in Viale Repubblica n.34, sulla scorta delle dichiarazioni rese dal Dirigente Responsabile S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane, in funzione di Responsabile del procedimento, nonché rese dal Funzionario Istruttore, con nota prot. gen. del 0010023/26 del 05 febbraio 2026.

CERTIFICA

che l'attivazione dei contratti a tempo determinato e dei contratti di fornitura di lavoro in somministrazione a tempo determinato è avvenuta ai sensi e per gli effetti dell'art. n.50, comma 3, del CCNL 2022-2024 del Comparto Sanità, nonché ai sensi di ogni altra disposizione di riferimento ivi comprese le indicazioni fornite da Regione Lombardia ai fini della redazione del CET IV 2025. Della attivazione di contratti si è resa necessaria al fine di garantire pienamente l'attività di Istituto e, dunque, garantire anche il mantenimento del LEA e il rispetto degli standard di accreditamento.

Il prospetto che segue rende conto il numero dei contratti di lavoro in somministrazione attivati presso questa Azienda, ripartiti per qualifica e rideterminati numericamente in considerazione di n.36 ore settimanali.

MACROPROFI PROFESSIONALI	Numero Contratti in somministrazione	Numero Contratti in somministrazione (rideterminati a ore lavorati*)
PERSONALE TECNICO SANITARIO	0	0
PERSONALE AMMINISTRATIVO	20	20
RUOLO TECNICO SANITARIO OSS	10	8
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	5	5
TOTALE	35	33

*ore dei contratti attivati/36 h sett.

Si segnala inoltre che, alla data del 31 dicembre 2025, risultano attivi n. 14 incarichi a tempo determinato.

Il Direttore Generale
Dott. Andrea FRIGNANI

Il Responsabile Procedimento/Dirigente Responsabile, S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane -
Dott.ssa Veronica Saracino

Il Funzionario Istruttore: Cristina Foggia - S.C. Gestione e Sviluppo delle Risorse Umane

Numero Protocollo: 0010617/26 Data Protocollo: 09/02/2026

PERSONALE UNIVERSITARIO

ASST Pavia è polo clinico-assistenziale dell'Università di Pavia ai sensi della DGR n. XI/7437 del 30 novembre 2022 per l'area di Psichiatria e Chirurgia Generale.

La scrivente Azienda, inoltre, con delibera n.971 del 30/10/2024, in esecuzione del Protocollo d'intesa tra la Regione Lombardia e le Università lombarde sedi delle Facoltà, Scuole e Dipartimenti di Medicina e Chirurgia, fermo restando tutti gli altri accordi convenzionali stipulati per le scuole di specialità per lo svolgimento di tirocini curriculari e per i corsi di laurea soprarichiamati, ha stipulato apposita convenzione al fine di regolamentare lo svolgimento integrato delle rispettive attività istituzionali di assistenza e di didattica e ricerca nel rispetto della sopra richiamata DGR n. XI/7437 del 30 novembre 2022.

Ciò premesso, in linea con quanto previsto dalla citata convenzione, la scrivente Azienda ha man-tenuto attivi cinque incarichi a personale universitario, di cui n.3 a dirigenti medici specialisti in Psichiatria e n.2 dirigenti medici specialisti in Chirurgia. ASST Pavia è polo clinico-assistenziale dell'Università di Pavia ai sensi della DGR n. XI/7437 del 30 novembre 2022 per l'area di Psichiatria e Chirurgia Generale.

La spesa per personale universitario – sezionale SAN – al 31/12/2025 (determinata sulla base degli aggiornamenti delle retribuzioni universitarie comunicati dall'Università di Pavia e tenuto conto della stima della retribuzione di risultato erogata per l'anno 2024) risulta complessivamente per € 240.641, come richiesto in sede di Preconsuntivo 2025.



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO

23. Oneri diversi di gestione

B.9) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.640.660	1.690.236
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	694.239	702.892
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	946.421	987.344
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegi	647.256	657.950
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	299.165	329.394
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Region	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-

Gli altri oneri diversi riguardano in particolare gli oneri verso INAIL per apparecchiature e compensi a commissioni diverse (in prevalenza per concorsi).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni



24. Ammortamenti e svalutazioni

B.10) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.11) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Tutti i dati sono dettagliati nello stato patrimoniale numerico.

Gli ammortamenti di bilancio corrispondono alle risultanze della contabilità e del libro cespiti aziendale.

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	373.242	654.328
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	11.896.636	12.178.014

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per il fondo svalutazione crediti si veda il commento al capitolo 7 della presente nota.

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	214.000	95.500
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	214.000	95.500



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

25. Variazione delle rimanenze

B.13) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Tutti i dati sono ampiamente dettagliati sia nel conto economico sia nello stato patrimoniale numerico, nella sezione scorte.

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-291.294	-1.679.170
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 275.915	- 1.658.065
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	101.690	- 1.318.963
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 43.705	1.548
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 333.045	- 116.695
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 1.827	- 229.958
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 472	525
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.444	5.478
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	- 15.379	- 21.105
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	5.453	871
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 26.252	- 23.031
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	5.075	3.137
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	345	- 2.082

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

26. Accantonamenti

B.14) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli accantonamenti sono dettagliatamente commentati nella presente relazione, ai capitoli 12 e 13 della presente nota.

L'importo di € 8.144.057 è così costituito:

- € 2.297.909 Acc.to per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione);
- € 400.000 Acc.to al fondo premio per operosità medici SUMAI;
- € 2.489.566 Acc.to rinnovi contrattuali dirigenza mendica;
- € 326.968 Acc.to rinnovi contrattuali dirigenza non mendica;
- € 1.545.601 Acc.to rinnovi contrattuali comparto;
- € 227.266 Acc.to incentivi funzioni tecniche art.113;
- € 228.480 Acc.to rinnovi medici SUMAI;
- € 85.112 Acc.to progetto RISE;
- € 4.506 Acc.to rafforzamento dipartimento salute mentale;
- € 12.300 Acc.to progetto PERLA;
- € 1.889 Acc.to progetto GAP 5°annualità;
- € 47.067 Acc.to progetto Nutriz (DNA);
- € 454.393 Acc.ti libera professione;
- € 23.000 Acc.ti attività trapianto organi.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Nessun rischio. Fondi relativi alla libera professione (Abbattimento liste attesa, Fondo perequazione e Fondo supporto). Inoltre vengono qui rilevati gli accantonamenti per quote di finanziamenti vincolati per Salute mentale non utilizzati nell'esercizio.

27. Proventi e oneri finanziari

27.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

27.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SÌ, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se SÌ, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se SÌ, illustrare

28. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

29. Proventi e oneri straordinari

9.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
EA0010	E.1) Proventi straordinari	4.823.526	4.249.860
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	1.868
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	4.823.526	4.247.992
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.276.211	1.486.803
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19.366	70.116
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.256.845	1.416.687
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	11.265	61
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da ospedali	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.132.156	1.298.224
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	113.424	118.402
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	3.483.381	2.179.667
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	3.483.381	2.179.667
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	2.151.577	76.412
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da ospedali	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	938.130	1.268.320
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	393.674	834.935
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	63.934	581.522

E.1.A) Plusvalenze
N/A

E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione
Si conferma che tali sopravvenienze sono state quadrate con le aziende sanitarie regionali interessate.

E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi - E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi

Si veda lo specifico prospetto di bilancio "dettaglio sopravvenienze e insussistenze per beni e servizi"

E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi - E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi

Si veda lo specifico prospetto di bilancio "tabella dettaglio oneri e proventi straordinari".

Come negli esercizi precedenti si rilevano qui insussistenze relative ad accantonamenti per fatture da ricevere effettuati nei bilanci precedenti rivelatisi non più necessari per € 2.094.028, come da Delibera 1207 del 23/12/2025.

E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale

si rilevano qui insussistenze relative ad accantonamenti per fatture da ricevere effettuati nei bilanci precedenti rivelatisi non più necessari come da Delibera 1207 del 23/12/2025.

E.1.B.4) Altri proventi straordinari

L'importo di € 581.522 è costituito da:

DESCRIZIONE CONTO	DESCRIZIONE	VALORE CONSUNTIVO 2025
Altri Proventi Straordinari	COME DA ISTRUTTORIA BES 2024-V2	675
Altri Proventi Straordinari	SPETTRO AUTISTICO	518.488
Altri Proventi Straordinari	STERILIZZAZIONE MINUSVALENZE	62.359

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

29.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
EA0260	E.2) Oneri straordinari	440.908	773.188
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	63.934	62.359
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	376.974	710.829
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	294.496	430.825
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.812	9.731
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6.812	9.731
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	287.684	421.094
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-	-
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-	-
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-	-
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specializzazione	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	163.383	297.212
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	124.301	123.882
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	82.478	280.004
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	35.385
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	82.478	244.619
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specializzazione	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	82.478	244.619
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-	-

E.2.A) Minusvalenze

Rilevate per € 62.359 pareggiate nei proventi straordinari.

E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione

Quadrate con controparti.

E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi

Si veda lo specifico prospetto di bilancio "dettaglio sopravvenienze e insussistenze per beni e servizi".

E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi e E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi

Si veda lo specifico prospetto di bilancio "tabella dettaglio oneri e proventi straordinari".

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	Minusvalenze con sterilizzazione a P Netto.



PS02	Soppravvenienze attive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	Vedi sopra
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Vedi sopra
PS04	Soppravvenienze passive. Illustrare la composizione delle soppravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Vedi sopra
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	Vedi sopra
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

30. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICE	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
YA0010	Y.1) IRAP	11.107.501	11.331.885
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	10.290.196	10.559.147
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro	562.737	562.738
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	254.568	210.000
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-

Y.1) IRAP
IRAP verso dipendenti corrisponde alle assegnazioni di decreto regionale.

Y.2) IRES
Il calcolo per l'anno 2025 è determinato relativamente all'attività istituzionale dell'ASST.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



GESTIONE TERRITORIALE

31. Contributi in conto esercizio

31.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per la categoria dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale

Gli importi rilevati in bilancio corrispondono al Decreto di BES 2025.

Per il dettaglio degli "altri contributi" si vedano le apposite schede di bilancio denominate "contributi vincolati".

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale

L'importo esposto relativo a contributi vincolati pari ad € 1.983.149 è relativo a:

- € 118.320: formazione MMG – Polis Lombardia, speso per € 21.900 in formazione ed € 96.420 accantonati.
- € 1.864.829: attività domiciliari persone fragili over 65 – DGR 4891/25 utilizzati per € 88.300 ed accantonati per € 1.776.529;

A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca

N/A

A.1.D) Contributi c/esercizio da privati

L'importo esposto pari ad € 105.137 è relativo a:

- € 42.980 progetto ARCA interamente utilizzato con costi di personale;
- € 28.474 progetto ROAD interamente utilizzato con costi di personale;
- € 10.000 progetto GIOCO interamente accantonato;
- € 23.683 progetto BARAONDE interamente utilizzato con costi di personale;



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

31.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	9.836	6.683
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione	-	-
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	9.836	6.683

Si rileva l'importo di € 6.683 relativo progetto PNRR/ADI utilizzato per investimenti.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

31.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "UtilizziNI_SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si vedano le specifiche schede di bilancio (Dettaglio contributi vincolati Utilizzi NI_SAN e fondi quote inutilizzate contributi).



			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4012000000000	4.10.12.00.000.00.00.00	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€ 310.213	1.308.178	997.965
4012001000000	4.10.12.10.000.000.00.00	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ 310.213	1.308.178	997.965
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€ 111.786	887.505	775.719
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€ 0		0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€ 0		0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€ 0	58.877	58.877
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€ 0		0
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€ 0		0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€ 23.421	89.653	66.232
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€ 0		0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	€ 175.006	268.049	93.043
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.00.00	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€ 0	4.094	4.094

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

32. Proventi e ricavi diversi

32.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria



I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.683.445	2.866.713
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	962.793	2.109.361
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compe	-	-
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	358.027	386.577
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	362.625	370.775

A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici

Vengono qui rilevati i ricavi relativi alla produzione Ospedali di Comunità e C-DOM.

A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a privati

Vengono qui rilevati i ricavi per attività certificativa patenti e porto d'armi, per commissioni medico legali patenti speciali oltre ad altre minori.

A.4.D.4) Ricavi libera-professione

Per attività certificativa patenti e porto d'armi.

Si veda il commento in calce alla presente nota integrativa.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

32.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche

A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODIC	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	355.976	464.613
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-	-
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	355.976	464.613

L'importo è relativo a rimborsi per vaccinazioni in copagamento.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

32.3 Ticket

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODIC	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	68.474	9.194
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-P	68.474	9.194
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-

Riguardano prestazioni dei consultori familiari.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

32.4 Costi capitalizzati

A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

32.5 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	210.612	135.779
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	63.208	58.311
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	147.404	77.468
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-	-

Ricavi di natura non sanitaria per recupero costi mensa da dipendenti, affitti attivi ed altre prestazioni minori.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
--	---	----	--------------------------

33. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e B.1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Commentare in via principale le maggiori tipologie di acquisto dell'anno 2016 (Dispositivi medici, File F, HCV, Doppio Canale, Primo Ciclo, ecc.) anche con riferimento al rispetto dell'obiettivo assegnato.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.1.A) Acquisti di beni sanitari



CODIC	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	10.324.080	5.303.603
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	35.883
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-	35.412
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	-
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	471
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	3.791.645	4.173.638
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	3.790.120	4.134.644
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.525	38.994
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	945.861	1.074.275
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	5.574.938	-
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-	207
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	11.636	19.600
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

La riduzione è legata all'effetto del trasferimento del costo di acquisti dei vaccini sul sezionale SAN.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

CODIC	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	91.186	95.166
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.692	1.173
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-	-
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	49.637	59.120
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	33.397	27.990
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	6.460	6.883
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni. Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo
AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	Se Sì, illustrare



AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

34. Acquisti di servizi

34.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

I dati relativi al valore degli acquisti di servizi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	61.525.564	64.630.115
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	52.449.147	54.782.604
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	52.449.147	54.782.604
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	39.088.000	46.260.288
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	8.295.603	8.522.316
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	5.065.544	-
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	225.446	304.452
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	225.446	304.452
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	689.514	840.509
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	689.514	840.509
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	4.267.905	5.102.203
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	4.267.905	5.102.203
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.032.701	1.795.762
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	2.032.701	1.795.762
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	271.209	277.740
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c. 1 lett. c), d) ec	271.209	277.740
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	288.014	289.006
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	288.014	289.006
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	459.187	417.058
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	14.982	15.785
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	444.205	401.273
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	439.279	401.273
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	4.926	-
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	842.441	820.781
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	198.527	200.000
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	643.914	620.781

B.2.A.1 Acquisti servizi sanitari per medicina di base

Il costo rilevato corrisponde a quanto comunicato da RL.

B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Di seguito il commento del Responsabile Risorse Umane.

Nella tabella sotto riportata si dà evidenza dei costi anno 2025 per incarichi di lavoro autonomo e contratti di somministrazione lavoro dettagliata per macro-voce di utilizzo:

SEZIONALE TER	ASSESTAMENTO 2025	PRECONSUNTIVO 2025	CONSUNTIVO 2025	DIFFERENZA PRECONSUNTIVO 2025 - CONSUNTIVO 2025
	€ 428.323	€ 400.570	€ 400.570	€ -
Somministrazione lavoro	€ 58.300	€ 73.277	€ 73.277	
Medici necroscopi	€ 120.000	€ 102.053	€ 102.053	
Servizi vari	€ 250.023	€ 225.240	€ 225.240	
tot LP senza interinali	€ 370.023	€ 327.293	€ 327.293	€ -

L'importo per incarichi di lavoro autonomo (al netto dei somministrati) pari ad € 327.293 è correlata alle contingenti difficoltà nel reperimento di personale dipendente, nonché all'obiettivo di contenimento delle liste d'attesa ed è riconducibile principalmente alle seguenti voci di spesa:

- Medici operanti presso la SC Vaccinazioni e Sorveglianza Malattie Infettive per una spesa complessiva, nell'anno 2025, pari a circa € 156.784;
- Medico di Oftalmologia per la Casa di Comunità di Voghera per incarico attivato ai fini di attuazione del progetto denominato: "Valutazione del recupero visivo e anatomico nel paziente operato per maculopatia" per una spesa annua complessiva, nell'anno 2025, pari a circa € 51.635.
- Medico per la "Presenza in carico, prossimità e appropriatezza nell'ambito della medicina territoriale Unità di Continuità Assistenziale", per una spesa annua complessiva pari a circa € 16.641.
- Medici necroscopi per € 102.053.

Per quanto riguarda i contratti di lavoro in somministrazione – interinali – la spesa anno 2025 è relativa a 3 profili attivati nel corso dell'anno 2025 e attualmente in essere.

La variazione del costo rispetto al dato dell'assestamento è dovuta dal pagamento degli arretrati contrattuali del nuovo CCNL firmato ad ottobre 2025 di competenza degli anni 2024-2025.

In riferimento alle Osservazioni pervenute con prot. n. 15988 del 25/02/2026, con riguardo al punto "Personale gravante su beni e servizi", si precisa, quanto segue.



- sezionale TER: il costo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 283.937,00. Si registra rispetto ai costi di Assestamento 2025 un minor costo pari ad € 35.176.

Permane la presenza di somministrati attivati di cui si dettaglia quanto segue:

- sezionale TER: il costo al 31 dicembre 2025 è pari ad € 73.277,00. Si registra rispetto ai costi di Assestamento 2025 un maggior costo pari ad € 14.977.

La spesa anno 2025 relativa a 3 profili attivati nel corso dell'anno 2025 dei quali uno attivato a novembre per sostituzione personale di ruolo. Si aggiunge la variazione del costo rispetto al dato dell'assestamento che è dovuta dal pagamento degli arretrati contrattuali del nuovo CCNL firmato ad ottobre 2025 di competenza degli anni 2024-2025.

B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica Integrativa e protesica

Si rilevano qui i consumi di protesica maggiore, gestione relativo magazzino e nutrizione enterale.

Gli altri consumi di materiale protesico sono classificati negli acquisti di beni sanitari, secondo il CND di appartenenza ed in linea con i flussi annuali.

B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

In prevalenza per servizi ai dializzati.

B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)

Attività libero professionale.

B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Per rimborso trasporti dializzati.

B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Si tratta in prevalenza Servizio Analisi per il SERD (€/000: 200) e compensi per le commissioni invalidi e patenti speciali (€/000:439).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari

In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1.843.756	1.972.006
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1.588.574	1.806.224
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	87.672	153.576
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	229.336	237.012
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	367.159	327.640
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	248.784	244.714
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	118.375	82.926
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	450.000	450.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-	5.490
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-	-
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	165.000	173.000
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-	-
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	69.254	135.058
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	135.049	252.184
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-	19.728
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	19.728
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	85.104	52.536
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	35.631	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	49.473	52.536
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	181.616	117.284
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-	-
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	181.616	117.284
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	181.616	117.284
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008	-	-
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-	-
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	73.566	48.498
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	73.566	48.498

Si vedano i dettagli in nota numerica.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

34.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.3) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	398.134	328.686
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	220.000	89.328
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.261	1.858
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	174.873	237.500
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

Si vedano i dettagli in nota numerica.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

34.3 Godimento di beni di terzi

B.4) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	11.667.560	14.425.366
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	563.614	613.940
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	11.103.946	13.811.426
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	10.989.067	13.678.269
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	114.879	133.157
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-	-
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-	-
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-	-
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-

B.4.B) Canoni di noleggio

Oltre a noleggi sanitari e non sanitari minori vengono qui rilevati i noleggi relativi a materiale protesico, tra cui microinfusori e materiale per diabetici e ventiloterapia domiciliare. L'incremento è legato prevalentemente all'effetto dell'adesione alla convenzione ARIA per il noleggio dei microinfusori (DIABET).

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda



AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	<i>Si veda sopra il commento</i>
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	SI	<i>Si veda sopra il commento</i>
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.		Sono presenti solo manutenzioni ordinarie in quanto non sono stati effettuati interventi relativi all'ampliamento, ammodernamento o miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione

35. Costi del personale

Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale

In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alle variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il dato di costo ed IRAP corrisponde al dato finanziato con Decreto.

Per un commento di dettaglio si veda il paragrafo della sezione sanitaria.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------



CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni
------	--	----	--

36. Oneri diversi di gestione

B.9) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	224.390	333.444
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	31.390	29.805
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	193.000	303.639
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	193.000	193.000
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-	110.639
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-

Viene rilevato il costo per la direzione sociosanitaria.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.
--

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

37. Ammortamenti e svalutazioni

Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali

N/A

B.12.B) Svalutazione dei crediti

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

38. Variazione delle rimanenze

B.13) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-120.832	-52.434
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	48.641
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4.243	5.723
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	64.127	41.900
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	190.003
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	30
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	801	988
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	3.793
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	336
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	3.457
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

39. Accantonamenti

B.14) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo di € 5.090.056 è così costituito:

- € 3.111.964 Acc.to rinnovo convenzioni MMG/PLS/CA ed altri;
- € 47.000 Acc.to Psicologi cure primarie case di comunità;
- € 96.420 Acc.to formazione MMG – Polis Lombardia;
- € 1.776.529 Acc.to DGR 4891/25 – attività domiciliari persone fragili over 65;
- €10.000 Acc.to progetto GIOCO;
- € 48.143 Acc.to libera professione.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Si veda sopra

40. Proventi e oneri finanziari

40.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

40.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare

41. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

42. Proventi e oneri straordinari

42.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio



CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
EA0010	E.1) Proventi straordinari	228.814	39.676
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	228.814	39.676
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	228.814	33.926
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	228.814	33.926
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	3.567	-
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	6.639	23.964
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	218.608	9.962
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-	5.750

Si vedano gli specifici prospetti allegati al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

42.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODICI	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
EA0260	E.2) Oneri straordinari	137.071	170.812
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-	-
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	137.071	170.812
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	137.071	170.812
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	137.071	170.812

Si vedano gli specifici prospetti allegati al bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------



PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	SI	<i>Si tratta di normali sopravvenienze da acquisto di beni e servizi.</i>
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	SI	<i>Si tratta di normali sopravvenienze da acquisto di beni e servizi.</i>
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2423 cc)?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>

43. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

CODIC	VOCE MODELLO CE	BES 2024	BES 2025
YA0010	Y.1) IRAP	1.393.686	1.519.072
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1.307.221	1.438.393
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	59.627	60.679
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	26.838	20.000
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-	-

Y.1) IRAP

IRAP verso dipendenti corrisponde alle assegnazioni di decreto regionale.

Y.2) IRES

Il calcolo per l'anno 2025 è determinato relativamente all'attività istituzionale dell'ASST.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



44. Informazioni relative al Conto Economico dell'attività libero professionale

Sintetica rappresentazione dei ricavi e costi di attività libero professionale

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Di seguito il conto economico della libera professione relativa all'attività ospedaliera

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	98.371	106.392	8.021
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.107.362	1.997.145	-110.217
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.227.724	1.437.454	209.730
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	44.856	15.230	-29.626
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	6.284	4.980	-1.304
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	3.484.597	3.561.201	76.604
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	57.676	66.199	8.523
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.442.771	1.321.244	-121.527
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	908.714	1.074.624	165.910
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività vATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2.409.161	2.462.067	52.906
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	254.568	210.000	-44.568
		Accantonamento L. Balduzzi	116.000	126.888	10.888
		Accantonamento al Fondo di perequazione	138.000	148.404	10.404
		Altri accantonamenti per Libera Professione	166.000	179.101	13.101
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	3.083.729	3.126.460	42.731
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	400.868	434.741	33.873
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	5.600.000	5.600.000	0
		Costi diretti aziendali	20.000	9.863	-10.137
		Costi generali aziendali	161.000	121.224	-39.776
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	5.781.000	5.731.087	-49.913

Il primo margine è pari al 12,2% rispetto al 11,50% del dato bilancio 2024 ed al 9,6% del bilancio 2023.

Si conferma l'equilibrio di gestione della libera professione che evidenzia un primo margine di € 434.741 per il 2025, sufficiente a coprire i costi diretti aziendali ed a contribuire comunque ai ricavi.

Di seguito il conto economico della libera professione relativa all'attività territoriale



Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	358.155	360.155	2.000
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	4.470	10.620	6.150
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	362.625	370.775	8.150
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	271.209	277.740	6.531
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività vATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	271.209	277.740	6.531
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	26.838	20.000	-6.838
		Accantonamento L. Balduzzi	11.009	12.649	1.640
		Accantonamento al Fondo di perequazione	14.104	16.140	2.036
		Altri accantonamenti per Libera Professione	16.913	19.354	2.441
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA	340.073	345.883	5.810
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	22.552	24.892	2.340
LP2.1	LP2.1	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	747.751	747.751	0
LP2.2	LP2.2	Costi diretti aziendali		0	0
LP2.3	LP2.3	Costi generali aziendali	7.500	0	-7.500
LP2.4	LP2.4	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	755.251	747.751	-7.500

Il margine al 31/12/2025 è pari al 6,7%.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

45. Informazioni relative alle partite infragruppo

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Si conferma che, secondo le indicazioni regionali:

- i costi e ricavi a gestione diretta con ATS, ASST ed IRCCS regionali corrispondono a quanto dichiarato e concordato in sede di prechiusura;
- i ricavi per produzione sanitaria corrispondono ai valori di assegnazione del decreto citato;
- per i crediti e debiti si veda la specifica scheda di bilancio.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



46. Verifica di cassa al 31 12 2025

Il Collegio Sindacale pro tempore in data 18 marzo 2026 ha proceduto alla verifica di cassa al 31 dicembre 2025. Si allega lo specifico verbale con le risultanze.

VERIFICA DI CASSA

VERIFICA DI CASSA AL 31/12/2025

In data 18/03/2026 alle ore 9.30 si è riunito presso la sede dell' Azienda il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere alla verifica di cassa.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

dott. Fabio Braghieri - Presidente

dott. Giulio Colli - Componente

dott.ssa Silvia Metra - Componente

dott. Alberto Giorgieri - Responsabile SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità

dott.ssa Silvia Chiodi - Collaboratore SC Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità

Il Collegio passa quindi ad effettuare la verifica di cassa alla data 31/12/2025, con le seguenti risultanze:



SITUAZIONE Azienda al 31/12/2025

SALDO INIZIALE DI CASSA 01.01					€ 44.435.465,55
REVERSALI EMESSE	dal	01/01/2025	al	31/12/2025	€ 449.377.737,62
MANDATI	dal	01/01/2025	al	31/12/2025	€ 445.935.576,97
SALDO AZIENDA					€ 47.877.626,20

SITUAZIONE istituto cassiere al 31/12/2025

FONDO DI CASSA AL 01.01				€ 44.435.465,55
RISCOSSIONI				€ 449.297.408,95
PAGAMENTI				€ 445.935.576,97
SALDO CASSIERE	al	31/12/2025		€ 47.797.297,53
SALDO AZIENDA	al	31/12/2025		€ 47.877.626,20
DIFFERENZA CON ISTITUTO CASSIERE				€ -80.328,67

Riconciliazioni con il saldo dell'Istituto cassiere:

REVERSALI DA RISCOUTERE	€ 80.328,67
REVERSALI DA EMETTERE	€ 0,00
MANDATI DA PAGARE	€ 0,00
MANDATI DA EMETTERE	€ 0,00
TOTALE	€ 80.328,67

Sono stati controllati, a campione, i seguenti mandati:

N. Mandato	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
16334	13/10/2025	Università di Pavia - LP dott. Alessiani	€ 463,02	No
18475	10/11/2025	HALEON ITALY S.R.L. - Acquisto farmaco con AIC	€ 985,45	No
19563	24/11/2025	ALFASIGMA SPA - Acquisto farmaco con AIC	€ 84,09	No
20015	28/11/2025	PREVIATO ADRIANA - Rimborso dialisi peritoneale	€ 25,82	No
21200	12/12/2025	CAPITALFIN SPA - cessione del V	€ 180,00	No

Note:

Il Collegio con l'ausilio del personale della SC Bilancio, programmazione Finanziaria e Contabilità ha verificato i mandati sotto l'aspetto formale, i documenti giustificativi del pagamento, nonché la presenza di CIG se necessario, di DURC regolare all'atto del pagamento, dell'osservanza degli obblighi di tracciabilità ex L. 136/2010 e dei codici AIC ove necessari.

Il Collegio ha altresì verificato la corretta registrazione contabile delle operazioni e che il pagamento delle fatture è avvenuto nel rispetto dei termini di pagamento.

Sono stati controllati, a campione, le seguenti reversali:



	N. Reversale	Data	Oggetto	Importo	Osservazioni
	1579	17/12/2025	UCB PHARMA SPA	€ 159,83	No
	1645	29/12/2025	POLIAMBULATORIO SANT'ANNA SRL - Prestazioni LP	€ 4.909,00	No
	1739	31/12/2025	REGIONE LOMBARDIA -	€ 708.934,56	No
	1748	31/12/2025	REGIONE LOMBARDIA -	€ 23.358,31	No
	1770	31/12/2025	TASSE DI CONCORSO VARIE	€ 607,80	No

Note:

Con riferimento ai Conti Correnti Postali la ASST evidenzia al 31 dicembre 2025 la seguente situazione:

Saldo apertura 2025: € 15.449,03 così determinati:

- CCP 19865070: € 1.603,30;
- CCP 1033787878: € 1.474,00;
- CCP 1033754605: € 12.371,73.

Nel corso dell'anno 2025 risultano le seguenti movimentazioni:

A: INCASSI per un totale di € 234.495,67 così determinati:

- CCP 19865070: € 3.691,19
- CCP 1033787878: € 180,00
- CCP 1033754605: € 230.624,48

B: SPESE POSTALI per un totale di € 2.122,30 così determinati:

- CCP 19865070: € 279,91
- CCP 1033787878: € 281,27
- CCP 1033754605: € 1.561,12

C: GIROCONTO IN TESORERIA per un totale di € 224.000 così determinati:

- CCP 19865070: € 0
- CCP 1033787878: € 0
- CCP 1033754605: € 224.000

Il SALDO dei CCP al 31/12/2025 è pertanto di € 23.822,40 così suddivisi:

- CCP 19865070: € 5.014,58
- CCP 1033787878: € 1.372,73
- CCP 1033754605: € 17.435,09

Si richiede di verificare la possibilità di chiudere uno o più conti postali.

Riconciliazione con il saldo della Banca d'Italia mod. 56T - contabilità speciale n. 0319699

Descrizione	Importo	
Saldo sottoconto fruttifero	0	+
Saldo sottoconto infruttifero	47.815.527,43	+
Saldo Banca d'Italia mod. 56T al	47.815.527,43	

Il saldo Banca d'Italia mod. 56T ☐ concorda con il saldo dell'Istituto Tesoriere soprariportato per le seguenti operazioni:

[Firma] *[Firma]* *[Firma]*

Verifica di cassa

Pagina 16



Riconciliazione tra il saldo dell'Istituto Tesoriere e il saldo Banca d'Italia (mod. 56T)	Importo	
Saldo Banca d'Italia	47.815.527,43	+
Pagamenti registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere		+
Incassi registrati sul conto della Banca d'Italia ma non sul conto dell'Istituto Tesoriere	46.359,58	-
Pagamenti registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	364,95	-
Incassi registrati sul conto dell'Istituto Tesoriere ma non sul conto della Banca d'Italia	28.494,63	+
Totale riconciliato con il saldo dell'Istituto Tesoriere/cassiere	47.797.297,53	=

Anticipazioni di Tesoreria:

Estremi atti	Limite massimo	Importo attuale utilizzato
Delibera n. 1187 del 20/12/2024	32.186.918	€ 0,00

Inoltre il Collegio procede alla verifica a campione dei versamenti, delle ritenute erariali, previdenziali e assistenziali, nonché delle imposte dovute all'erario effettuati con il mod.F24, che vengono di seguito elencati:

Periodo Trimestre

Periodo		Mese di competenza	SETTEMBRE	Mese di competenza	OTTOBRE	Mese di competenza	NOVEMBRE
		Data versam.	16/10/2025	Data versam.	17/11/2025	Data versam.	16/12/2025
Natura versamenti	Codice	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo	Importo
IRAP	380E	€ 901.965,37	€ 1.400.938,56	€ 1.277.478,24			
altriVersamenti	P201	€ 2.274.290,61	€ 2.963.455,76	€ 3.692.343,70			
contributInps	DM10	€ 3.018,56	€ 4.205,64	€ 2.657,75			
ritenuteIrpef	100E	€ 1.799.150,21	€ 3.818.405,18	€ 2.462.344,93			

CONTROLLO VERSAMENTI IVA ESERCIZIO EVENTUALE ATTIVITA' COMMERCIALE

Verifica versamenti IVA di periodo:

Verifica di cassa

Pagina 17



	Mese di riferimento	Credito	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	SETTEMBRE 2025 - 609E		€ 3.382,01	€ 3.382,01	16/10/2025
	SETTEMBRE 2025 - 622E		€ 4.053,57	€ 4.053,57	16/10/2025
	OTTOBRE 2025 - 610E		€ 4.428,29	€ 4.428,29	17/11/2025
	OTTOBRE 2025 - 622E		€ 9.169,50	€ 9.169,50	17/11/2025
	NOVEMBRE 2025 - 611E		€ 13.824,95	€ 13.824,95	16/12/2025
	NOVEMBRE 2025 - 622E		€ 3.721,93	€ 3.721,93	16/12/2025

Dette risultanze di credito o di debito trovano riscontro nelle liquidazioni IVA di periodo come risultanti dai registri tenuti ai fini dell'imposta sul valore aggiunto (registro delle fatture emesse/corrispettivi e registro delle fatture acquisite)

Verifica versamenti Split Payment

	Mese di riferimento	Debito	Versamenti IVA F24	Data del versamento
	SETTEMBRE 2025	€ 1.334.197,61	€ 1.334.197,61	16/10/2025
	OTTOBRE 2025	€ 2.021.355,26	€ 2.021.355,26	17/11/2025
	NOVEMBRE 2025	€ 972.769,79	€ 972.769,79	16/12/2025

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

Verifica di cassa

Pagina 18



Quale ulteriore dettaglio del Bilancio viene inserita la riconciliazione del saldo tesoreria con il saldo bankitalia come fornita dal tesoriere.

CONTO DELLA GESTIONE DELL'ISTITUTO CASSIERE		
Codice ente	56669	
Denominazione	ASST DI PAVIA	
CONTO DELLA GESTIONE DEL TESORIERE INTESA SAN PAOLO SPA		ANNO 2025
I - ENTRATA		IMPORTO IN EURO
FONDO DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2024		44.435.465,55
REVERSALI TRASMESSE DALL'ENTE	449.297.408,95	
REVERSALI REGISTRATE DAL TESORIERE (dalla n.1 alla n. 1770)	449.297.408,95	
REVERSALI INCASSATE		449.297.408,95
REVERSALI DA INCASSARE/REGOLARIZZARE	-	
ENTRATE DA REGOLARIZZARE	-	
TOTALE ENTRATE		493.732.874,50
Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate		-
II - USCITA		IMPORTO IN EURO
DEFICIENZA DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2024		-
MANDATI TRASMESSI DALL'ENTE	445.935.576,97	
MANDATI REGISTRATI DAL TESORIERE (dal n.1 al n. 22528)	445.935.576,97	
MANDATI PAGATI		445.935.576,97
MANDATI DA PAGARE/REGOLARIZZARE	-	
USCITE DA REGOLARIZZARE	-	
TOTALE USCITE		445.935.576,97
Differenza tra mandati trsmessi e mandati registrati		-
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO		€ 47.797.297,53
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO		€ 47.797.297,53
Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio		€ 47.797.297,53
Fondi speciali a c/c		€ -
Concordanza con Banca d'Italia		
Fondo di cassa al 31.12.2025		€ 47.797.297,53
Riscossioni effettuate dall'ente non contabilizzate nella contabilità speciale		€ 28.494,63
Pagamenti effettuati dall'ente non contabilizzati nella contabilità speciale		€ 364,95
Versamenti presso la contabilità speciale non contabilizzati dal tesoriere		€ 46.359,58
Prelievi dalla contabilità speciale non contabilizzati dal tesoriere		€ -
Disponibilità presso la Tesoreria Provinciale		€ 47.815.527,43

Firenze, 12/02/2026

IL TESORIERE
Intesa Sanpaolo



47. Dati SIOPE al 31 12 2025

Riportare prospetti delle entrate e delle uscite dei dati annuali SIOPE secondo quanto disposto dall'art. 2 comma 1 del DM 23/12/2009.

Ente Codice 030452245000000

Ente Descrizione AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI PAVIA

Categoria Strutture sanitarie

Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE

Periodo ANNUALE 2025

Prospetto PAGAMENTI

Tipo Report Semplice

Data ultimo aggiornamento 16-apr-2026

Data stampa 23-apr-2026

Importi in EURO

030452245000000 - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI PAVIA	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
---	---------------------	----------------------------

PERSONALE **193.906.765,14** **193.906.765,14**

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	100.999.185,78	100.999.185,78
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	2.046.904,06	2.046.904,06
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	1.610.723,46	1.610.723,46
1106	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato	3.654,41	3.654,41
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.156.286,27	2.156.286,27
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	14.476.399,27	14.476.399,27
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	28.829.385,89	28.829.385,89
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	217.169,19	217.169,19
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	768.628,28	768.628,28
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	40.962.489,21	40.962.489,21
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	345.810,37	345.810,37
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	714.520,43	714.520,43
1307	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato	3.330,68	3.330,68
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	148.011,81	148.011,81
1502	TFR a carico direttamente dell'azienda	8.076,91	8.076,91
1599	Altri oneri per il personale	616.189,12	616.189,12

ACQUISTO DI BENI **56.889.364,64** **56.889.364,64**

2101	Prodotti farmaceutici	19.420.552,02	19.420.552,02
2102	Emoderivati	5.780.523,77	5.780.523,77
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	6.129.243,06	6.129.243,06
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	1.725.361,50	1.725.361,50
2112	Dispositivi medici	22.818.277,04	22.818.277,04
2113	Prodotti chimici	5.922,78	5.922,78
2198	Altri acquisti di beni sanitari	203.788,11	203.788,11
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da soprawvenienze	7.916,35	7.916,35
2201	Prodotti alimentari	1.295,39	1.295,39
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	140.059,01	140.059,01
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	118.923,74	118.923,74
2204	Supporti informatici e cancelleria	473.244,35	473.244,35
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	14.340,00	14.340,00
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	42.051,92	42.051,92
2298	Altri beni non sanitari	7.865,60	7.865,60



ACQUISTI DI SERVIZI**124.698.326,42****124.698.326,42**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	34.201.043,33	34.201.043,33
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	1.419.971,66	1.419.971,66
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	20.289.059,81	20.289.059,81
3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre Amministrazioni pubbliche	974.785,22	974.785,22
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	64.629,29	64.629,29
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	670.043,08	670.043,08
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	214.436,26	214.436,26
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	7.325.506,01	7.325.506,01
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	949.655,27	949.655,27
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	373.073,48	373.073,48
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	12.964.706,52	12.964.706,52
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	591.999,89	591.999,89
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	755.014,73	755.014,73
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	6.869.971,97	6.869.971,97
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.006.348,75	1.006.348,75
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	4.504.040,09	4.504.040,09
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.376.475,26	1.376.475,26
3206	Mensa per degenti	3.170.460,49	3.170.460,49
3207	Riscaldamento	8.063.041,98	8.063.041,98
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	79.014,65	79.014,65
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	2.498.973,62	2.498.973,62
3210	Utenze e canoni per altri servizi	402.462,09	402.462,09
3211	Assicurazioni	2.023.369,75	2.023.369,75
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	2.781.004,08	2.781.004,08
3213	Corsi di formazione esternalizzata	332.285,18	332.285,18
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.727.641,06	1.727.641,06
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	2.415.808,53	2.415.808,53
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	27.717,49	27.717,49
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	226.109,03	226.109,03
3219	Spese legali	55.323,46	55.323,46
3220	Smaltimento rifiuti	1.266.931,67	1.266.931,67
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	101.644,95	101.644,95
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	111.609,20	111.609,20
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	169.474,99	169.474,99
3299	Altre spese per servizi non sanitari	4.694.693,58	4.694.693,58

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**623.273,93****623.273,93**

4117	Contributi e trasferimenti a Università'	42.787,95	42.787,95
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	73.199,00	73.199,00
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	259.330,24	259.330,24
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	247.956,74	247.956,74



ALTRE SPESE CORRENTI**48.626.154,59****48.626.154,59**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	12.000,00	12.000,00
5102	Pagamenti IVA ai fornitori per IVA detraibile	2.013,27	2.013,27
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	52.991,53	52.991,53
5201	Noleggi	3.664.276,01	3.664.276,01
5202	Locazioni	882.615,54	882.615,54
5205	Licenze software	7.500,00	7.500,00
5306	Interessi passivi v/fornitori	15.242,81	15.242,81
5401	IRAP	13.212.388,69	13.212.388,69
5402	IRES	103.592,00	103.592,00
5404	IVA	18.588.997,68	18.588.997,68
5499	Altri tributi	731.695,98	731.695,98
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	18.500,00	18.500,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	494.267,36	494.267,36
5504	Commissioni e Comitati	401.257,89	401.257,89
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	8.088.310,72	8.088.310,72
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	80.412,03	80.412,03
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	252.851,23	252.851,23
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	91.367,47	91.367,47
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.831.605,41	1.831.605,41
5598	Altri oneri della gestione corrente	75.456,12	75.456,12
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	18.812,85	18.812,85

INVESTIMENTI FISSI**21.164.066,58****21.164.066,58**

6102	Fabbricati	13.791.984,58	13.791.984,58
6103	Impianti e macchinari	541.394,06	541.394,06
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.322.407,08	2.322.407,08
6105	Mobili e arredi	273.752,38	273.752,38
6199	Altri beni materiali	2.395.203,42	2.395.203,42
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.839.325,06	1.839.325,06

OPERAZIONI FINANZIARIE**6.290,11****6.290,11**

7400	Depositi cauzionali	6.290,11	6.290,11
------	---------------------	----------	----------

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**21.335,56****21.335,56**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	21.335,56	21.335,56
------	---	-----------	-----------

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**0,00****0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI**445.935.576,97****445.935.576,97**

Ente Codice 030452245000000
Ente Descrizione AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI PAVIA
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo ANNUALE 2025
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 16-apr-2026
Data stampa 23-apr-2026
Importi in EURO

030452245000000 - AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI PAVIA	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
---	---------------------	----------------------------

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI **176.884.330,68** **176.884.330,68**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	6.232.283,01	6.232.283,01
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	566.904,37	566.904,37
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	164.760.929,45	164.760.929,45
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	6.425,05	6.425,05
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	734.643,02	734.643,02
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4.008.748,15	4.008.748,15
1650	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI DI CONSUMO	421.224,29	421.224,29
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	115.287,46	115.287,46
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da soprawvenienze attive	37.885,88	37.885,88

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI **251.590.609,18** **251.590.609,18**

2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	233.896.879,66	233.896.879,66
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	5.277.678,00	5.277.678,00
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	406.126,00	406.126,00
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	11.623.618,14	11.623.618,14
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	18.121,29	18.121,29
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	57.000,00	57.000,00
2204	Donazioni da famiglie	311.186,09	311.186,09

ALTRE ENTRATE CORRENTI **4.159.217,87** **4.159.217,87**

3101	Rimborsi assicurativi	93.778,09	93.778,09
3102	Rimborsi spese per personale comandato	32.642,72	32.642,72
3105	Riscossioni IVA	60.064,60	60.064,60
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	3.694.873,16	3.694.873,16
3201	Fitti attivi	194.965,07	194.965,07
3202	Interessi attivi	0,11	0,11
3204	Altri proventi	82.894,12	82.894,12

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **16.633.069,61** **16.633.069,61**

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	16.633.069,61	16.633.069,61
------	---	---------------	---------------

OPERAZIONI FINANZIARIE **30.181,61** **30.181,61**

6400	Depositi cauzionali	30.181,61	30.181,61
------	---------------------	-----------	-----------

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI **449.297.408,95** **449.297.408,95**



Il Sistema contabile integrato utilizzato dall'Azienda dai primi anni 2000 prevede la codifica SIOPE a livello di conto contabile di costo e ricavo e di poste contabili non rilevate a conto economico (quali investimenti, contributi in conto capitale etc); ciò permette di automatizzare il processo di classificazione di incassi e pagamenti all'atto della trasmissione dei mandati di pagamento e delle reversali di incasso al tesoriere.

48. Riscontro alle osservazioni al IV CET 2025

Nel BES 2025 viene rilevato quanto risultante dagli esiti dell'istruttoria al IV CET 2025.

Il Dirigente SC Bilancio,
Programmazione finanziaria e Contabilità
Dott. Alberto Maria Giorgieri
F.to ai sensi del D.Lgs n. 39/93



AZIENDA
ASST PAVIA
Codice azienda
727

Regione Lombardia

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

Nota Integrativa Descrittiva

ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA

118



Sommario

1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio	4
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio	5
3. Dati relativi al personale	7
STATO PATRIMONIALE	7
4. Immobilizzazioni immateriali e materiali	7
4.1 Immobilizzazioni Immateriali	7
4.2 Immobilizzazioni Materiali	10
5. Immobilizzazioni Finanziarie	17
6. Rimanenze	18
7. Crediti	20
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	21
9. Disponibilità liquide	22
10. Ratei e risconti attivi	23
11. Patrimonio netto	24
12. Fondi per rischi e oneri	25
13. Trattamento di fine rapporto	28
14. Debiti	29
15. Ratei e risconti passivi	30
16. Conti d'ordine	31
CONTO ECONOMICO	33
17. Contributi in conto esercizio	33
17.1 Contributi in conto esercizio	33
17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	33
17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	34
18. Proventi e ricavi diversi	35
18.1 Proventi e ricavi diversi	35
18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	36
18.3 Ticket	36
18.4 Costi capitalizzati	36
18.5 Altri ricavi e proventi	37
19. Acquisti di beni	38
20. Acquisti di servizi	39
20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari	39
20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria	40



20.3 Godimento di beni di terzi	40
21. Costi del personale	41
22. Oneri diversi di gestione	42
23. Ammortamenti e svalutazioni	43
24. Variazione delle rimanenze	44
25. Accantonamenti	44
26. Proventi e oneri finanziari	45
26.1 Proventi finanziari	45
26.2 Oneri finanziari	45
27. Rettifiche di valore di attività finanziarie	46
28. Proventi e oneri straordinari	46
28.1 Proventi straordinari	46
28.2 Oneri straordinari	47
29. Imposte e tasse	48



1. Criteri generali di formazione del bilancio d'esercizio

Il Bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione.

La nota integrativa, secondo il principio contabile OIC 12, fornisce:

- un commento esplicativo dei dati presentati nello stato patrimoniale e nel conto economico, che per loro natura sono sintetici e quantitativi;
- un'evidenza delle informazioni di carattere qualitativo che per loro natura non possono essere fornite dagli schemi di stato patrimoniale e conto economico. La nota integrativa contiene informazioni ulteriori rispetto a quelle fornite dagli schemi di bilancio.

Il contenuto della nota integrativa è definito da:

- alcuni articoli del codice civile, quali: art. 2423 "Redazione del bilancio" e art. 2427 "Contenuto della nota integrativa";
- Principi Contabili Nazionali (OIC);
- dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Va precisato che le informazioni della nota integrativa sono presentate secondo lo stesso ordine in cui sono esposte le relative voci negli schemi di stato patrimoniale e conto economico.

I valori dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e delle tabelle di Nota Integrativa sono divisi per migliaia di euro (/000).

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01	Non si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge.
-------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
-------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
-------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
-------	--



2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio d'esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione e dalle indicazioni specifiche regionali in applicazione della normativa vigente e delle eventuali circolari ministeriali.</p> <p><i>Nei casi in cui ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote superiori o di applicare indicazioni specifiche regionali, i criteri sono indicati in modo specifico dall'azienda nella sezione apposita della specifica tipologia di immobilizzazioni.</i></p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>[INSERIRE DESCRIZIONE CRITERI]:</p> <p>I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione</p> <p>[INSERIRE DESCRIZIONE CRITERI]:</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>



Posta di Bilancio	Criterio di valutazione
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità Liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Patrimonio Netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per Rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: [INSERIRE]: Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul Reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.



3. Dati relativi al personale

I dati del personale sono desunti dalle schede del Conto Annuale allegate al Bilancio d'Esercizio di cui sono parte integrante. In sintesi la situazione del Personale è la seguente:

Si veda il dettaglio del personale dipendente e non della nota integrativa descrittiva della gestione sanitaria e territoriale.

Per quanto riguarda i dati del personale suddivisi per ruolo (sanitario, professionale, tecnico e amministrativo), categorie (dirigenza e comparto) e profili si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

STATO PATRIMONIALE

Non è richiesta la compilazione di un sezionale separato di STATO PATRIMONIALE per l'attività di emergenza urgenza.

Nell sezioni sotto riportate di Stato Patrimoniale è richiesto SOLO l'eventuale commento di specifiche poste di CREDITO / DEBITO relative a tale attività, con particolare riferimento anche ai CREDITI E DEBITI VS AREU.

Si segnala che l'unica voce compilata della nota integrativa allo stato patrimoniale è quella relativa al saldo verso AREU.

4. Immobilizzazioni immateriali e materiali

4.1 Immobilizzazioni Immateriali

A.I.1 Costi di impianto e ampliamento

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.2 Costi di ricerca e sviluppo

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.3 Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno - Attività di ricerca
- A.1.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno – Altri

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.1.4 Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.I.5 Altre immobilizzazioni immateriali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i..Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni immateriali sono previste le seguenti tipologie:

- A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
- A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi
- A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)
- A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali

In particolare, per la categoria **A.I.5.e) Pubblicità (da ammortizzare)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta con il consenso del Collegio Sindacale i cui estremi del verbale e le ragioni di iscrizione sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente:

Immobilizzazioni Immateriali	Allegato 3 - D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
COSTI DI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	20,0%	
COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	20,0%	
DIRITTI DI BREVETTO E UTILIZZAZIONE OPERE INGEGNO	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
DIRITTI DI CONCESSIONE, LICENZE MARCHI E DIRITTI SIMILI	durata legale del diritto o, in assenza, 20,0%	
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	aliquota % maggiore tra bene e durata resi- dua contratto	
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI IN CORSO E ACCONTI	--	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	20,0%	



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM01	Per le immobilizzazioni immateriali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

4.2 Immobilizzazioni Materiali

A.II.1 Terreni

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.1.a) Terreni disponibili
- A.II.1.b) Terreni indisponibili

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.2 Fabbricati

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni materiali sono previste le seguenti tipologie:

- A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)
- A.II.2.b) Fabbricati (indisponibili)

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



A.II.3 Impianti e macchinari

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.4 Attrezzature sanitarie e scientifiche

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.5 Mobili ed arredi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Gli investimenti sono stati pari ad € 7.674 così dettagliati



Descrizione generale investimento	Costo acquisto (Iva inclusa)
FRIGORIFERO 2 ANTE - ORDINE N 2024020740 DEL 09/07/2024	354,59
N. 3 ARMADI - ORDINE N 2025027647 DEL 23/09/2025	2.428,77
N.1 ARMADIO - ORDINE N 2025027647 DEL 23/09/2025	627,57
3 TAVOLO A RIBALTA - ORDINE N 2025027532 DEL 22/09/2025	549,00
3 TAVOLO A RIBALTA - ORDINE N 2025027532 DEL 22/09/2025	366,00
N. 3 SERRATURE A 2 ANTE - ORDINE N 2025033417 DEL 10/11/2025	144,94
N. 1 SERRATURE A 1 ANTE - ORDINE N 2025033417 DEL 10/11/2025	14,64
N. 1 TELAIO CON PIEDINI PER MODULO 66X67 ORDINE N 2025030750 DEL 20/10/2025	71,98
N. 3 TELAIO CON PIEDINI PER MODULO 66X67 ORDINE N 2025030732 DEL 20/10/2025	180,07
N. 2 DIVANETTI ORDINE N 2025027456 DEL 22/09/2025	975,76
N. 1 ARMADIO FARMACI ORDINE 2025023403 DEL 31/07/2025	1.459,12
N. 2 POLTRONCINA CON ROTELLE IN TESSUTO ORDINE N 2025017238 DEL 09/06/2025	150,44
N. 4 SEDUTE Fisse IN PLASTICA NON IMBOTTITE ORDINE N 2025017238 DEL 09/06/2025	32,15
N. 1 CASSETTIERA CON ROTELLE ORDINE N 2024033995 DEL 20/11/2024	119,56
N. 1 APPENDIABITI ORDINE N 2024033956 DEL 20/11/2024	36,37
N. 1 ARMADIO ANTE SCORREVOLI H 85 CM ORDINE 2024033995 DEL 20/11/2024	163,48

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.6 Automezzi

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.7 Oggetti d'arte

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



A.II.8 Altre immobilizzazioni materiali

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per la categoria **Altri Beni (sterilizzati e non)**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni è avvenuta indicando la tipologia dei singoli beni in modo dettagliato tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.II.9 Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti

I dati relativi al costo storico, al valore netto iniziale e alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per questa categoria, se movimentata, nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San", allegata al Bilancio d'Esercizio, è riportato l'elenco dei lavori relativi alle Immobilizzazioni materiali in corso di esecuzione indicando la **tipologia di finanziamento** e le movimentazioni dell'esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

Inserire nella cella in giallo solo in caso le aliquote utilizzate in azienda sono diverse da quelle previste dalla normativa vigente e motivare le ragioni nella tabella precedente nello spazio previsto:

Immobilizzazioni Materiali	Allegato 3 D.lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
TERRENI	---	
EDIFICI	3,0%	6,5%
IMPIANTI INSERITI STABILMENTE NEL FABBRICATO	6,5%	
EDIFICI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	3,0%	da applicare solo per i cespiti acquisiti dal 2012
COSTRUZIONI LEGGERE (tettoie, baracche, ecc.)	10,0%	
MOBILI ED ARREDAMENTO	12,5%	



ATTREZZATURE SANITARIE E SCIENTIFICHE	20,0%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI ADIBITI ALL'ATTIVITÀ NON ISTITUZIONALE	12,5%	
IMPIANTI E MACCHINARI - AUDIOVISIVI	20,0%	
AUTOMEZZI (ambulanze, autovetture, motoveicoli e simili, autoveicoli pesanti in genere, carrelli elevatori, mezzi di trasporto interno, ecc.)	25,0%	
MOBILI E MACCHINE ORDINARIE D'UFFICIO	20,0%	
MACCHINE D'UFFICIO ELETTROMECCANICHE ED ELETTRONICHE COMPRESI I COMPUTERS E I SISTEMI TELEFONICI ELETTRONICI	20,0%	
ATTREZZATURA GENERICA (stoviglie, posate, ecc.)		25,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
IMPIANTI DESTINATI AL TRATTAMENTO E DEPURAMENTO DELLE ACQUE, FUMI NOCIVI, ECC MEDIANTE IMPIEGO DI REAGENTI CHIMICI		15,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo
BIANCHERIA		40,0% se utilizzate tali aliquote dovranno essere applicate fino ad esaurimento del valore residuo

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM02	Per le immobilizzazioni materiali, ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione?	NO	Se Sì, illustrare

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM03	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12?	SI	Su base mensile
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento?	NO	Se Sì, illustrare
	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni?	NO	Se Sì, illustrare

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM04	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso?	NO	Se Sì, illustrare
	Altro	NO	Se Sì, illustrare

IMM05 – Svalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM05	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare importo, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico

IMM06 – Rivalutazioni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM06	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali?	NO	Se Sì, specificare legge speciale che le ha determinate, importo al lordo e al netto degli ammortamenti, criteri di determinazione, impatto sul patrimonio netto

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM07	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0)?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM08	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari?	NO	Se Sì, specificare importo e criteri di determinazione

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IMM09	Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
IMM10	Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM11	Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
IMM12	Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	NO	Se Sì, illustrare l'ammontare per singolo impegno
IMM13	Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO	Se Sì, illustrare
IMM14	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



5. Immobilizzazioni Finanziarie

A.III.1 Crediti Finanziari

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.III.2 Titoli

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria di immobilizzazioni finanziarie sono previste le seguenti tipologie:

- A.III.2.a) Partecipazioni
- A.III.2.b) Altri Titoli

In particolare, per la categoria **A.III.2.a) Partecipazioni**, se movimentata, l'iscrizione tra le immobilizzazioni finanziarie è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
IF01	Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle	NO	Se Sì, specificare partecipazioni, altri titoli, crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni,



	immobilizzazioni finanziarie?		<i>criteri di determinazione</i>
IF02	Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>
IF03	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>
IF04	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>
IF05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui <i>"Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo"</i> (art 2423 cc)?	NO	<i>Se Sì, illustrare</i>

6. Rimanenze

B.I. Rimanenze

I dati relativi alle rimanenze iniziali, agli acquisti e ai consumi dell'esercizio, nonché alle altre movimentazioni riguardanti l'eventuale fondo svalutazione di magazzino, i giroconti/riclassificazioni, le rimanenze presso terzi per distribuzione per nome e per conto e le rimanenze finali di reparto che concorrono alla determinazione del valore netto finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I.1 Rimanenze di materiale sanitario
- B.I.2 Rimanenze di materiale non sanitario

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RIMANENZE



Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RIM01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro?	NO	Se Sì, specificare importo iniziale, movimenti dell'anno, motivazioni, criteri di determinazione, impatto sul risultato economico
RIM02	Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
RIM03	Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO	Se Sì, illustrare
RIM04	Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO	Se Sì, illustrare
RIM05	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



7. Crediti

B.II. Crediti

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per incassi e giroconti che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, nonché il relativo fondo svalutazione e i relativi utilizzi e accantonamenti ed, infine, le fatture da emettere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.II.1) Crediti v/Stato
- B.II.2) Crediti v/Regione
- B.II.3) Crediti v/Comuni
- B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche
- B.II.5) Crediti v/Società partecipate e/o enti dipendenti dalla Regione
- B.II.6) Crediti v/Erario
- B.II.7) Crediti v/Altri

In particolare, per le categorie **B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** e **B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto**, se movimentate, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli atti di delibera, agli importi, alle riscossioni, alle integrazioni dei finanziamenti e alla consistenza finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non se movimentate**, l'iscrizione tra i crediti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai crediti verso la Regione e ai crediti verso le Aziende Sanitarie pubbliche si rinvia alle apposite tabelle allegare agli schemi di Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Il saldo residuo da incassare sul contributo AREU 2025 ammonta ad € 314.651

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI CREDITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CRED01	Svalutazioni. Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante?	NO	Se Sì, specificare crediti svalutati, importo della svalutazione, motivazioni, criteri di determinazione
CRED02	Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
CRED03	Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	Se Sì, illustrare
CRED04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

B.III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

I dati relativi al costo storico, al valore iniziale, alle movimentazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **Partecipazioni in imprese controllate, collegate e in altre imprese**, se movimentate, l'iscrizione tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alla forma giuridica, ai criteri di valutazione e a tutte le altre informazioni richieste dalla normativa vigente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella <<ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE>> del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AF01	Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
AF02	Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF03	Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO	Se Sì, illustrare
AF04	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

9. Disponibilità liquide

B.IV. Disponibilità liquide

I dati relativi al valore iniziale, agli incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------



DL01	Fondi vincolati. Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati?	NO	Se Sì, specificare importo e natura del vincolo
DL02	Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc.?	NO	Se Sì, illustrare
DL03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

10. Ratei e risconti attivi

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **C.I Ratei attivi** e **C.II Risconti attivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RR01	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare



--	--	--	--

11. Patrimonio netto

A) PATRIMONIO NETTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'assegnazione e agli utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio, nonché i giroconti/riclassificazioni e altre variazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **A.II) Finanziamenti per Investimenti**, **A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire** e **A.IV.3) Contributi da reinvestire**, se movimentate, l'iscrizione tra il Patrimonio Netto è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia, alle movimentazioni patrimoniali e finanziarie, nonché alla consistenza iniziale e finale; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL PATRIMONIO NETTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PN01	Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti. Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti?	NO	Sì, specificare importo, soggetto erogatore e tipologia di beni acquisiti
PN02	Fondo di dotazione. Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazione variazione
PN03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornirle".	NO	Se Sì, illustrare



	re le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		
--	--	--	--

12. Fondi per rischi e oneri

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.I) Fondi per imposte, anche differite
- B.II) Fondi per rischi
- B.III) Fondi da distribuire
- B.IV) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati
- B.V) Altri fondi

In particolare, per le categorie **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie **B.IV) Quote inutilizzate contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite dei fogli *"VincNI SAN"* e *"UtilizziNI_SAN"* allegati al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.20.10.00.000.000.00.000 **B.I) Fondi per imposte, anche differite**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.10.000.000.00.000 **B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.20.000.000.00.000 **B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.30.000.000.00.000 **B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.20.40.000.000.00.000 **B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale



3.20.20.50.000.000.00.000 B.II.5) Altri fondi rischi

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

3.20.50.30.000.000.00.000 B.V.3) Altri fondi per oneri e spese

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A FONDI RISCHI E ONERI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
FR01	Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO	Se Sì, illustrare
FR02	Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR03	Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO	Se Sì, indicare le informazioni utili per la comprensione della situazione
FR04	Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le infor-	NO	Se Sì, illustrare



	mazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		
--	---	--	--

13. Trattamento di fine rapporto

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

I dati relativi alla consistenza iniziale, all'accantonamento e agli utilizzi dell'esercizio, nonché le riclassificazioni che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportate nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- C.I) Premi operosità
- C.II) TFR personale dipendente

In particolare, per le categorie **C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** se movimentate, l'iscrizione tra i fondi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli eventuali utilizzi dei fondi indicando la natura del costo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio *Utilizzi_Fondi_San* allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

Di seguito sono illustrati brevemente i criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella tabella. Nel caso di assenza di un verbale specifico del collegio sindacale, si è indicato il verbale di approvazione del bilancio d'esercizio cui il fondo si riferisce.

3.30.10.00.000.000.00.000 C.I) Premi operosità

Descrizione	Anno di costituzione	Criteri di determinazione	Importi	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
	sino al 1994			
	1995/1997			
	1998 2025			

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
------	--------------	---------------------------	-------------------



TR01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare
------	--	----	-------------------

14. Debiti

D) DEBITI

I dati relativi al valore iniziale, alle movimentazioni dell'esercizio quali incrementi, decrementi per pagamenti e giroconti, che concorrono alla determinazione del valore finale dell'anno, nonché i dettagli dei debiti per acquisto cespiti ed, infine, le fatture da ricevere, l'anzianità e la scadenza dei crediti, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare (vedi allegati del Bilancio d'Esercizio).

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- D.I. Debiti per Mutui passivi
- D.II. Debiti v/Stato
- D.III. Debiti v/Regione
- D.IV. Debiti v/Comuni
- D.V. Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche
- D.VI. Debiti V/ Società Partecipate e/o Enti Dipendenti Della Regione
- D.VII. Debiti v/Fornitori
- D.VIII. Debiti v/Istituto tesoriere
- D.IX. Debiti Tributari
- D.X. Debiti v/Istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale
- D.XI. Debiti v/Altri

In particolare, per la categoria **D.I. Debiti per Mutui passivi**, se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla destinazione, al soggetto erogatore, agli estremi della delibera di autorizzazione regionale, alla scadenza, alla garanzia e ai tassi reali, nonché l'importo iniziale e il debito residuo; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio “Dettaglio_SP_San” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per la categoria **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione e non** se movimentata, l'iscrizione tra i debiti è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla mobilità in compensazione e non in compensazione e alle altre prestazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella del foglio “Cons” allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le informazioni di dettaglio relative ai debiti verso la Regione, ai debiti verso aziende sanitarie pubbliche e ai debiti verso fornitori si rinvia alle tabelle allegate agli schemi del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A DEBITI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
DB01	Transazioni. I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali?	NO	Se Sì, specificare importi per fornitori e allegare comunicazioni regionali in merito
DB02	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

15. Ratei e risconti passivi

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I dati relativi al valore iniziale e al valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie **E.I Ratei passivi** e **E.II Risconti passivi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ratei e risconti attivi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura, alla tipologia di realizzazione entro e oltre i 12 mesi; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio_SP_San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A RATEI E RISCONTI PASSIVI.

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RP01	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, illustrare

16. Conti d'ordine

F) CONTI D'ORDINE

I dati relativi al valore iniziale e alle movimentazioni, quali incrementi e decrementi dell'esercizio che concorrono alla determinazione del valore finale dell'esercizio, sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTI D'ORDINE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CO01	Sono state attivate operazioni di project finance?	NO	Se Sì, illustrare
CO02	Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	NO	Se Sì, illustrare



CO03	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	Se Sì, <i>illustrare</i>
------	--	----	--------------------------

RLS.C.R.I.B.A.



CONTO ECONOMICO

17. Contributi in conto esercizio

17.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio - Totale

I dati relativi al valore dei contributi dell'esercizio confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- A.1.a) Contributi in c/esercizio da Regione per quota Fondo Sanitario regionale
- A.1.b) Contributi in c/esercizio (Extra Fondo)
- A.1.c) Contributi in c/esercizio per ricerca
- A.1.d) Contributi in c/esercizio da privati

In particolare, per le categorie dei **Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nelle tabelle apposite del foglio "VincNI SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Contributi c/esercizio da enti pubblici** e in particolare il contributo AREU, se movimentato, l'iscrizione tra i ricavi è corredata anche dal Conto Economico – Emergenza Urgenza 118 rilevato nella tabella apposta del foglio "Ce-118" allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Altri Contributi da enti pubblici

Il contributo 2025 di € 2.530.852 viene rilevato nel conto 40102040010000.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

17.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale

I dati relativi al valore delle rettifiche dei contributi c/esercizio destinate ad investimenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e



nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

L'importo di € 7.674 corrisponde alla quota copertura investimenti 2025.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

17.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale

I dati relativi al valore degli utilizzi contributi degli esercizi precedenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie degli **Utilizzi Contributi**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla Assegnazione indicando la descrizione dell'ente o del soggetto concedente, gli estremi degli atti di assegnazione, la destinazione e la natura dei costi correlati al contributo, gli importi assegnati, utilizzati e accantonati, nonché le quote destinate agli investimenti; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Utilizzi SAN" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CT01	Contributi in conto esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



	Rettifica contributi in c/esercizio. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Utilizzi contributi esercizi precedenti. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

18. Proventi e ricavi diversi

18.1 Proventi e ricavi diversi

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

I dati relativi al valore delle prestazioni e degli altri proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

In particolare, per le categorie dei **Ricavi per prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla validazione delle prestazioni sanitarie (ricoveri, ambulatoriale, neuro-psichiatria, psichiatria, File F, Doppio Canale e Primo Ciclo) dalla ASL territorialmente competente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Prestazioni" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Ricavi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie dei **Ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**, se movimentate, l'iscrizione tra i ricavi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposite dei fogli "Dettaglio CE San" e "Ce-Lp" (Conto Economico della libera professione) allegati al Bilancio d'Esercizio.



*PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio*Ricavi libera-professione

Come da Decreto si rilevano qui € 509.799.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.2 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche**A.5) Concorsi, recuperi, e rimborsi**

I dati relativi al valore dei Concorsi, recuperi, rimborsi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.3 Ticket**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)**

I dati relativi al valore dei Ticket confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.4 Costi capitalizzati**A.7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio**

I dati relativi al valore delle sterilizzazioni e degli altri costi capitalizzati confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.



PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

18.5 Altri ricavi e proventi

A9) Altri ricavi e proventi

I dati relativi al valore degli altri ricavi e proventi confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE A PROVENTI E RICAVI DIVERSI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
PR01	Proventi e ricavi diversi. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare



	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
	Costi capitalizzati. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

19. Acquisti di beni

B.1) Acquisti di beni

I dati relativi al valore degli acquisti di beni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale
- B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale

In particolare per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla tipologia di distribuzione totale, diretta e per conto; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **B.1.A) Acquisti di beni sanitari e .1.B) Acquisti di beni non sanitari** da parte di Asl/Ao/Fondazioni della Regione, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Dati corrispondenti ai dati di analitica comunicati ad AREU e da questa validati.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI BENI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AB01	Acquisti di beni . Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, <u>non</u> è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita?	NO	Se Sì, specificare tipologia beni, modalità di rilevazione e importo



AB02	Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO	Se Sì, illustrare
AB03	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

20. Acquisti di servizi

20.1 Acquisti di servizi sanitari e non sanitari

B.2) Acquisti di servizi sanitari

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Inoltre, per le categorie delle **Altre prestazioni sanitarie**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alla natura e alle movimentazioni dell'esercizio confrontate con i valori dell'esercizio precedente; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabelle apposite dei fogli "NI-SAN Altre Pres San(Costi)" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Infine, per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari da privato**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative alle singole strutture private, alla tipologia di prestazione, all'anno di competenza, agli importi e altre informazioni; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

I dati esposti sono coerenti con i dati validati da AREU.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

B.3) Acquisti di servizi non sanitari



In particolare per le categorie degli **B.2.B.1) Servizi non sanitari -Totale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative al dettaglio costi per contratti multiservizio (global service); le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie dei **Canoni di leasing**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli estremi di delibera, alla decorrenza del contratto e alla sua scadenza, al valore del contratto comprensivo di IVA, al costo imputato all'esercizio e ai canoni a scadere; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Dettaglio CE San" allegata al Bilancio d'Esercizio.

Per le categorie degli **Acquisti di servizi sanitari in mobilità**, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli acquisti per ogni singola azienda pubblica; le informazioni di dettaglio sono rilevate nella tabella apposita del foglio "Cons" allegata al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Riguardano in prevalenza utenze varie.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

20.2 Acquisti di manutenzione ordinaria

B.4) Manutenzione e riparazione

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

20.3 Godimento di beni di terzi

B.5) Godimento di beni di terzi

I dati relativi al valore degli acquisti di manutenzione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A



FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AS01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
AS02	Costi per prestazioni sanitarie da privato. Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione?	NO	Se Sì, specificare motivazioni, scostamento e azioni intraprese dall'azienda
AS03	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS04	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro NON sanitarie. Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a ...	NO	Se Sì, specificare tipologia prestazione, soggetto fornitore e importo
AS05	Manutenzioni e riparazioni. Illustrare i criteri adottati per distinguere tra manutenzioni ordinarie e incrementative.	NO	

21. Costi del personale

B.6)Costo del Personale (Totale)

I dati relativi al valore del costo del personale confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale
- B.6 Personale del ruolo professionale – Totale
- B.7 Personale del ruolo tecnico – Totale
- B.8 Personale del ruolo amministrativo – Totale



In particolare, per le categorie dei **Fondi del personale**, se movimentate, l'iscrizione tra i costi è corredata da tutte le informazioni di dettaglio relative agli importi e alla variazioni dei fondi; si rinvia alle apposite tabelle relative al Conto Annuale allegato al Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Dati come da Decreto BES 2025

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AL COSTO DEL PERSONALE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
CP01	I costi del personale hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

22. Oneri diversi di gestione

B.7) Oneri diversi di gestione

I dati relativi al valore degli oneri diversi di gestione confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Costi indiretti come da dati AREU

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OG01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, specificare importo e motivazioni

23. Ammortamenti e svalutazioni

B.8) Ammortamenti

I dati relativi al valore degli ammortamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

Per questa categoria sono previste le seguenti tipologie:

- B.8.a) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali
- B.8.b) Ammortamento dei fabbricati
- B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

Ammortamenti al netto sterilizzazioni = 0

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI AMMORTAMENTI

Inserire Sì o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AMM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti

I dati relativi al valore delle svalutazioni confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal



D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

24. Variazione delle rimanenze

B. 10) Variazione delle rimanenze - Totale

I dati relativi al valore della variazione delle rimanenze confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE VARIAZIONI DELLE RIMANENZE

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
VRIM01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare

25. Accantonamenti

B.11 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale

I dati relativi al valore degli accantonamenti confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.



ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACCANTONAMENTI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
AC01	La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	Se Sì, illustrare

26. Proventi e oneri finanziari

26.1 Proventi finanziari

C) PROVENTI FINANZIARI

I dati relativi al valore dei proventi finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

26.2 Oneri finanziari

C) ONERI FINANZIARI

I dati relativi al valore degli oneri finanziari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AI PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Inserire SI o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:



Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
OF01	Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Se Sì, illustrare
OF02	Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	Se Sì, illustrare

27. Rettifiche di valore di attività finanziarie

I dati relativi al valore delle rettifiche di valore di attività finanziarie confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se Sì, illustrare
RF01	Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	Se Sì, illustrare

28. Proventi e oneri straordinari

28.1 Proventi straordinari

E.1) Proventi straordinari

I dati relativi al valore dei proventi straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio



Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

28.2 Oneri straordinari

E.2) Oneri straordinari

I dati relativi al valore degli oneri straordinari confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

N/A

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.

ALTRE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ACQUISTI DI SERVIZI

Inserire SÌ o NO nella cella in giallo denominata <<Caso presente in azienda?>>:

Cod.	Informazione	Caso presente in azienda?	Se SÌ, illustrare
PS01	Plusvalenze/Minusvalenze. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	NO	Se SÌ, illustrare
PS02	Sopravvenienze attive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.	NO	Se SÌ, illustrare
PS03	Insussistenze attive. Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se SÌ, illustrare
PS04	Sopravvenienze passive. Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se SÌ, illustrare
PS05	Insussistenze passive. Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.	NO	Se SÌ, illustrare
PS06	Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappre-	NO	Se SÌ, illustrare



	sentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		
--	--	--	--

29. Imposte e tasse

Y. IMPOSTE E TASSE

I dati relativi al valore delle imposte e tasse confrontati con quelli dell'anno precedente e la relativa variazione sono riportati nelle tabelle di Nota Integrativa Tabellare e nelle Schede di dettaglio, laddove previste dal D.lgs. 118/2011 e s.m.i.. Le tabelle sono presenti in allegato agli schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico e costituiscono parte integrante del Bilancio d'Esercizio.

PRINCIPALI INFORMAZIONI delle movimentazioni dell'esercizio

IRAP

Il dato relativo al costo del personale è coerente con i modelli regionali.

IRAP sul conto 9101002000000 è relativa al sistema premiante.

FATTI DI RILIEVO delle movimentazioni dell'esercizio

Per la suddetta area di bilancio non si sono verificati fatti di rilievo e/o non sono rilevati valori di bilancio.





Tabelle allegate nota integrativa di: ASST DI PAVIA -
Consuntivo 2025

TOTALE

CONTO ECONOMICO - Dati in €

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	408,391,087	437,606,721	29,215,634
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.		
4-10.00.00.0000.00.00.00	€.		

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	223,780,680	248,298,072	24,517,392
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.		
4-10.10.00.0000.00.00.00	€.		

	€.	219,973,945	243,044,852	23,070,907
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.			
4-10.10.10.0000.00.00.00	€.			

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010100100000000	4-10.10.10.010.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	84,226,126	85,726,548	1,500,422
4010102000000000	4-10.10.10.012.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	45,283,273	45,203,999	(79,274)
4010103000000000	4-10.10.10.015.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0
4010104000000000	4-10.10.10.016.000.00.00.00	Funzioni	19,171,822	16,925,067	(2,246,755)
4010104001000000	4-10.10.10.016.100.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	19,171,822	9,619,794	(9,552,028)
4010104002000000	4-10.10.10.016.200.00.00.00	Funzioni - Altro	0	7,305,273	7,305,273
4010104004000000	4-10.10.10.025.000.00.00.00	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	4-10.10.10.041.000.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	0	0	0
4010107000000000	4-10.10.10.045.000.00.00.00	Miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	46,250,381	73,812,312	27,561,931
4010108000000000	4-10.10.10.050.000.00.00.00	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4010110000000000	4-10.10.10.060.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	8,293,764	9,752,145	1,458,381
4010111000000000	4-10.10.10.090.000.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	5,932,070	6,348,596	416,526
4010112000000000	4-10.10.10.095.000.00.00.00	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
4010113000000000	4-10.10.10.210.000.00.00.00	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	10,816,509	5,276,185	(5,540,324)

	€.	3,781,248	5,142,371	1,361,123
A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.			
4-10.10.20.0000.00.00.00	€.			

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4-10.10.20.010.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
4010201004000000	4-10.10.20.010.030.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	4-10.10.20.015.010.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010202002000000	4-10.10.20.015.020.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	18,159	18,159



401020300100000	4-10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	431.846	427.501	(4.345)
401020300104000	4-10.10.20.020.009.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0	0
401020300200000	4-10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0	0	0
401020300400000	4-10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	242.363	118.320	(124.043)
401020300400100	4-10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0	0
401020300401000	4-10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	1.864.829	1.864.829
401020300500000	4-10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro (comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	16.360	0	(16.360)
401020300600000	4-10.10.20.020.036.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
401020300700000	4-10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
401020400100000	4-10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	2.768.143	2.530.852	(237.291)
401020400100500	4-10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	112.087	0	(112.087)
401020400101000	4-10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	28.700	12.300	(16.400)
401020400101500	4-10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
401020400102000	4-10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	0
401020400200000	4-10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	181.748	170.410	(11.339)
401030000000000	4-10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	25.487	110.849	85.362
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
401030100000000	4-10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	25.487	110.849	85.362
401030200000000	4-10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0	0
401030300000000	4-10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0	0
401030400000000	4-10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0	0
401000000000000	4-10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	840.368	33.543	(806.825)
401001000000000	4-10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	840.368	33.543	(806.825)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
401001001000000	4-10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	1.588	7.674	6.086
401001003000000	4-10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	838.780	25.869	(812.911)
401200000000000	4-10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	1.795.665	2.802.818	1.007.153
401200100000000	4-10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	1.795.665	2.802.818	1.007.153



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4020100100000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	111,786	1,780,244	1,668,458
4012001001000	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0
4012001002000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	307,254	28,975	(278,279)
4012001003000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	118,253	118,253
4012001004000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
4012001005000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	50,520	0	(50,520)
4012001006000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
4012001007000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	1,085,173	588,499	(496,674)
4012001008000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASSI) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	0	0	0
4012001009010	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	178,826	276,731	97,905
4012001013000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	62,106	10,116	(51,990)
402000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	163,542,437	165,065,360	1,522,923
402010000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	162,743,631	164,331,932	1,588,301
4020100100000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni dig per la ATS di appartenenza	65,596,301	62,143,684	(3,453,217)
4020100200000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni dig per altre ATS lombarde	6,849,578	6,674,322	(175,256)
4020100300000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni dig extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	4,317,166	5,354,381	1,037,215
4020100400005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 7	105,150	55,939	(49,211)
4020100400010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 9	0	222,953	222,953
4020100400020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	0	0	0
402010200100000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	39,822,486	39,452,146	(370,340)
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	31,257,321	31,570,381	313,060
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	8,565,165	7,881,765	(683,400)
402010200200000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	3,691,152	3,699,807	8,655
402010200200200	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	3,019,211	3,098,569	79,358
402010200300000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	671,941	601,238	(70,703)
402010200300010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	1,924,518	1,849,614	(74,904)
402010200300020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	1,356,025	1,299,095	(56,930)
402010200400010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	568,493	550,519	(17,974)
			1,806	2,475	669

40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	2.817	1.337	(1.480)
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per detenuti	€.	0	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	923.617	873.222	(50.395)
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	9.588	10.009	421
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	2.283	3.234	951
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per la ATS di appartenenza	€.	1.722.876	1.656.844	(66.032)
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.00.00	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	0	0	0
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per altre ATS lombarde	€.	18.196	7.015	(11.181)
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	15.560	3.824	(11.736)
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	6.753	6.753
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	8.914.861	9.716.043	801.182
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	33.484	45.587	12.103
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	0	0	0
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	125.093	164.109	39.016
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	30.086	64.968	34.883
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.00.00	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.00.00	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0	0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) stranieri	€.	72.059	20.252	(51.807)
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.00.00	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	8.705.563	8.872.821	167.258
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.00.00	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.00.00	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	454.257	399.397	(54.860)
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.00.00	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.00.00	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	503.540	470.044	(33.496)
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.00.00	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.00.00	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	18.007	18.007
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.00.00	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0	0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.00.00	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per detenuti (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.00.00	Ricavi per i farmaci HCV per detenuti (per conto Istituti penitenziari)	€.	0	0	0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	10.834.298	12.598.315	1.764.017
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	215.506	140.426	(75.080)
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.00.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	186.658	235.863	49.205

40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	12,415	12,415
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - Fila F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	4,056	0	(4,056)
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	1,189,387	1,189,387
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	9,889	9,889
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	422,601	419,323	(3,272)
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	549,150	645,655	96,505
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	96,750	140,809	44,059
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	1,082,144	1,063,308	(18,836)
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	76,043	96,742	20,699
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	56,180	86,065	29,885
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	2,656	2,656
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	824,516	0	(824,516)
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	138,277	0	(138,277)
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	18,907	0	(18,907)



40201120050000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.		0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.		0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.		0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.		0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.		0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.		0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	130.639	188.113			(2.826)
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.		0	8.075		8.075
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	98.371	106.392			8.021
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	2.107.362	1.997.145			(110.217)
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	1.585.879	1.797.609			211.730
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	44.856	15.230			(29.626)
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	509.798			509.799
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intraoenoia - Altro	€.	10.754	15.600			4.846
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intraoenoia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.		0	0	0	0
40201180020000	4.10.20.10.600.220.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - sanzioni	€.		0	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0	0
40201220050000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ATS di appartenenza	€.	0	798.898			798.898
40201220060000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	78.247			78.247
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	358.027	386.577			28.550
A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale			€.	379.239	386.114			6.875
40202010000000	4.10.20.20.000.000.00.000		€.					
COD_COGE	COD_COGE_aid	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione	
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	21.946	3.963		(17.983)	
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	170.556	166.313		(4.243)	
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	300		300	
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	48.162	42.986		(5.176)	
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	26.188	29.518		3.330	
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0		0	
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0		0	
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	12.400	40.832		28.432	



40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	99.987	102.202	2.215
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	419.587	347.314	(72.253)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	258.131	198.655	(59.476)
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0	0	0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	101.083	114.454	13.371
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	2.800	2.800
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	60.353	31.405	(28.948)
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	2.756.436	3.156.493	400.057
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	89.763	125.047	35.284
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	89.763	125.047	35.284
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	2.666.673	3.031.446	364.773
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	74.560	76.997	2.437
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€.	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€.	0	286.673	286.673
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	€.	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	1.459.393	1.400.642	(58.751)
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0



40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	353.000	296.143	(56.857)
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	355.920	464.591	108.671
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	287	546	259
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	46.807	31.375	(15.432)
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
40302060020000	4.10.30.20.060.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0	0
40302060030000	4.10.30.20.060.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	78.054	57.416	(20.638)
40302060060000	4.10.30.20.060.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
40302060070000	4.10.30.20.060.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
40302060080000	4.10.30.20.060.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	298.652	417.063	118.411
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alle spese per prestazioni sanitarie - Totale	€.	5.580.269	5.976.306	396.037
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
404100100000000	4.10.40.10.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	5.520,144	5.944,280	424,136
404200100000000	4.10.40.20.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	60,125	32,026	(28,099)

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	11.775.968	12.341.215	565.247
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	------------	------------	---------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	8.096,495	8.110,033	13,538
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione PNRRPNC	€.	761	27,520	26,759
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione – altre Direzioni	€.	0	0	0



405/0010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione Beni di prima donazione	€.	2,275,762	2,239,924	
405/0010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	87,934	88,009	75
405/0010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	345,607	939,663	594,056
405/0020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	240,414	261,369	20,955
405/0020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	10,960	0	(10,960)
405/0030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	480,548	480,548	0
405/0030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	237,487	194,149	(43,338)
405/0030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
				400,095.926	427,815.142	27,719.216

5/01000000000000	4.20.05.00.000.000.00.00.00	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
				60,689.059	65.525.280	4.836.221

5010100000000000	4,20.05 10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	59,819,558	64,569,946	4,750,388
------------------	---------------------------	---	----	------------	------------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05 : 10.010.010.01.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	9,724,955	9,817,870	92,915
50101010010020	4.20.05 : 10.010.010.01.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0	0
50101010010030	4.20.05 : 10.010.010.01.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	5,051,038	5,339,006	287,968
50101010020010	4.20.05 : 10.010.020.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	3,068,879	4,430,250	1,361,371
50101010030010	4.20.05 : 10.010.030.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0
50101010040010	4.20.05 : 10.010.040.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101010040020	4.20.05 : 10.010.040.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101020010000	4.20.05 : 10.020.010.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	300,614	560,422	259,808
50101020020000	4.20.05 : 10.020.020.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	€.	2,810,020	2,983,884	173,864
50101020030000	4.20.05 : 10.020.030.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101030010000	4.20.05 : 10.025.010.00.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	158,355	243,672	85,317
50101030020000	4.20.05 : 10.025.020.00.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0	0
50101030030000	4.20.05 : 10.025.030.00.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	17,419	26,397	8,978
50101040010010	4.20.05 : 10.030.010.00.00.000	Emoderivati	€.	0	0	0
50101040010020	4.20.05 : 10.030.012.00.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0	0	0
50101040010030	4.20.05 : 10.030.020.00.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	5,371,494	5,967,094	595,600

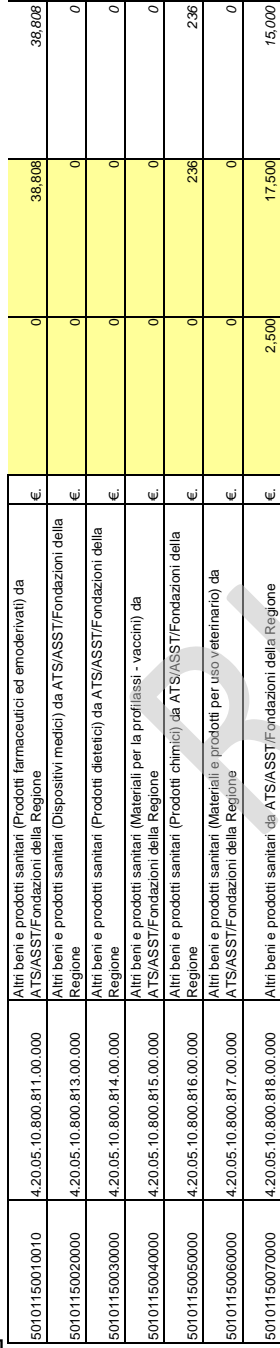
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
2.741,737	0	12.322,039	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
76.568	-	729.384	-

15,415	-
727,905	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	4,779	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	633	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	1,170	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

501010400300000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	5.280	3.960	(1.320)
501010400300010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0	0	0
501010400300020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	5.280	3.960	(1.320)
501010400300025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0	0	0
501010400300030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0
501010500100000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	945.861	1.074.275	128.414
501010600100000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	4.375.770	4.791.439	415.669
501010600200000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	1.350.544	1.248.652	(101.892)
501010600300000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	7.501	6.803	(699)
501010700100000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	1.002.675	1.021.788	19.113
501010700200000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	1.018.489	1.077.883	59.394
501010700300000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	654.110	701.537	47.427
501010700400000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	749.909	853.582	104.673
501010700500000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 48/97)	€.	3.499.664	3.536.112	36.448
501010700600000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	13.821	24.271	10.450
501010700700000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	1.801.027	2.030.970	229.943
501010700800000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	466.326	479.680	11.354
501010700900000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	2.796.812	2.707.400	(89.412)
501010701000000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	705.995	750.781	44.786
501010701100000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0
501010900300000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi; Materiali protesici (endoprotesi)	€.	2.113.271	2.417.097	303.826
501010900400000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	2.971.723	2.653.326	(318.397)
50101101000100000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	1.170.114	1.223.353	59.239
501011100100000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0
501011100200000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	5.661.723	6.591.152	929.429
501011200100000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0	0	0
501011300100000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0	0	0
501011300101000	4.20.05.10.130.010.00.100	Staminali e tessuti da terzi	€.	0	0	0
501011300102000	4.20.05.10.130.010.00.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
501011300200000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0	0	0
501011300300000	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	1.779.752	0	(1.779.752)
501011300301000	4.20.05.10.130.810.00.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	1.717.404	1.717.404
501011300302000	4.20.05.10.130.810.00.200	Staminali e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
501011400100000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	222.857	227.342	4.485
501011500000000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	2.500	56.544	54.044



B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale		€.	869.501	955.334	85.833
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5010201000000000	4.20.05.20.000.000.00.000				
5010201100000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	2.222	1.377	(845)
5010202000000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	166.823	170.538	3.715
5010203001000000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	134.893	145.108	102.15
5010203002000000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	410	81	(329)
5010204000000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	437.780	465.740	27.960
5010205000000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	46.061	120.478	74.417
5010206001000000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	78.067	43.098	(34.971)
5010206002000000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0
5010206003000000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0
5010206004000000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0	0
5010206005000000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	0	0	0
5010206006000000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	0	0	0
5010207001000000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	3.245	8.916	5.671
5010207002000000	4.20.05.20.810.00.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5020000000000000	4.20.10.00.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	121.279,057	126.154,857	4.875,800

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	€.	89,129,489	92,233,687	3,104,198
50201000000000	4.20.10.10.000.00.000			
B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	52,449,147	54,792,604	2,333,457
50201010000000	4.20.10.10.010.00.000			

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
----------	--------------	-------------	-------------------------------	-------------------------------	------------

○	○	○	○	○	○	○	○
○	○	○	○	○	○	○	○

61,153	-
1,479	-

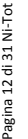
[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2025
0	803.600	0	2.501.655

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
2.299.590	0	651.670	0

833,141	-
88,300	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	-------------------------------------	--------------------------	--------------------------------------



50201010010000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (MAP)	€.	4.20.10.10.010.010.00.00.00	39,088,000	46,260,288	7,172,288
50201010020000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	€.	4.20.10.10.010.020.00.00.00	8,295,603	8,522,316	226,713
50201010040000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	€.	4.20.10.10.010.040.00.00.00	0	0	0
50201010050000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	€.	4.20.10.10.010.050.00.00.00	0	0	0
50201010060000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	4.20.10.10.010.060.00.00.00	0	0	0
50201010070010	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASSI/Fondazioni pubbliche	€.	4.20.10.10.010.110.00.00.00	0	0	0
50201010070020	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/SASSI/Fondazioni pubbliche	€.	4.20.10.10.010.120.00.00.00	0	0	0
50201020000000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per l'area protesica - Totale	€.	4.20.10.10.020.000.00.00.00	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.00.00	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	2,674,118	2,716,842	42,724	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	0	0	0	0
50201030090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	0	0	0	0
50201030100010	4.20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0	0
50201030110020	4.20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: case di cura private	0	0	0	0
50201030120000	4.20.10.10.030.010.20.140	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	0	0	0	0
50201030120010	4.20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0	0
50201030120020	4.20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: strutture accreditate	0	0	0	0
50201030130000	4.20.10.10.030.010.30.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	0	0	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	0	0	0	0
50201030140000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	2,674,118	2,716,842	42,724	
50201040000000	4.20.10.10.040.000.00.00.00	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	-	-	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201050000000	4.20.10.10.050.000.00.00.00	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	4,957,419	5,942,712	985,293	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.00.00	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica "Maggiore"	3,951,743	4,782,381	830,638	
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.00.00	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	316,162	319,822	3,660	
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	689,514	840,509	150,995	
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	0	0	0	0
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	0	0	0	0



50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.		0	0	
50201050080010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.		0	0	
50201050080020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.		0	0	
50201050080030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.		0	0	
50201050080040	4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.		0	0	
50201050080010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.		0	0	
50201060000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione
50201060030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.		0	0	0
50201070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione
50201080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione
50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.		0	0	0
50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni temali in convenzione - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	3.160.984	1.960.819		(1.200,165)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione
50201100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0	0
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.		0	0	0
50201100040000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	3.160.984	1.960.819		(1.200,165)
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0	0	0	0
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0	0



50201110060030	4.20.10.10.110.020.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0	0	0
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	€.	6.360.512	6.964.076	603.564	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compars. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Ospedaliera	€.	57.676	66.199	8.523	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compars. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area Specialistica	€.	1.442.771	1.321.244	(121.527)	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compars. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - Area sanità pubblica	€.	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	1.179.923	1.352.364	172.441	
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	€.	0	509.799	509.799	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	3.680.142	3.714.470	34.328	
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0	0	
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	677.022	711.419	34.397	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0	0	0	
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0	0	0	
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	214.618	214.618	0	
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0	0	0	
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	461.404	496.801	35.397	
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	1.000	0	(1.000)	
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	6.593.344	9.382.420	2.789.076	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	540.246	604.562	64.316	
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	53.196	58.797	5.601	
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0	
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	5.669.073	8.451.099	2.782.026	
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0	0	
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0	0	
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	4.926	0	(4.926)	
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	222.093	240.641	18.548	
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	103.810	7.321	(96.489)	

0	0	0	0
15,103	282,354	-	-
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SPCIO-SAN	Costi da contributi CUI SPCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SPCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
15,103	282,354	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

39,164	-	-	-
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SPCIO-SAN	Costi da contributi CUI SPCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SPCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
39,164	0	0	0
0	0	0	0

1,380,180	301,016	-	-
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SPCIO-SAN	Costi da contributi CUI SPCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SPCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
1,380,180	301,016	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

[illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI socio-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
32.002	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
202.065	151.930	0	0

75,219	0
109,293	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da rimborso contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N.	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI S.O.C.I.S.A.N.
75,219	0	16,647	0
0	0	12,604	0
0	0	5,444	0
0	0	1,701	0
0	0	3,743	0
0	0	0	0



50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	10.492.004	11.286.305	794.301
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	399.427	401.498	2.071
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	199.915	254.112	54.197
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	1.420.189	1.451.330	31.141
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	93.898	91.736	(2.162)
50202010090020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	2.921.521	3.176.364	254.843
50202010090030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	405.867	398.183	(7.684)
50202010090040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	792.412	1.072.777	280.365
50202010090050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	1.342.305	1.342.305	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	251.498	335.394	83.896
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	577.113	464.920	(112.193)
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	138.540	97.883	(40.657)
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	5.997	8.419	2.422
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	162.403	147.698	(14.705)
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	792.938	905.300	112.362
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	632.444	715.016	82.572

502020200000000	4.20.10.20.020.000.00.000	6.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	1.889.736	1.413.488	(476.238)
-----------------	---------------------------	---	----	------------------	------------------	------------------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	49.445	49.445
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	129.021	20.837
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notariali - da privato	€.	1.931	(1.504)
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	676.957	(74.415)
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	1.058.611	(468.220)
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	2.899	(2.899)
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	39.650	40.168
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Sevies (lettera c) del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

0	0	37.743	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	4.972	0
0	0	2.000	0
0	0	11.587	0
0	0	1.383	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	16.913	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

46.598	-	-
--------	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SAPIA-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SAPIA-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
46.598	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0



5020200400020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0	0
5020200400030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando della Regione Lombardia	€.	0	0	0	0
502020300000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	333,915	303,133	(30,782)	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
502020300010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Itrf, Università, ...)	€.	61,200	16,192	(45,008)	
502020300020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	10,400	0	(10,400)	
502020300030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	88,190	138,140	49,950	
502020300040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	174,125	148,801	(25,324)	
503000000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	9,380,901	9,238,428	(142,473)	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
503100000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	3,018,458	2,865,568	(152,890)	
503200000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	442,616	428,058	(14,558)	
503300000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	163,385	76,752	(86,633)	
503400000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	2,764,140	2,874,877	90,737	
503500000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0	0	
503600000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	27,489	30,818	3,329	
503700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	2,944,813	2,962,355	17,542	
503800000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
504000000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	15,763,379	19,108,411	3,345,032	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
504100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	890,803	941,668	50,865	
504100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	90,963	109,152	18,189	
504200100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	€.	2,743,038	3,226,705	483,667	
504200200000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	10,960,080	13,646,034	2,685,954	
504200300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	973,346	1,089,252	115,906	
504300100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0	0	0	
504300200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0	
504400100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0	0	
504500100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	105,149	95,600	(9,549)	

0	0	0	0
0	0	0	0

80,248	42,637	-	-
--------	--------	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SEMPLSAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
55,000	0	20,737	0
25,248	0	21,900	0

31,903	-	-	-
--------	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SEMPLSAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
31,903	0	0	0
0	0	0	0

113,765	-	-	-
---------	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SEMPLSAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
113,765	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
505100100100000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	25,800,424	26,904,860	1,104,436
505100100200000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	398,179	386,514	(11,665)
505100100300000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	9,790,661	9,663,262	(127,399)
505100100400000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	2,547,959	2,724,438	176,479
505100100500000	4.20.25.10.010.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
505100100600000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	1,072,633	1,003,318	(69,315)
505100100700000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	410,150	405,358	(4,792)
505100100800000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	11,445,761	11,705,066	259,305
505100100900000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
505100101020000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
505100200100000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	930,653	1,358,779	428,126
505100200200000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	3,596	8,744	5,148
505100200300000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	161,916	298,957	137,041
505100200400000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	16,904	26,256	9,352
505100200600000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	19,854	53,632	33,778
505100200700000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	18,225	40,693	22,468
505100200800000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	331,695	505,784	174,089
505100201200000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0
505200100100000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	4,100,027	4,807,362	707,335
505200100200000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	30,784	24,286	(6,498)
505200100300000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	744,281	797,946	53,665
505200100400000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	110,418	108,128	(2,290)
505200100500000	4.20.25.10.020.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze personale comandato	€.	0	0	0
505200100600000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	263,727	186,998	(76,728)
505200100700000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	79,042	84,721	5,679
505200100800000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	1,521,533	1,714,194	192,661
505200100900000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
505200101020000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
505200200100000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	105,375	124,321	18,946

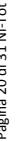


50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.		0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	5,084	6,043		959
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0	0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	2,146	3,368		1.222
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	1,281	1,811		530
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali *	€.	33,403	37,694		4.281
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	47,162,034	51,803,414		4.641,380
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	633,761	254,161		(379,600)
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	3,115,229	2,873,917		(241,312)
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	1,563,954	2,473,634		909,680
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenza personale comandato	€.	0	0	0	0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	1,334,828	1,320,938		(13,890)
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	15,629,208	16,921,387		1,292,179
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0
50530010100000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	57,188	0		(57,188)
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale comparto - Competenze fisse	€.	92,409	150,459		58,050
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale comparto - Straordinario	€.	0	3,827		3,827
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale comparto - Indennità varie	€.	7,505	9,896		2,391
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	5,300	4,500		(800)
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	4,102	5,329		1,227
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	32,265	49,139		16,874
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. DE TERMINATO - - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0	0
50600000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	412,341	361,703		(50,639)

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.000.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	412.341	361.703	(50.639)
------------------	----------------------------	--	----	---------	---------	----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	186.648	172.841	(13.807)
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	82.125	58.201	(23.924)
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	12.608	1.856	(10.752)
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandante	€.	0	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	9.152	14.684	5.512
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	3.093	3.245	152
50640010090000	4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	83.527	67.603	(15.924)

[illegible][illegible]

[illegible]

	-		-
		2,173,658	-

[illegible]

[illegible]

5080000000000000	4.20.25-40.000.000.00.000	B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	12.303.551	14.293.969	1.990.418
------------------	---------------------------	---	----	------------	------------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	319,513	333,430	13,917
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Retir.	€.	208,155	210,230	2,075
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	26,000	20,000	(6,000)
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	49,139	61,414	12,275
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.00.00	Ruolo amministrativo - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse acquisite regionali	€.	7,331	7,370	39

	-		-
	368,972		-

[illegible]



5090000000000000		4.20.30.00.000.000.00.00.00		B.9 Oneri diversi di gestione - Totale		€.	1,924,748	2,072,945	148,197
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025				Variazione
5091001000000000	4.20.30.10.010.000.00.00.00	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	725,629	732,697				7,068
5092002000000000	4.20.30.20.010.000.00.00.00	Perdite su crediti	€.	0	0			0	0
5093003000000000	4.20.30.30.010.000.00.00.00	Rimborso spese organi societari	€.	0	0			0	0
5094001000000000	4.20.30.40.010.000.00.00.00	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	840,256	850,950				10,694
5094002000000000	4.20.30.40.012.000.00.00.00	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d'Regione	€.	38,170	32,961				(5,209)

[illegible]

17.846	=	
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	
2,344	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	
0	0	



50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, atbtraggi, risarcimenti	€.	1,863	22,355	20,492
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	7,000	0	(7,000)
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	123,684	119,511	(4,173)
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	17,793	17,313	(480)
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 50/2/92)	€.	0	0	0
50950060000000	4.20.30.50.060.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	170,353	297,158	126,805
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	€.	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0	0	0
			Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	12,483,878	12,927,842	443,964
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	373,242	654,328	281,086
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	373,242	654,328	281,086
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	373,242	654,328	281,086
51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	6,985,535	7,037,722	52,187
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	6,985,535	7,037,722	52,187
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024		Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	63,886	55,298	(8,588)
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	6,921,649	6,982,424	60,775

0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0
15,502	117,153	0
0	0	0
0	0	0
0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-----------------------------------	---	--------------------------------------

-	-	-
---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

-	-	-
---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

-	-	-
---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0

-	-	-
---	---	---

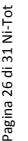
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0
0	0	0



		B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale					
COD_COGE	COD_COGE_old			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.000						0
COD_COGE	COD_COGE_old			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.000				0	0	0
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.000				0	0	0
		B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale					
COD_COGE	COD_COGE_old			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000			4.911,101	5.140,292	229,191	
		B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale					
COD_COGE	COD_COGE_old			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
5121000000000000	4.20.40.30.010.010.00.000						
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.000			3.117,645	3.138,626	20,981	
5121002000000000	4.20.40.30.010.015.00.000			1.793,456	2.001,666	208,210	
		B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale					
COD_COGE	COD_COGE_old			<td></td> <td></td> <td></td>			
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.000						
COD_COGE	COD_COGE_old			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.000				0	0	0
		B.13 Svalutazione dei crediti - Totale					
COD_COGE	COD_COGE_old			214,000 <td>95,500</td> <td>(118,500)</td> <td></td>	95,500	(118,500)	
COD_COGE	COD_COGE_old			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
5131001000000000	4.20.40.40.010.000.00.000			214,000	95,500	(118,500)	
		B.14 Variazione delle rimanenze - Totale					
COD_COGE	COD_COGE_old			(412,126) <td>(1.731,604)</td> <td>(1.319,478)</td> <td></td>	(1.731,604)	(1.319,478)	
		B.14 A Variazione rimanenze sanitarie - Totale					
COD_COGE	COD_COGE_old			396,747 <td>1.706,706</td> <td>(1.309,959)</td> <td></td>	1.706,706	(1.309,959)	
COD_COGE	COD_COGE_old			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
5141001001000010	4.20.50.10.005.010.01.050			(61,594)	(6,993)	54,601	
5141001001000020	4.20.50.10.005.010.01.070			0	0	0	
5141001002000010	4.20.50.10.005.010.02.000			188,757	(919,324)	(1.108,081)	
5141001002000020	4.20.50.10.005.020.00.000			0	0	0	
5141001003000010	4.20.50.10.005.030.00.000			0	0	0	
5141002001000000	4.20.50.10.010.010.00.000			(816)	769	1.585	

[illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0
0	0
0	0



51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	(8.747)	(1.698)	7.049
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	(17.505)	(24.790)	(7.285)
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	5.075	3.137	(1.938)
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economali	€.	0	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	345	(2.082)	(2.427)

51500000000000	4.20.60.00.000.000.000.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	12,090,891	13,234,113	1,143,222
----------------	----------------------------	--	----	------------	------------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5151510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0
5151510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0
5151510040000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
5151510050000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	2.297.909	2.297.909	0
5151510060000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	0
5151510070000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0
5151520010000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	400.000	400.000	0
5151530010000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0
5151540010000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PIs/MCA ed altri	€.	2.960.463	3.111.904	151.511
5151540020000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza medica	€.	1.715.101	2.489.566	774.465
5151540030000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - diligenza non medica	€.	202.683	326.968	124.275
5151540040000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - comparto	€.	3.080.073	1.545.601	(1.534.472)
5151540050000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0
5151540060000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	249.463	227.266	(22.197)
5151540070000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratt. - medici SUMAI	€.	155.409	228.490	70.071
5151550010000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
5151550010000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
5151550020000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0
5151550030000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	196.336	136.618	(59.717)
5151550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
5151550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	16.628	12.300	(4.328)
5151550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0



5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	329,225	145,376	(183,849)
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	€.	0	1,776,529	1,776,529
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	22,576	10,000	(12,576)
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	462,026	525,536	63,510
5156001010000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	462,026	502,536	40,510
5156001020000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	23,000	23,000
5156002000000000	4.20.60.80.015.000.00.000	Altri accantonamenti (ASSI)	€.	0	0	0

	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0
	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	0	0
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			

6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	
6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025
		-	0

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	C.1) Interessi attivi - Totale	
		0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	0	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	
		0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	0	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	0	0	0



			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
8000000000000000000	7.00.00.00.000.00.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	4,474,361	3,345,536 (1,128,825)	
8100000000000000000	7.10.00.00.000.00.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	5,052,340	4,289,536 (762,804)	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
810100050100000	7.10.10.10.000.00.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	1,868	1,868
810100050200000	7.10.10.20.000.00.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
810100050300000	7.10.10.80.000.00.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0
810100100100000	7.10.20.10.000.00.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0	0	0
810100200200000	7.10.20.20.000.00.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0
810100300100000	7.10.30.10.000.00.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	19,366	70,116	50,750
810100300100100	7.10.30.10.100.00.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	19,366	70,116	50,750
810100300100200	7.10.30.10.200.00.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
810100400100000	7.10.30.20.000.00.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
810100400100100	7.10.30.20.100.00.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
810100400100200	7.10.30.20.200.00.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0
810100500100000	7.10.30.30.000.00.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	2,166,409	76,473	(2,089,936)
810100500100100	7.10.30.30.100.00.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	14,832	61	(14,771)
810100500100200	7.10.30.30.200.00.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	2,151,577	76,412	(2,075,165)
810100600100000	7.10.30.40.000.00.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
810100600100100	7.10.30.40.100.00.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
810100600100200	7.10.30.40.200.00.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
810100700100000	7.10.30.50.000.00.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
810100700100100	7.10.30.50.100.00.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
810100700100200	7.10.30.50.200.00.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
810100800100000	7.10.30.60.000.00.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
810100800100100	7.10.30.60.100.00.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
810100800100200	7.10.30.60.200.00.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
810100900100000	7.10.30.70.000.00.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	2,076,925	2,590,508	513,583
810100900100100	7.10.30.70.100.00.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	1,138,795	1,322,188	183,393
810100900100200	7.10.30.70.200.00.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	938,130	1,268,320	330,190
810101000100000	7.10.30.80.000.00.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	725,706	969,049	243,343
810101000100100	7.10.30.80.100.00.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	95,767	128,364	32,597
810101000100110	7.10.30.80.100.00.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€.	236,265	0	(236,265)





810101000100012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extraforde	€.	0	0
810101000100020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	393,674	840,685
810101100000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0	0
810101200000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	63,934	517,588

8200000000000000	7.20.00.00.000.000.000.000	E.2) Operi Straordinari - Totale	€.	577.979	944.000	366.021
------------------	----------------------------	----------------------------------	----	---------	---------	---------

COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.00.00.00	Minusvalenze	€.	63.934	62.359 (1.575)
82010005020000	7.20.10.20.000.00.00.00	Minusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.00.00.00	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.00.00.00	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.00.00.00	Soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.00.00.00	Soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.00.00.00	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.00.00.00	Altre soprapvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	6.812	45.116
82010040010010	7.20.40.15.100.00.00.00	Altre soprapvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	6.812	9.731
82010040010020	7.20.40.15.200.00.00.00	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	35.385
82010050010000	7.20.40.20.000.00.00.00	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.00.00.00	Soprapvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.00.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.00.00.00	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.00.00.00	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.00.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.00.00.00	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010010	7.20.40.30.100.00.00.00	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010070010020	7.20.40.30.200.00.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0
82010080010000	7.20.40.35.000.00.00.00	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
82010080010010	7.20.40.35.100.00.00.00	Soprapvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
82010080010020	7.20.40.35.200.00.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0
82010090010000	7.20.40.40.000.00.00.00	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010090010010	7.20.40.40.100.00.00.00	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010090010020	7.20.40.40.200.00.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0
82010100010000	7.20.40.45.000.00.00.00	Soprapvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010100010010	7.20.40.45.100.00.00.00	Soprapvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0
82010100010020	7.20.40.45.200.00.00.00	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0

34,039	

[illegible]

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1,173	634,532	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	559,843	0
1,173	0	56,530	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	18,159	0
0	0	0	0

2776.949	-
12.856.571	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	98.371	106.392	8.021
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.107.362	1.997.145	-110.217
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.585.879	1.797.609	211.730
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	44.856	15.230	-29.626
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Diligenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	509.799	509.799
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	10.754	15.600	4.846
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	3.847.222	4.441.775	594.553
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	57.676	66.199	8.523
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.442.771	1.321.244	-121.527
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	1.179.923	1.352.364	172.441
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Diligenza)	0	509.799	509.799
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	2.680.370	3.249.606	569.236
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	281.406	230.000	-51.406
		Accantonamento L. Balduzzi	127.009	139.537	12.528
		Accantonamento al Fondo di perequazione	152.104	164.544	12.440
		Altri accantonamenti per Libera Professione	182.913	198.455	15.542
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	3.423.802	3.982.142	558.340
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	423.420	459.633	36.213

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	6.347.751	6.347.751	0
Costi diretti aziendali	20.000	9.863	-10.137
Costi generali aziendali	168.500	121.224	-47.276
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	6.536.251	6.478.838	-57.413



Tabella allegata alla nota integrativa di: ASST DI PAVIA - Consuntivo 2025

ATTIVITA' SANITARIA

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

				Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	4.10.00.00.000.000.000.000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	296,354,066	319,271,897	22,917,831

4010000000000000	4.10.10.00.000.000.000.000	A-1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	114,360,955	135,245,792	20,884,837
------------------	----------------------------	---	----	-------------	-------------	------------

4010100000000000	4.10.10.10.000.000.000.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	113,426,090	134,611,710	21,185,620
------------------	----------------------------	---	----	-------------	-------------	------------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	29,485,561	28,919,900	(565,661)
4010103000000000	4.10.10.10.015.000.000.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	€.	0	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.000.000	Funzioni	€.	19,171,822	16,925,067	(2,246,755)
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.000.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	19,171,822	9,619,794	(9,552,028)
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.000.000	Funzioni - Altro	€.	0	7,305,273	7,305,273
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.000.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.000.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.000.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	46,250,381	73,812,312	27,561,931
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	3,589,159	5,246,747	1,657,588
4010111000000000	4.10.10.10.080.000.000.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	5,406,520	6,193,477	786,957
4010112000000000	4.10.10.10.085.000.000.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.000.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	9,522,647	3,514,207	(6,008,440)

4010200000000000	4.10.10.20.000.000.000.000	A-1.B) Contributi d'esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	914,865	628,370	(286,495)
------------------	----------------------------	---	----	---------	---------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	18,159
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.000.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	431,846	427,501
4010203001040000	4.10.10.20.020.009.000.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.000.000	Contributi da U.E.	€.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.000.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	144,123	(144,123)

40102030040010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0		0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0		0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	16,360		(16,360)
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	1 sexes lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0
40102030070000	4.10.10.20.020.040.00.000	Contributi obbligatori L. 210/92 (extra fondo) - Vincolati	€.	0		0
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	112,087	0	(112,087)
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	28,700	12,300	(16,400)
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0		0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0		0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	181,749	170,410	(11,339)
401030000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	20,000	5,712	(14,288)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	20,000	5,712	(14,288)
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0		0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0		0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0		0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	828,944	19,186	(809,758)
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	828,944	19,186	(809,758)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0		0
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	828,944	19,186	(809,758)
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	1,485,452	1,494,640	9,188
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	1,485,452	1,494,640	9,188
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	892,739	892,739
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	307,254	28,975	(278,279)
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	59,376	59,376
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0



40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da ATSSAST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	50.520		(60.520)
40120010060000	4.10.12.10.018.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da ATSSAST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	1.061.752	498.846	(562.906)
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0		0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	3.820	8.682	4.862
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	62.106	6.022	(56.084)

Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
161.648.380	161.553.069	(95.311)
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale		

4020010000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	161.060.186	160.955.420	(104.766)
------------------	---------------------------	---	----	-------------	-------------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201010010000	4.10.20.10.010.010.00.000	Ricavi per prestazioni dig per la ATS di appartenenza	€.	65.596.901	62.143.684 (3.453.217)
40201010020000	4.10.20.10.010.020.00.000	Ricavi per prestazioni dig per altre ATS lombarde	€.	6.849.578	6.674.322 (175.256)
40201010030000	4.10.20.10.010.050.00.000	Ricavi per prestazioni dig extra regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	4.317.166	5.354.381 1.037.215
40201010040005	4.10.20.10.010.070.01.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 7	€.	105.150	55.939 (49.211)
40201010040010	4.10.20.10.010.070.02.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - 9	€.	0	222.953 222.953
40201010040020	4.10.20.10.010.070.03.000	Ricavi per prestazioni dig relativo agli stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0
40201020010000	4.10.20.10.020.010.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza	€.	39.822.486	36.452.146 (370.340)
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	31.257.321	31.570.381 313.060
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	8.565.165	7.881.765 (683.400)
40201020020000	4.10.20.10.020.020.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde	€.	3.691.152	3.699.807 8.655
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	3.019.211	3.098.569 79.358
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	671.941	601.238 (70.703)
40201020030000	4.10.20.10.020.050.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	1.924.518	1.849.614 (74.904)
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	1.356.025	1.299.095 (56.930)
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	568.493	550.519 (17.974)
40201020040010	4.10.20.10.020.070.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	1.806	2.475 669
40201020040020	4.10.20.10.020.070.02.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	2.817	1.337 (1.480)
40201020040030	4.10.20.10.020.070.03.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - CSCS	€.	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	923.617	873.222 (50.395)
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	9.588	10.009 421
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	2.283	3.234 951
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per la ATS di appartenenza	€.	1.722.876	1.656.844 (66.032)
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	0	0

40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per altre ATS lombarde	€.	18.196	7.015	(11.181)
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	15.580	3.824	(11.756)
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0		0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0		0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	6.753	6.753
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	8.914.861	9.716.043	801.182
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	33.484	45.587	12.103
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	0		0
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	125.093	164.109	39.016
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	30.086	64.989	34.893
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0		0
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0		0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	72.059	20.252	(51.807)
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per la ATS di appartenenza	€.	8.705.553	8.872.821	167.268
40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0		0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€.	454.257	399.997	(54.260)
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	503.540	470.044	(33.496)
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	18.007	18.007
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0		0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0		0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	0		0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	10.834.298	12.598.315	1.764.017
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	215.506	140.426	(75.080)
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	186.658	235.863	49.205
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	12.415	12.415
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0		0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0		0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	4.056		(4.056)
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0



40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	422,601	419,329	(32,272)	0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	549,150	645,655	96,505	0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	96,750	107,869	11,119	0
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0	0	0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	1,082,144	1,063,308	(18,836)	0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	76,043	96,742	20,699	0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	56,180	86,065	29,885	0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	2,656	2,656	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0	0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	18,907	(18,907)	0	0
40201120050000	4.10.20.10.200.055.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	190,639	188,113	(2,526)	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	8,075	8,075	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	98,371	106,392	8,021	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	2,107,362	1,997,145	(110,217)	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	1,227,724	1,437,454	209,730	0



402011600500000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	44,856	15,230	(29,626)
402011600600000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intraoemia - Altro	€.	6,284	4,980	(1,304)
402011600700000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intraoemia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
402011800100000	4.10.20.10.600.210.00.000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0		0
402012200300000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
402012200400000	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0		0
402012200301000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0		0
402012200500000	4.10.20.10.650.050.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0		0
402012200600000	4.10.20.10.650.060.00.000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
402012300100000	4.10.20.10.800.010.00.000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	0		0

4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	316,031	327,803	11,772
------------------	---------------------------	--	----	---------	---------	--------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	21,946	3.963
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	156.557	154.922
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	300
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	48,162	42.986
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	26,186	29.518
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40202060000000	4.10.20.20.060.000.00.000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	12.400	40.832
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	50.778	55.282
					4.504

4020300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	272,163	269,846	(2,317)
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	---------	---------	---------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	110,727	121,187	10,460
40203020000000	4.10.20.30.010.015.00.000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0		0
40203030000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	101,083	114,454	13,371
40203040000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	2,800	2,800
40203050000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0		0
40203060000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	60,353	31,405	(28,948)

4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	2,400,460	2,691,880	291,420
------------------	---------------------------	---	----	-----------	-----------	---------



A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale		€.	89,763	125,047	35,284
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40301010000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	89,763	125,047	35,284
A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale		€.	2,310,697	2,566,833	256,136
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	74,560	76,997	2,437
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	0	0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	0	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302020020000	4.10.30.20.020.012.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	0	286,673	286,673
40302020030000	4.10.30.20.020.015.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	0	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	0	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	0	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	1,459,393	1,400,642	(58,751)
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	0	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	0	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	353,000	296,143	(56,857)
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	0	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	0	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	0	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	287	546	259
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	0	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socioassistenziali a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	46,807	31,375	(15,432)
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	0	0	0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D Lgs. 502/92)	0	0	0



40302060300000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	78,054	57,416	(20,638)
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	298,596	417,041	118,445
40302070040000	4.10.30.20.080.990.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	5,511,795	5,987,112	455,317
------------------	---------------------------	--	----	-----------	-----------	---------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	5,451,670	483,416
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	60,125	(28,099)

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	11,775,968	12,338,590	562,622
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	------------	------------	---------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	8,096,485	13,538
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNR/PNC	€.	761	26,759
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	2,275,762	(35,838)
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	87,934	75
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNR/PNC	€.	345,607	594,056
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	240,414	20,955
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	10,960	(10,960)
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	480,548	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	237,487	(45,963)
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	289,542,754	311,331,240	21,788,486
------------------	---------------------------	---------------------------	----	-------------	-------------	------------

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	50,256,800	60,107,085	9,850,285
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	------------	------------	-----------

5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	49,479,258	59,247,874	9,768,616
------------------	---------------------------	---	----	------------	------------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	9.817.870	92.915
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	5.044.738	254.077

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
1,458,830	0

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
4,036,499	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
6,273	0

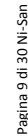
Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
709,958	0

-	-
---	---

709,436	-
---------	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

[illegible]



6,273	-
522	-

[illegible]

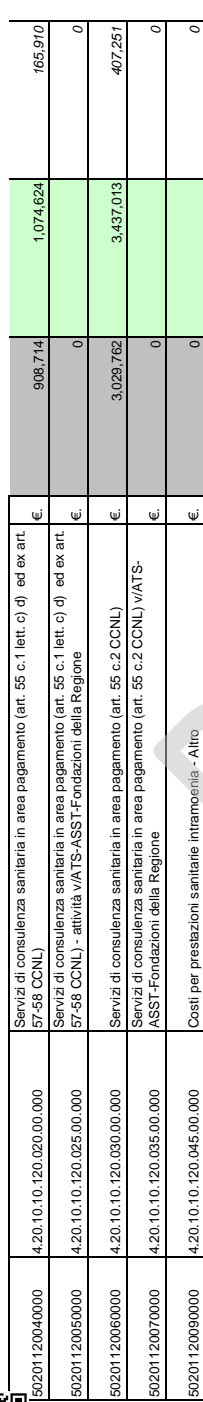


	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0
Sanitari da pubblico	€.	0	0
trasporti sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre regioni: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
per emergenza da privato (118)	€.	0	0
Sanitari da privato	€.	1.128.283	165.057
			(963.226)

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
prestazioni Socio-Sanitaria a rilevanza sanitaria - Totale	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0	0
socio assistenziali da pubblico	€.	0	0
stazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0
stazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio C.D.I. privati	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
accipazione al personale per att. Libero-prol. (intramoenia) - Totale	€.	5.899.080	460.157



50201130000000	4.20.10.10.130.010.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	389.008	422.413	33.405
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0		0
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0		0
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0		0
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0		0
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	388.008	422.413	34.405
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€.	1.000		(1.000)

50201140000000	4,20:10:10:140:000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€	6,185,470	8,960,465	2,794,995
----------------	---------------------------	---	---	-----------	-----------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	604.562	64.316
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	43.012	4.798
50201140010050	4.20.10.10.140.010.30.000	Consulenze socio-sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	8.064.929	2.803.822
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	Consulenze socio-sanitarie da terzi	€.	0	0
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0
50201140020020	4.20.10.10.140.020.15.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area territorio	€.	0	0
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	222.083	18.548
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	103.810	(96.489)
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi	€.	0	0
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitario da terzi	€.	0	0
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€.	0	0
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0	0
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni	€.	0	0

50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - Totale	11,414,502	8,972,014	(2,442,489)
----------------	---------------------------	---	------------	-----------	-------------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
----------	--------------	-------------	-------------------------------	-------------------------------	------------

[illegible]

39,164	-	-
--------	---	---

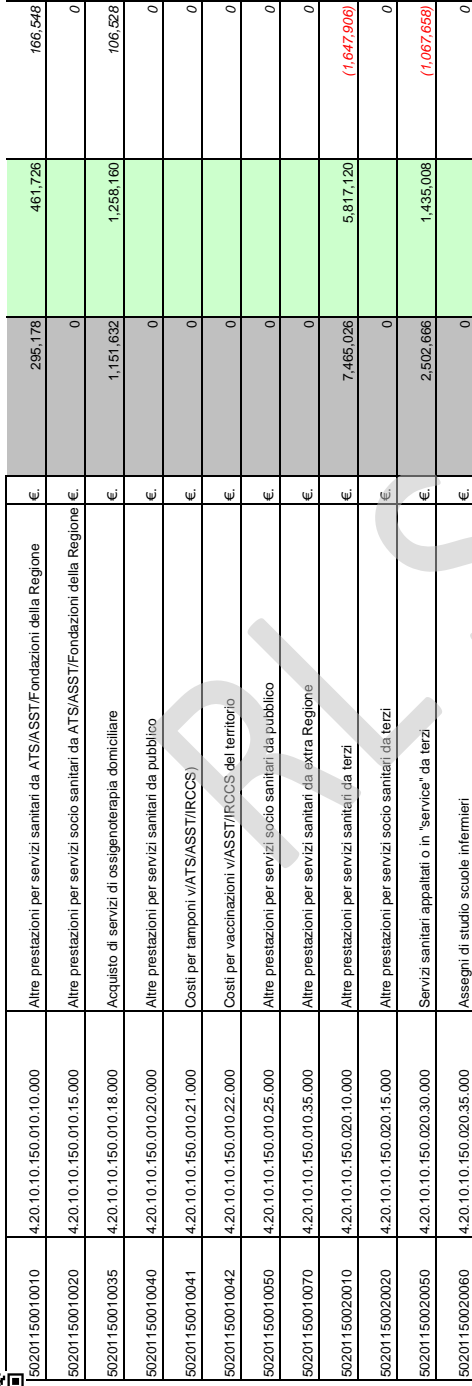
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
39.164			

1,283,215	-	301,016	-
-----------	---	---------	---

[illegible]

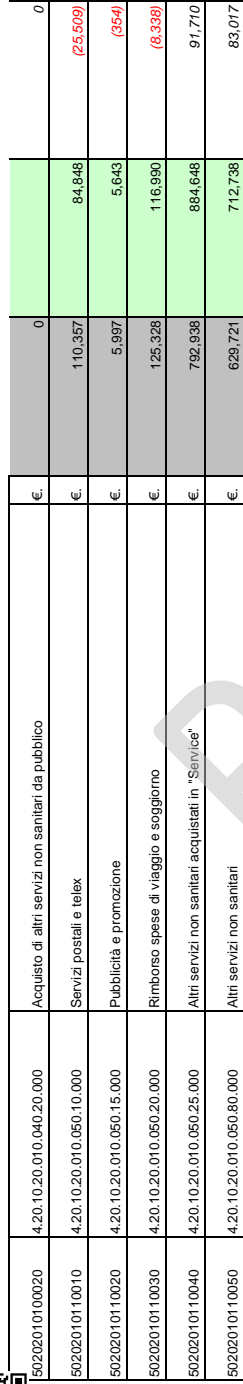
32,002			
--------	--	--	--

Costi da utilizzo contributi DI CUI	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-------------------------------------	--------------------------	--------------------------------------



50202010000000	4,20.10.20.010.00.00.00	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	€.	28,245,400	30,289,022	2,043,622
----------------	-------------------------	--	----	------------	------------	-----------

[illegible][illegible][illegible]



COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0		0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0	49.445	49.445
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	108.184	129.021	20.837
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notarili - da privato	€.	3.435	1.931	(1.504)
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0		0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0		0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	495.341	485.258	(10.083)
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	1.058.611	590.391	(468.220)
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	2.899		(2.899)
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	39.650	40.168	518
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0

COD_COGE	COD_COGE_old	De descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)	€.	61,200	16,192	(45,008)
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€	10,400		(10,400)
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	57,592	110,413	52,821
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	111,727	107,293	(4,434)

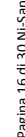
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50310000000000	4.201510.000.000.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze €.	2.792,851	2.776,240	(16,611)

2,591	-	-	-
-------	---	---	---

[illegible]

31,903			
--------	--	--	--

Costi da utilizzo contributi DI CUI 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

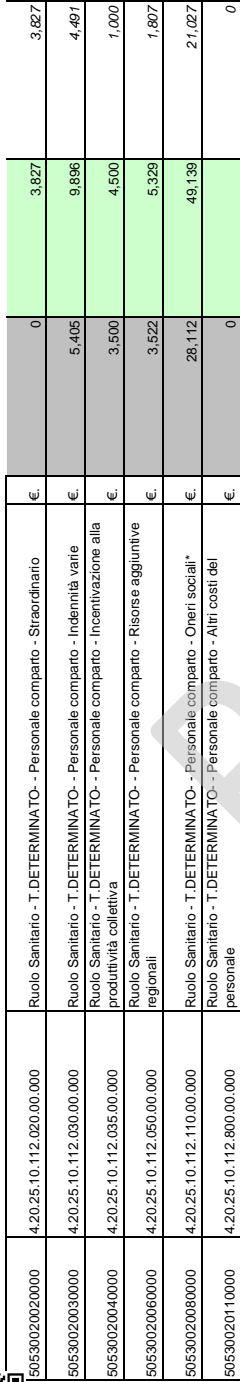
[illegible]

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	0	Costi da contributi 2025	721,904	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	0
---	---	--------------------------	---------	--------------------------------------	---

	-	-
321,122	-	-

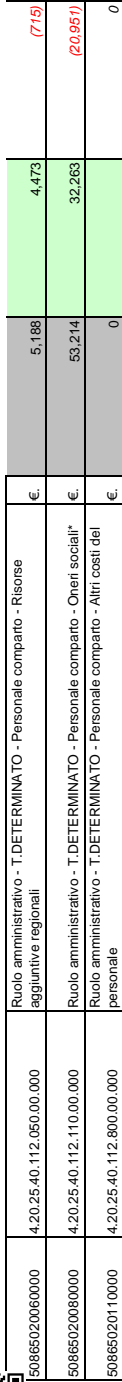
[illegible]



50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	3.827	3.827
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	5.405	9.896	4.491
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	3.500	4.500	1.000
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	3.522	5.329	1.807
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	28.112	49.139	21.027
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	412,341	361,703	(50,638)
------------------	---------------------------	--	----	---------	---------	----------

COD_COG	COD_COG_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€	186,648	172,841	(13,807)
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€	0		0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€	82,125	58,201	(23,924)
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€	12,608	1,856	(10,752)
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€	0		0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (verificazione di risultato)	€	9,152	14,664	5,512
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	3,093	3,245	152
50640010080000	4.20.25.20.020.070.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€	83,527	67,603	(15,924)
50640010090000	4.20.25.20.020.080.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0		0
50640020010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€	0		0
50640020030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€	0		0
50640020040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€	0		0
50640020060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (verificazione di risultato)	€	0		0
50640020070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€	0		0
50640020090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€	0		0
50640020120000	4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del personale	€	0		0
50645010010000	4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	25,452	31,712	6,260
50645010020000	4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0		0
50645010030000	4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0		0
50645010040000	4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€	1,094	1,200	106
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Personale comandato	€	0		0
50645010060000	4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€	800	761	(39)
50645010080000	4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€	7,842	9,620	1,778
50645010110000	4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€	0		0
50645020010000	4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€	0		0
50645020020000	4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€	0		0
50645020030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€	0		0



5090900000000000	4.20.30.00.000.000.000.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	1,685,830	1,723,197	37,367
------------------	----------------------------	--	----	-----------	-----------	--------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	€.	694,239	702,892	8,653
50920020000000	4.20.30.20.010.000.00.000	Perdite su crediti	€.	0		0
50930030000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.	0		0
50940010000000	4.20.30.40.010.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	€.	647,556	657,950	10,694
50940020000000	4.20.30.40.012.000.00.000	sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d'Regione	€.	38,170	32,961	(5,209)
50950010000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti	€.	1,863	22,355	20,492
50950020000000	4.20.30.50.020.000.00.000	Sanzioni verso ATS della Regione	€.	7,000	0	(7,000)
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.	123,684	119,511	(4,173)
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.	17,793	17,313	(480)
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	€.	156,625	170,215	14,390
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione servizi socio-sanitari (ASSI)	€.	0	0	0
50960020000000	4.20.30.90.085.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	€.	0		0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0		0

Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
-------------------------------	-------------------------------	------------

5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	12.483.378	12.925.217	441.339
------------------	---------------------------	---	----	------------	------------	---------

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
5100000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000			
		373.342	654.328	
	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.		
5100000000000000				281.086

5101000000000000	4,20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	373.242	654.328	281.086
------------------	---------------------------	---	----	---------	---------	---------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
510100100000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	373,242	654,328	281,086

51020000000000	4.20.40:10.020.000.000.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0
----------------	----------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0


	-	-
5,712	-	-

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
		5,712	

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025
---	--------------------------	--------------------------------------	--------------------------



Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

<p>  </p>	<p>  </p>
--	--

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025

Costi da utilizzo contributi 2025	contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	(61.594)	(6.993)	54.601
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0		0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	188.757	(914.024)	(1.102.781)
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0		0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0		0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	(816)	769	1.585
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	(11.635)	(12.978)	(1.343)
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0		0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€.	842	(217)	(1.059)
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0		0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0		0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	(13.864)	(385.520)	(371.656)
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0		0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	(134.230)	132.285	266.515
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	35.673	(28.469)	(64.147)
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	(472)	525	997
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	(29.817)	(7.073)	22.744
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	3.614	(29.697)	(33.311)
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	(47.195)	37.721	84.916
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	(36.372)	(33.291)	3.081
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	27.262	92.113	64.851
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	7.402	(6.741)	(14.143)
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	49.128	(63.147)	(112.275)
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	(21.007)	30.074	51.081
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	(83.680)	(81.568)	2.112
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	40.164	(39.042)	(79.206)
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0		0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	(146.330)	(39.511)	106.819
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	(12.461)	(51.241)	(38.780)
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	14.799	(29.108)	(43.907)
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	(1.827)	(229.958)	(228.131)
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	(43.705)	1.548	45.253
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	1.444	5.478	4.034
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale	€.	15.379	(21.105)	(5.726)

-	-
---	---

-	-
---	---

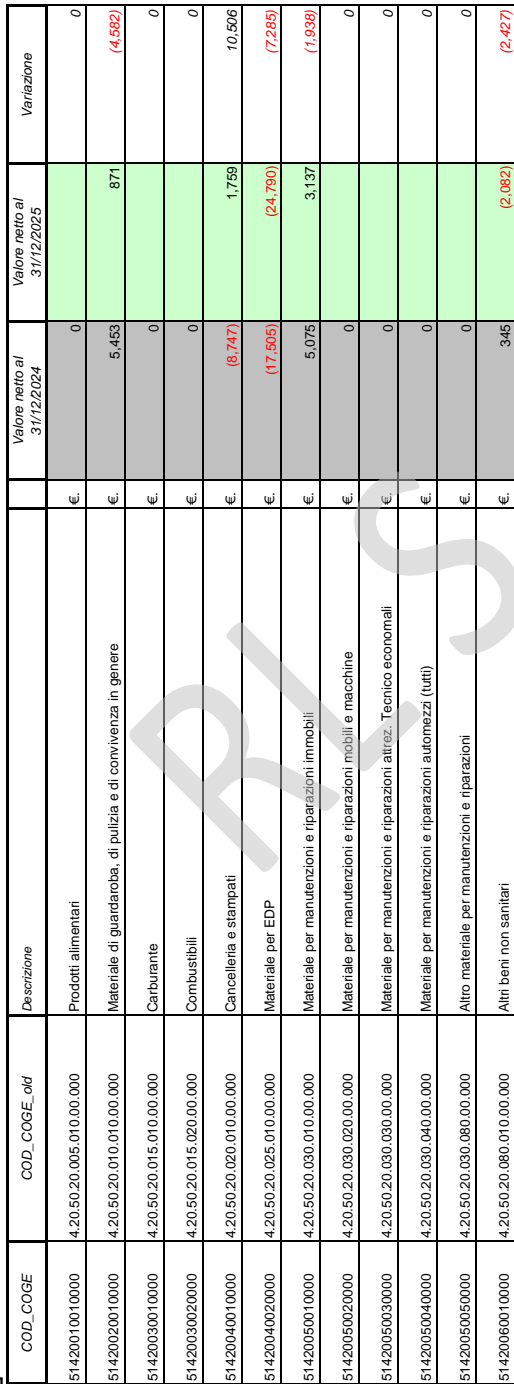
-	15.379	(21.105)	(5.726)
---	--------	----------	---------

-	-	-	-
---	---	---	---

-	-	-	-
---	---	---	---

-	-
---	---





COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0		
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	5.453	871	(4.582)
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0		0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0		0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	(8.747)	1.759	10.506
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	(17.505)	(24.790)	(7.285)
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	5.075	3.137	(1.938)
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0		0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0		0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0		0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0		0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	345	(2.082)	(2.427)

51.500.000.000.000	4.20.60.00.000.000.000.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	8,919,956	8,144,057	(775,899)
--------------------	----------------------------	--	----	-----------	-----------	-----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
515100100000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0		0
515100200000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0		0
515100400000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0
515100500000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	2.297.909	2.297.909	
515100600000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0		0
515100700000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0		0
515200100000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	400.000	400.000	0
515300100000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0		0
515400100000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0		0
515400200000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€.	1.715.101	2.489.566	774.465
515400300000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€.	202.693	326.968	124.275
515400400000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	3.080.073	1.545.601	(1.534.472)
515400500000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0		0
515400600000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	249.463	227.266	(22.197)
515400700000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€.	156.409	228.480	70.071
515500100000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0		0
51550010000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da AT/ASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Stato	€.	0		0
515500200000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quote FSR Vincolato	€.	0		0
515500300000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	126.335	89.618	(36.717)

[illegible]

		-	
	2,297,909		-

[illegible]

51550040000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0		0
51550050000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	16.628	12.300	(4.328)
51550060000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indisinto finalizzato da Regione	€.	0		0
51550070000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	236.256	48.956	(187.300)
51550070000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNNR	€.	0		0
51550120000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	17.089		(17.089)
51550140000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0		0
51560010000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	420.000	477.393	57.393
51560010100000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	420.000	454.393	34.393
51560010200000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	23.000	23.000

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
C.1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
61030010000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
61030020000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
61050010000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
62010000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
62020000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
62030000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
62050000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
	€.		0	0	0
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

7000000000000000		6.00.00.00.000.000.000.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
				0	0	0
7100000000000000		6.10.00.00.000.000.000.000	D.1) Rivalutazioni - Totale	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old		Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7101000000000000		6.10.10.00.000.000.000.000	Di partecipazioni	0		0
7102000000000000		6.10.20.00.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0		0
7103000000000000		6.10.80.00.000.000.000.000	Altro	0		0
7200000000000000		6.20.00.00.000.000.000.000	D.2) Svalutazioni - Totale	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old		Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7201000000000000		6.20.10.00.000.000.000.000	Di partecipazioni	0		0
7202000000000000		6.20.20.00.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0		0
7203000000000000		6.20.80.00.000.000.000.000	Altro	0		0
8000000000000000		7.00.00.00.000.000.000.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	4,382,618	3,476,672	(905,946)
8100000000000000		7.10.00.00.000.000.000.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	4,823,526	4,245,860	(577,666)
COD_COGE	COD_COGE_old		Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
8101000050100000		7.10.10.10.000.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	0	1,868	1,868
8101000050200000		7.10.10.20.000.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0		0
8101000050300000		7.10.10.80.000.000.000.000	Altre plusvalenze	0		0
8101001001000000		7.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	0		0
8101002002000000		7.10.20.20.000.000.000.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0		0
8101003001000000		7.10.30.10.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	19,366	70,116	50,750
8101003001001010		7.10.30.10.100.000.000.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	19,366	70,116	50,750
8101003001002010		7.10.30.10.200.000.000.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0		0
8101004001000000		7.10.30.20.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	0	0	0
8101004001001010		7.10.30.20.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	0		0
8101004001002010		7.10.30.20.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	0		0
8101005001000000		7.10.30.30.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	2,162,842	76,473	(2,086,369)
8101005001001010		7.10.30.30.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	11,265	61	(11,204)
8101005001002010		7.10.30.30.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	2,151,577	76,412	(2,075,165)
8101006001000000		7.10.30.40.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0
8101006001001010		7.10.30.40.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0		0

Costi da utilizzo contributi 2025	-	-	Costi da contributo contributi DI CUI SOCIO-SAN



81010060010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	2.070.286	2.566.544	496.258
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	1.132.156	1.298.224	166.068
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	938.130	1.268.320	330.190
81010100010000	7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	507.098	953.337	446.239
81010100010010	7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	68.735	118.402	49.667
81010100010011	7.10.30.80.100.000.11.000	Sopravvenienze attive da Regione	€.	44.689		(44.689)
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extralordo	€.	0		0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	393.674	834.935	441.261
81010110000000	7.10.50.10.000.000.00.000	Rivalutazioni economiche	€.	0		0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	63.934	581.522	517.588

8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	440.908	775.188	332.280
------------------	---------------------------	----------------------------------	----	---------	---------	---------

COD_CODE	COD_CODE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	63.934	(1.575)
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	6.812	38.304
82010040010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	6.812	2.919
82010040010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	35.385
82010050010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
82010050010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
82010050010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0
82010060010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010060010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0
82010070010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0

16.624	-	-
--------	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
	0	0
	16.624	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0
	0	0



820100700100010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - diligenza non medica	€.	0		0
820100700100020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - diligenza non medica	€.	0		0
820100800100000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0
820100800100010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0		0
820100800100020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0		0
820100900100000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
820100900100010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
820100900100020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
		Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
820101000100010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
82010101000100020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
820101100100000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
820101100100010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
820101100100020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
820101200100000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	163,383	297,212	133,829
820101200100010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	163,383	297,212	133,829
820101200100020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
820101300100000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	206,779	369,501	161,722
820101300100010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	124,301	123,882	(419)
820101300100020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insussistenze passive v/terzi	€.	82,478	244,619	162,141
820101300100030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0		0
820101400100000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0		0

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
9100000000000000	Y. IMPOSTE E TASSE	€.	11,417,329	223,399

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
910100100000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	10,290,196	268,951
910100200000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	562,737	562,738
910100300000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	€.	254,568	210,000
910100400000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	(44,568)
910200100000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	86,429	85,444
910200200000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	(965)
910200300000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	€.	0	0

TOTALE RICAVI	€.	301,177,592	323,521,757	22,344,165
- Costi capitalizzati	€.	13,261,420	13,833,230	571,810
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	287,916,172	309,688,527	21,772,355



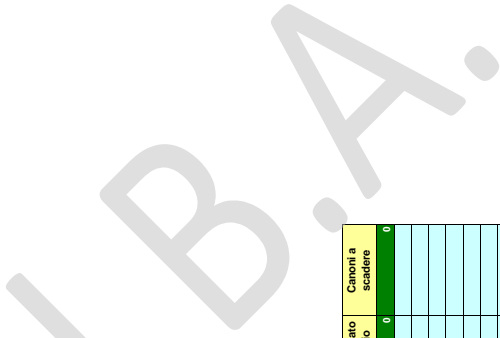
99999999999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	TOTALE COSTI	€	301.177.592	323.521.757	22.344.165
		- Costi capitalizzati	€	13.261.420	13.533.230	571.810
		TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	287.916.172	309.688.527	21.772.355
		RISULTATO ECONOMICO	€	-	0	0

1.475.454	-	4.102.809	-
-----------	---	-----------	---

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	98,371	106,392	8,021
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2,107,362	1,997,145	-110,217
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,227,724	1,437,454	209,730
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	44,856	15,230	-29,626
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	6,284	4,980	-1,304
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA	3,484,597	3,561,201	76,604
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	57,676	66,199	8,523
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,442,771	1,321,244	-121,527
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	908,714	1,074,824	165,910
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	2,409,161	2,462,067	52,906
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	254,568	210,000	-44,568
		Accantonamento L. Balduzzi	116,000	126,888	10,888
		Accantonamento al Fondo di perequazione	138,000	148,404	10,404
		Altri accantonamenti per Libera Professione	166,000	179,101	13,101
		TOTALE COSTI INTRAMOEIA	3,083,729	3,126,460	42,731
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	400,868	434,741	33,873

Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	5,600,000	5,600,000	0
Costi diretti aziendali	20,000	9,863	-10,137
Costi generali aziendali	161,000	121,224	-39,776
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA	5,781,000	5,731,087	-49,913





DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per cento	
Prodotti farmaceutici ed emendativi:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emendativi di produzione regionale		0	0
Medicinali senza AIC		0	0
Emendativi di produzione regionale		0	0
Prodotti dietetici		0	0
TOTALE		0	0

[illegible]

[illegible][illegible]

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	109,270,466	115,299,222	6,028,756
410.00.00.000.00.00.000	€.			

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	106,651,582	110,521,428	3,869,846
410.10.00.000.00.00.000	€.			

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	106,547,855	108,433,142	1,885,287
410.10.10.000.00.00.000	€.			

COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	410.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	54,740,565	56,806,648	2,066,083
4010102000000000	410.10.10.012.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto)	45,283,273	45,203,959	(79,274)
4010103000000000	410.10.10.015.000.00.000	Finanziamento di parte corrente Territorio (FSR indistinto) (ASSI per ATS)	0	0	0
4010104000000000	410.10.10.016.000.00.000	Funzioni	0	0	0
40101040010000	410.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
40101040020000	410.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0
40101040040000	410.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	410.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010107000000000	410.10.10.045.000.00.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	0	0	0
4010108000000000	410.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	0	0	0
4010110000000000	410.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	4,704,605	4,505,398	(199,207)
4010111000000000	410.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	525,550	155,119	(370,431)
4010112000000000	410.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
4010113000000000	410.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	1,293,862	1,761,978	468,116

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010200000000000	A.1.B) Contributi da esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	98,240	1,983,149	1,884,909
410.10.20.000.00.00.000	€.			

COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40102010020000	410.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	0	0	0
40102010040000	410.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
40102020010000	410.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
40102020020000	410.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0
40102030010000	410.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0
40102030020000	410.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0	0
40102030040000	410.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	98,240	118,320	20,080

401020300400010	4.10.10.20.020.030.10.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0
401020300401000	4.10.10.20.020.031.000.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	1.864.829	1.864.829
401020300500000	4.10.10.20.020.035.000.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
401020300600000	4.10.10.20.020.036.000.000	1 sexes lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0	0
401020400100000	4.10.10.20.030.010.000.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
401020400100500	4.10.10.20.030.010.000.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
401020400101000	4.10.10.20.030.010.000.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0	0
401020400101500	4.10.10.20.030.010.000.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0	0
401020400102000	4.10.10.20.030.010.000.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0
401020400200000	4.10.10.20.030.020.000.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0

4010300000000000	4.10.10.30.000.000.000.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	5.487	105.137	99.650
------------------	----------------------------	--	----	-------	---------	--------

COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
401030100000000	4.10.10.30.010.000.000.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	5.487	105.137
401030200000000	4.10.10.30.020.000.000.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0	0
401030300000000	4.10.10.30.030.000.000.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0	0
401030400000000	4.10.10.30.080.000.000.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0	0

4011000000000000	4.10.11.00.000.000.000.000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	9.836	6.683	(3.153)
------------------	----------------------------	--	----	-------	-------	---------

4011001000000000	4.10.11.10.000.000.000.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	9.836	6.683	(3.153)
------------------	----------------------------	---	----	-------	-------	---------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
401100100100000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	0		0
401100100300000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	9.836	6.683	(3.153)

4012000000000000	4.10.12.00.000.000.000.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	310.213	1.308.178	997.965
------------------	----------------------------	--	----	---------	-----------	---------

4012001000000000	4.10.12.10.000.000.000.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	310.213	1.308.178	997.965
------------------	----------------------------	---	----	---------	-----------	---------

COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
401200100100000	4.10.12.10.005.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	111.796	887.505	775.719
401200100101000	4.10.12.10.006.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
401200100200000	4.10.12.10.010.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0		0
401200100300000	4.10.12.10.012.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	58.877	58.877
401200100500000	4.10.12.10.015.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0		0
401200100600000	4.10.12.10.018.000.000.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0		0

40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	€.	23.421	89.653	66.232
40120010080000	4.10.12.10.025.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate per servizi socio sanitari (ASS) di contributi esercizi precedenti da Regione (extra fondo)	€.	0		0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEFF PNRR (extra fondo) Vincolati	€.	175.006	268.049	93.043
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	€.	0	4.094	4.094

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale		1.894.057	3.002.492	1.108.435

40201000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	1.683.445	2.866.713	1.183.268
----------------	---------------------------	--	------------------	------------------	------------------

COD_COGE	COD_COGE_Ad	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
40201020050000	4.10.20.10.020.075.00.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per carcerati	€.	0	0
40201020060010	4.10.20.10.020.110.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0
40201020060020	4.10.20.10.020.120.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0
40201020060030	4.10.20.10.020.150.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
40201020060040	4.10.20.10.020.170.00.000	Ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	0	0
40201020070010	4.10.20.10.020.210.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.000	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	0	0
40201020070020	4.10.20.10.020.220.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201020070030	4.10.20.10.020.250.00.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0	0
40201020080010	4.10.20.10.020.270.01.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 7	€.	0	0
40201020080020	4.10.20.10.020.270.02.000	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Unopia) per Stranieri - codice onere - 9	€.	0	0
40201030010000	4.10.20.10.030.010.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
40201030020000	4.10.20.10.030.020.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201030020100	4.10.20.10.030.020.00.100	Ricavi per attività progettuali di psichiatria da pubblico	€.	0	0
40201030030000	4.10.20.10.030.050.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	0	0
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0	0
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.000	Subacuti a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.000	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0
40201030040000	4.10.20.10.030.070.00.000	Ricavi per attività di psichiatria (circa. 46/san) stranieri	€.	0	0
40201040010010	4.10.20.10.040.010.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCv) per la ATS di appartenenza	€.	0	0

40201040010020	4.10.20.10.040.010.02.000	Ricavi per farmaci HCV per la ATS di appartenenza	€.	0	0
40201040020010	4.10.20.10.040.020.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per altre ATS lombarde	€	0	0
40201040020020	4.10.20.10.040.020.02.000	Ricavi per farmaci HCV per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201040030010	4.10.20.10.040.050.01.000	Ricavi per farmaci File F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
40201040030020	4.10.20.10.040.050.02.000	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
40201040040010	4.10.20.10.040.070.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per stranieri	€.	0	0
40201040040020	4.10.20.10.040.070.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per stranieri	€.	0	0
40201040050010	4.10.20.10.040.080.01.000	Ricavi per i farmaci File F (escluso HCV) per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	0	0
40201040050020	4.10.20.10.040.080.02.000	Ricavi per i farmaci HCV per carcerati (per conto istituti penitenziari)	€.	0	0
40201050010000	4.10.20.10.050.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	€.	0	0
40201050020000	4.10.20.10.050.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201050030000	4.10.20.10.050.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
40201050040000	4.10.20.10.050.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	0	0
40201060010000	4.10.20.10.060.010.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	€.	0	0
40201060020000	4.10.20.10.060.020.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201060030000	4.10.20.10.060.050.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
40201060040000	4.10.20.10.060.070.00.000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	0	0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	€.	0	0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0
40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	1,189,387	1,189,387
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	9,889	9,889
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0	0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0	0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	32,940	32,940
40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0	0
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0	0
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	€.	0	0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0

40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.0000	Nuove Reti Sanitarie v/altrae ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.0000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.0000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.0000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.0000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.0000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0	0
40201120010000	4.10.20.10.200.010.00.0000	Altre prestazioni socio sanitarie v/ ATS di appartenenza	€.	824.516	0	(824.516)
40201120020000	4.10.20.10.200.015.00.0000	Ricavi per Voucher socio-sanitari ATS della Regione	€.	0	0	0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.0000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	138.277	0	(138.277)
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.0000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201120050000	4.10.20.10.200.055.00.0000	Altre prestazioni socio sanitarie extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.0000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.0000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altrae ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.0000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.0000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.0000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.0000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0	0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.0000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0	0	0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.0000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.0000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.0000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.0000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	358.155	380.155	2.000
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.0000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.0000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	4.470	10.620	6.150
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.0000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201180010000	4.10.20.10.600.210.00.0000	Ricavi di ATS per attività di igiene pubblica ed ambientale - certificazioni	€.	0	0	0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.0000	Ricavi per Tamponi v/altrae ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.0000	Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.0000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0	0
40201220050000	4.10.20.10.650.050.00.0000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità v/ ATS di appartenenza	€.	0	798.898	798.898
40201220060000	4.10.20.10.650.060.00.0000	Ricavi per prestazioni rese per Ospedali di Comunità verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	78.247	78.247
40201230010000	4.10.20.10.800.010.00.0000	Altri ricavi propri di ATS - a soggetti privati	€.	358.027	386.577	28.550

4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.0000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	63.208	58.311	(4.897)
------------------	----------------------------	--	----	--------	--------	---------

COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4020201000000000	4.10.20.20.010.010.00.0000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0



402020200000000	4.10.20.20.020.010.00.000	€.	13.999	11.391	(2.608)
402020300000000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0		0
402020400000000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0		0
402020500100000	Ricavi per formazione	€.	0		0
402020500200000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
402020600000000	Ricavi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0
402020700100000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
402020700200000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0		0
402020700300000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0		0
402020700400000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	49.209	46.920	(2.289)
402030000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	147.404	77.468	(69.936)
COD_COGE	COD_COGE_id		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
402030100000000	Affitti attivi	€.	147.404	77.468	(69.936)
402030200000000	Altri proventi da attività immobiliari	€.	0		0
402030300000000	Altri proventi non sanitari	€.	0		0
402030400000000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
402030500000000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0		0
402030600000000	Altri proventi diversi verso privati	€.	0		0
403000000000000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	355.976	464.613	108.637
403010000000000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE	COD_COGE_id		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
403010100000000	Rimborsi assicurativi	€.	0		0
403020000000000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	355.976	464.613	108.637
COD_COGE	COD_COGE_id		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
403020100100000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
403020100200000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0		0
403020100300000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0		0
403020200100000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€.	0		0
403020200200000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SCR	€.	0		0
403020200300000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	€.	0		0
403020200400000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0		0



40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302020060000	4.10.30.20.020.065.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0	0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	355.920	108.671
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0	0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0	0
40302060060000	4.10.30.20.080.045.00.000	Rette a carico degli ospiti per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0
40302060070000	4.10.30.20.080.050.00.000	Rette a carico dei Comuni per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0
40302060080000	4.10.30.20.080.055.00.000	Rette a carico di altri enti pubblici per accesso a servizi sociosanitari integrati	€.	0	0
40302060100000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	56	(34)
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	68.474	9.194	(59.280)
------------------	---------------------------	--	----	--------	-------	----------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40410010000000	4.10.40.10.000.00.000	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€.	68,474	9,194	(59,280)

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
405100100100000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0		0

50101150050000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150060000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50101150070000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

50102000000000	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale	91,186	95,166	3,980
----------------	---	--------	--------	-------

COD. COGE	COD. COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari	1,692	1,173	(519)
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	49,637	59,120	9,483
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancelleria e stampati	927	2,094	1,167
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	32,470	25,896	(6,574)
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	6,460	6,883	423
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	0	0	0
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non)	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	0	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0	0	0

50200000000000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	63,369,320	65,602,121	3,232,801
----------------	-----------------------------------	------------	------------	-----------

50201000000000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	61,525,504	64,630,115	3,104,551
----------------	--	------------	------------	-----------

50201010000000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	52,449,147	54,782,604	2,333,457
----------------	---	------------	------------	-----------

COD. COGE	COD. COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici del ruolo unico di Assistenza Primaria (MAP)	39,088,000	46,280,288	7,172,288
50201010020000	4.20.10.10.010.020.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Pediatri Libera Scelta	8,295,603	8,522,316	226,713
50201010040000	4.20.10.10.010.040.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medicina dei servizi	0	0	0
50201010050000	4.20.10.10.010.050.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Psicologi	0	0	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	0	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	0	0	0

54,880	-	-
--------	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
34,664		
1,308		
18,908		

1,081,001	110,200	0
-----------	---------	---

945,209	88,300	0
---------	--------	---

833,141	88,300	-
---------	--------	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
681,991	88,300	
151,150		



50201050000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201030000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	€.	225,446	304,452	79,006
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
502010300080030	4.20.10.10.030.010.20.0043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0
502010300090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
502010301300010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0
502010301300020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0
502010301400000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata inergina (SUMAI)	€.	225,446	304,452	79,006
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
502010500000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	€.	4,957,419	5,942,712	985,293
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
502010500400010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protesica 'Maggiore'	€.	3,951,743	4,782,381	830,638
502010500400030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protesica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	316,162	319,822	3,660
502010500500010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	689,514	840,509	150,995
502010500500020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
502010500600010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protesica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0	0	0
502010500700000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0	0	0
502010500800010	4.20.10.10.050.460.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
502010500800020	4.20.10.10.050.470.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
502010500800030	4.20.10.10.050.480.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0	0
502010500800040	4.20.10.10.050.490.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0	0
502010500900010	4.20.10.10.050.500.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0	0
502010600000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
502010600030060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
502010800000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	



50201080020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0	0	0
S.2.A.9) Acquisto prestazioni termali in convenzione - Totale						
50201090000000	4.20.10.10.090.000.00.000		€.	-	0	0
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	S.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	2.032.701	1.795.762	(236.939)
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201100020000	4.20.10.10.100.010.20.000	Altri Trasporti sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	2.032.701	1.795.762	(236.939)
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	S.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitaria a rivanza sanitaria - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE	COD_COGE_id	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201110010010	4.20.10.10.110.010.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
50201110010015	4.20.10.10.110.010.10.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate nel proprio territorio - da altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201110010020	4.20.10.10.110.010.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. pubblici	€.			
50201110010030	4.20.10.10.110.010.10.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0	0
50201110010040	4.20.10.10.110.010.10.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0	0	0
50201110010050	4.20.10.10.110.010.10.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.			
50201110010060	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0	0
50201110010070	4.20.10.10.110.010.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0	0	0
50201110010080	4.20.10.10.110.010.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per Hospice pubblici	€.	0	0	0
50201110010090	4.20.10.10.110.010.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0	0	0
50201110010100	4.20.10.10.110.010.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari vs A.T.S di appartenenza (gestiti da ASST)	€.	0	0	0
50201110010110	4.20.10.10.110.010.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201110010120	4.20.10.10.110.010.10.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso A.T.S di appartenenza (gestite da ASST)	€.	0	0	0
50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0	0	0
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0	0	0
50201110020015	4.20.10.10.110.010.20.020	Acquisto di prestazioni per la misura "RSA Aperta" da strutture ubicate in altre province della Regione - da altri soggetti pubblici	€.	0	0	0
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€.			
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0	0	0
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da P.S.D. pubbliche	€.	0	0	0
50201110020050	4.20.10.10.110.010.20.070	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0	0
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0	0	0



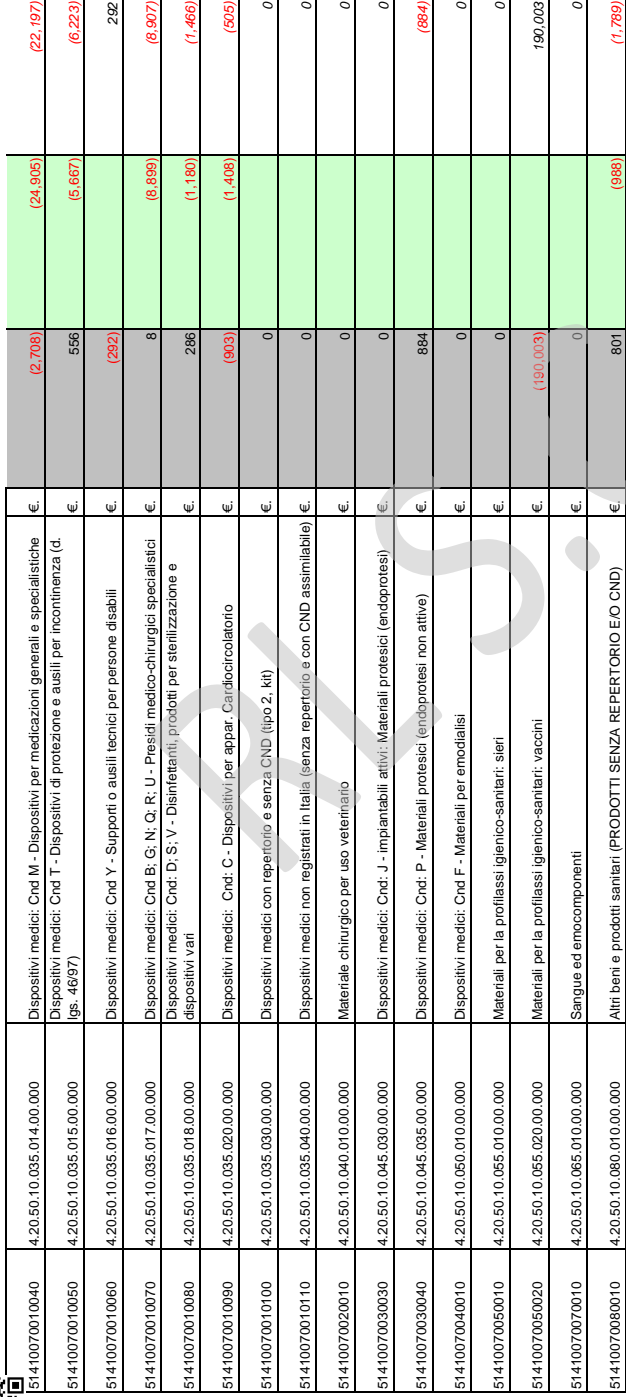


50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATSASST/IRCCS della Regione	€.	0					
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.	0					
		Valore netto al 31/12/2024			Valore netto al 31/12/2025			Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	0	0			0	0
51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti Immobilizzazioni Immateriali - Totale	€.	-	0			-	-
		Descrizione			Valore netto al 31/12/2025			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	COD_COGE_old				Valore netto al 31/12/2025			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0				Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51020000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	B.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-			-	-
		Descrizione			Valore netto al 31/12/2025			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	COD_COGE_old				Valore netto al 31/12/2025			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51020010000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0				-	-
51100000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51110000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0			-	-
		Descrizione			Valore netto al 31/12/2025			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	COD_COGE_old				Valore netto al 31/12/2025			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51110010000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0				-	-
51110020000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0				-	-
51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0			-	-
		Descrizione			Valore netto al 31/12/2025			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
	COD_COGE_old				Valore netto al 31/12/2025			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51120010000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0				-	-
51120020000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0				-	-
51200000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	0			Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51210000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-			-	-





COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	0	(5.300)	(5.300)
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0
51410030010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	4.243	(423)	(4.666)
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	0	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	0	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	0	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	0	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Crd W - Materiali Diagnostici in vitro	(211)	(79)	132
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Crd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	68.921	354	(68.567)
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Crd)	0	(30)	(30)
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Crd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	(2.414)	(95)	2.319
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Crd K, L - Strumentario chirurgico	0	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Crd H - Dispositivi di sutura	0	(21)	(21)



[illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI CATEGORIA	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

5151004000000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0
5151005000000000	4.20.60.10.040.100.00.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	0
5151006000000000	4.20.60.10.040.200.00.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0	0	0
5151007000000000	4.20.60.10.080.000.00.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0	0	0
5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0	0	0
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0	0	0
5154001000000000	4.20.60.40.010.000.00.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	2,960,453	3,111,964	151,511	0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza medica	€.	0	0	0	0
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0	0	0
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0	0	0
5154006000000000	4.20.60.40.042.000.00.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€.	0	0	0	0
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0	0	0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0
515500100000100	4.20.60.50.006.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0	0
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	70,000	47,000	(23,000)	0
5155004000000000	4.20.60.50.014.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi sociosanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	0
5155005000000000	4.20.60.50.020.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0	0	0
5155006000000000	4.20.60.50.022.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATIS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0	0
5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	92,969	96,420	3,451	0
515500700000100	4.20.60.50.030.000.00.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	0	1,776,529	1,776,529	0
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	5,487	10,000	4,513	0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0	0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.00.000	Altri accantonamenti	€.	42,026	48,143	6,117	0
515600101000000	4.20.60.80.010.100.00.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	42,026	48,143	6,117	0
515600102000000	4.20.60.80.010.200.00.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0	0

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	0	0	0

605999999999999	5.10.00.00.000.000.00.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0	0
-----------------	------------------------------	-----------------------------------	----	---	---	---

C.1 Interessi attivi - Totale		€.	0	0	0
COD_COGE	COD_COGE_ad	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su tesoreria	€.	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso AT/SA/SST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

C.2 Altri proventi finanziari - Totale		€.	0	0	0
--	--	----	---	---	---

COD_COGE	COD_COGE_ad	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0

C.3 Interessi passivi - Totale		€.	0	0	0
COD_COGE	COD_COGE_ad	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_ad	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canonici di leasing	€.	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso AT/SA/SST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

C.4 Altri oneri finanziari - Totale		€.	0	0	0
-------------------------------------	--	----	---	---	---

COD_COGE	COD_COGE_ad	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

0	0	0	0
---	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

0	0	0	0
---	---	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN



RLS.C.R.I.B.A.



		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7000000000000000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0
7100000000000000	D.1) Rivalutazioni - Totale	€.	-	0
COD_CODE	COD_CODE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025
7101000000000000	6.10.10.000.000.000.000.000	Di partecipazioni	€.	0
7102000000000000	6.10.20.000.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0
7103000000000000	6.10.80.000.000.000.000.000	Altro	€.	0
7200000000000000	D.2) Svalutazioni - Totale	€.	-	0
COD_CODE	COD_CODE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025
7201000000000000	6.20.10.000.000.000.000.000	Di partecipazioni	€.	0
7202000000000000	6.20.20.000.000.000.000.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0
7203000000000000	6.20.80.000.000.000.000.000	Altro	€.	0
8000000000000000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	91.743	(222.879)
8100000000000000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	228.814	39.876
COD_CODE	COD_CODE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025
81010005010000	7.10.10.10.000.000.000.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0
81010005020000	7.10.10.20.000.000.000.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0
81010005030000	7.10.10.80.000.000.000.000	Altre plusvalenze	€.	0
81010010010000	7.10.20.10.000.000.000.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0
81010020020000	7.10.20.20.000.000.000.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0
81010030010000	7.10.30.10.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0
81010030010010	7.10.30.10.100.000.000.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0
81010030010020	7.10.30.10.200.000.000.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0
81010040010000	7.10.30.20.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0
81010040010010	7.10.30.20.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0
81010040010020	7.10.30.20.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0
81010050010000	7.10.30.30.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	(3.567)
81010050010010	7.10.30.30.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	(3.567)
81010050010020	7.10.30.30.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI S.O.C.I.O.-S.A.N.	Costi da contributi 2025	Costi da contributi DI CUI S.O.C.I.O.-S.A.N.	



81010080010020	7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
81010070010020	7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	6.639	23.964	17.325
81010090010010	7.10.30.70.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	6.639	23.964	17.325
81010090010020	7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0



8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	137,071	170,812	33,741
------------------	---------------------------	----------------------------------	----	---------	---------	--------

[illegible]



82010110010000	7.20.40.50.000.000.00.0000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
82010110010010	7.20.40.50.100.000.00.00.0000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
82010110010020	7.20.40.50.200.000.00.00.0000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
82010120010000	7.20.40.60.000.000.00.00.0000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	44.651	99.567	54.916
82010120010010	7.20.40.60.100.000.00.00.0000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	44.651	99.567	54.916
82010120010020	7.20.40.60.200.000.00.00.0000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
82010130010000	7.20.40.80.000.000.00.00.0000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	92.420	71.245	(21.175)
82010130010010	7.20.40.80.100.000.00.00.0000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	92.420	71.245	(21.175)
82010130010020	7.20.40.80.200.000.00.00.0000	Altre insussistenze passive v/terzi	€.	0		0
82010130010030	7.20.40.90.000.000.00.00.0000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0		0
82010140010000	7.20.80.10.000.000.00.00.0000	Altri oneri Straordinari	€.	0		0

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
9100000000000000	Y. IMPOSTE E TASSE	1.408.933	1.535.012	126.079

COD. COGE	COD. COGE_id	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
9101001000000000	8.20.10.10.000.000.00.00.0000	IRAP relativa a personale dipendente	1.307.221	1.438.393	131.172
9101002000000000	8.20.10.20.000.000.00.00.0000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	59.627	60.679	1.052
9101003000000000	8.20.10.30.000.000.00.00.0000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	26.836	20.000	(6.836)
9101004000000000	8.20.10.40.000.000.00.00.0000	IRAP relativa ad attività commerciali	0		0
9102001000000000	8.20.20.10.000.000.00.00.0000	IRES su attività istituzionale	15.247	15.940	693
9102002000000000	8.20.20.20.000.000.00.00.0000	IRES su attività commerciale	0		0
9102003000000000	8.20.30.10.000.000.00.00.0000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0		0

TOTALE RICAVI	€.	109.499.280	115.338.898	5.839.618
- Costi capitalizzati	€.	310.213	1.308.178	997.965
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	109.189.067	114.030.720	4.841.653
TOTALE COSTI	€.	109.499.280	115.338.898	5.839.618
- Costi capitalizzati	€.	310.213	1.308.178	997.965
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	109.189.067	114.030.720	4.841.653
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0

	0	0
	0	0
	17.415	0
	17.415	

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
1.173		383.448

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
1.173		383.448

1.301.495	-	6.330.584
-----------	---	-----------

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	358,155	360,155	2,000
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	4,470	10,620	6,150
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	362,625	370,775	8,150
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	271,209	277,740	6,531
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	0	0	0
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	271,209	277,740	6,531
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	26,838	20,000	-6,838



Accantonamento L. Balduzzi	11,009	12,649	1,640
Accantonamento al Fondo di perequazione	14,104	16,140	2,036
Altri accantonamenti per Libera Professione	16,913	19,354	2,441
TOTALE COSTI INTRAMOENIA	340,073	345,883	5,810
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	22,552	24,892	2,340
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	747,751	747,751	0
Costi diretti aziendali		0	0
Costi generali aziendali	7,500	0	-7,500
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	755,251	747,751	-7,500





CODICE MOD. CE	CODICE MOD. CE OLD	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
40101010000000	41010101000000.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)				56.806.648		
40101020000000	41010101200000.000	Finanziamento di parte corrente Teritorio (FSR indistinto)				45.203.999		
40101030000000	41010101500000.000	Finanziamento di parte corrente Teritorio ASSI (FSR indistinto)				0		
40101040010000	41010101610000.000	Funzioni - Pronto Soccorso				0		
40101040020000	41010101620000.000	Funzioni - Altro				0		
40101040040000	41010101025000.000	Funzioni non tariffate per prestio servizi territoriali (FSR indistinto)				0		
40101070000000	41010101045000.000	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)				0		
40101080000000	41010101055000.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)				0		
40102020010000	4101010201501000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
40102020020000	4101010201502000.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emendativi			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emendativi di produzione regionale			0
Medicinali senza AIC			0
Emendativi di produzione regionale			0
Prodotti dietetici			0
TOTALE	0	0	0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2025 884.648	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavandiera				0
BA1590	Pulizia				0
BA1600	Mensa				0
BA1610	Riscaldamento				0
BA1620	Servizi di assistenza informatica				0
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)				0
BA1640	Smaltimento rifiuti				0
BA1650	Utenze telefoniche				0
BA1660	Utenze elettricità				0
BA1670	Altre utenze				0
BA1680	Premi di assicurazione				0
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				0
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici				0
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	884.648			0
BA1880	Formazione (esternalizzata e non da pubblico				0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non da privato				0
BA1910	Formazione (esternalizzata e non da privato				0
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinarie esternalizzate).	0	0	0	0
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze				0
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari				0
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche				0
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi				0
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi				0
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni				0
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	884.648	0		0
TOTALE		884.648	0	884.648	0%

[illegible]

[illegible][illegible]



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4000000000000000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	2,766,555	269,047
4.10.00.00.000.000.00.000			3,035,602	

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010000000000000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	2,768,143	(237,291)
4.10.10.00.000.000.00.000			2,530,852	

		€.	0	0
4010100000000000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	0	0
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	0	0
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104004000000	4.10.10.10.025.000.00.000	Funzioni non tariffate per presidio servizi territoriali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0
4010107000000000	4.10.10.10.045.000.00.000	miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	0	0
4010108000000000	4.10.10.10.050.000.00.000	Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indistinto)	€.	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
4010112000000000	4.10.10.10.095.000.00.000	Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR Vincolato)	€.	0	0

		€.	2,768,143	2,530,852	(237,291)
4010200000000000	A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.			

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4010201002000000	4.10.10.20.010.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010202000100000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0



40102030010000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0		0
40102030020000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	0		0
40102030040000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0		0
40102030040100	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - Vincolati	€.	0		0
40102030050000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40102030060000	4.10.10.20.020.036.00.000	1 sexes lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0
40102040010000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	2,768,143	2,530,852	(237,291)
40102040010050	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0		0
40102040010100	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0		0
40102040010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0		0
40102040010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0		0
40102040020000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0		0
40103000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
40103010000000	4.10.10.30.010.000.00.000	Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	€.	0		0
40103020000000	4.10.10.30.020.000.00.000	Contributi da persone fisiche private - Vincolati	€.	0		0
40103030000000	4.10.10.30.030.000.00.000	Contributo del Tesoriere - Indistinto	€.	0		0
40103040000000	4.10.10.30.080.000.00.000	Altri contributi da privati - Indistinto	€.	0		0
40110000000000	4.10.11.00.000.000.00.000	A.1a) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	€.	1,588	7,674	6,086
40110010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	A.1a.A) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	€.	1,588	7,674	6,086
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
40110010010000	4.10.11.10.010.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	€.	1,588	7,674	6,086
40110010030000	4.10.11.10.020.000.00.000	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	€.	0		0
40120000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€.	0	0	0
40120010000000	4.10.12.10.000.000.00.000	A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€.	-	-	-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40120010010000	4.10.12.10.005.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0		0
40120010010100	4.10.12.10.006.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	0		0
40120010020000	4.10.12.10.010.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	0		0
40120010030000	4.10.12.10.012.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0		0
40120010040000	4.10.12.10.013.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0		0
40120010050000	4.10.12.10.015.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0		0
40120010070000	4.10.12.10.020.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	0		0
40120010080100	4.10.12.10.026.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	0		0
40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (Altro)	0		0

Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
0	509,799	509,799
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale		
€.	€.	€.

Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
-	509,799	509,799
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		
€.	€.	€.

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40201020010010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	0		0
40201020010020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	0		0
40201020020010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	0		0
40201020020020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	0		0
40201020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	0		0
40201020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	0		0
40201060050000	4.10.20.10.060.090.00.000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, I Ciclo	0		0
40201100030010	4.10.20.10.130.021.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	0		0
40201100030020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	0		0
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	0		0
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	0		0
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	0		0
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS lombarde	0		0
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0		0
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.000	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	0		0

40201100070010	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0		0
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.000	Subacuti v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/ATS di appartenenza	€.	0		0
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0		0
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0		0
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0		0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0		0
40201120030000	4.10.20.10.200.020.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0		0
40201120040000	4.10.20.10.200.030.00.000	Altre prestazioni socio sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0		0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0		0
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0		0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0		0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0		0
40201150020000	4.10.20.10.400.110.00.000	Ricavi per prestazioni socio sanitarie a soggetti privati	€.	0		0
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area ospedaliera)	€.	0		0
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0		0
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0		0
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201160051000	4.10.20.10.500.130.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	509,799	509,799
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intrafirma - Altro	€.	0		0
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intrafirma - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0





40201220030100	Ricavi per Tamponi v/ATS di appartenenza	€.			0		0
40201220040000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.			0		0

40202000000000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale						
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione	
40202050020000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0				0
40202070020000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0				0

40203000000000	A.2.C) Altri proventi - Totale						
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione	

40300000000000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale						
	4.10.30.00.000.00.00.00	€.	0		0		0

40301000000000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale						
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione	
40301010000000	Rimborsi assicurativi	€.	0				0

40302000000000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale						
COD_COGE	COD_COGE_old		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025		Variazione	

40302010010000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0				0
40302010020000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0				0
40302010030000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0				0
40302020010000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0				0
40302020020000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0				0
40302020030000	Rimborsi per cessione emoderivati verso Aziende Sanitarie Pubbliche extra Regione nel circuito SRC (non in compensazione)	€.	0				0
40302020040000	Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0				0
40302020050000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0				0
40302020060000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati nel circuito SRC	€.	0				0
40302030010000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0				0

40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0		0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0		0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0		0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0		0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0		0
40302030050200	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Staminali e tessuti	€.	0		0
40302030060000	4.10.30.20.030.070.00.000	Rimborsi per vaccinazioni in copagamento	€.	0		0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302040020000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di altri enti pubblici	€.	0		0
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0		0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0		0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0		0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0		0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0		0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0		0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio,...)	€.	0		0
40302060020000	4.10.30.20.080.020.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92)	€.	0		0
40302060030000	4.10.30.20.080.025.00.000	Concorsi, recuperi, rimborsi da esternalizzazioni di servizi	€.	0		0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0		0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0		0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-		0
------------------	---------------------------	--	----	---	--	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
4042001100000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	0		0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A.5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	2,625	2,625
------------------	---------------------------	-----------------------------------	----	---	-------	-------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	0		0

40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0		0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0		0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima dotazione	€.	0		0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0		0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0		0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0		0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0		0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0		0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	2.625	2.625
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0		0

5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000	B) COSTI DELLA PRODUZIONE	€.	2.599,896	2.850,828	250,932
------------------	---------------------------	---------------------------	----	-----------	-----------	---------

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	2.338,404

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	16,993	19,426	2,433
------------------	---------------------------	--------------------------------	----	--------	--------	-------

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	19,426

5010100000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	16,220	18,469	2,249
------------------	---------------------------	---	----	--------	--------	-------

	-
	18,469

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0		0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0		0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	6.300	4.779	(1,521)
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0		0
50101010030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0		0
50101010040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0		0
50101010040020	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	0		0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	592	633	41
50101020020000	4.20.05.10.020.020.00.000	Farmaceutici: Ossigeno (Doppio Canale)	0		0
501010300010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	652	1,170	518
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	0		0

Costi da utilizzo contributi 2025	
	4,779
	633
	1,170



50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0		0		
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0				
50101040010030	4.20.05.10.030.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0				
50101040030000	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	0	0			0
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	0				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0				
50101040030025	4.20.05.10.030.920.00.100	Emoderivati da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0				
50101050010000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	176	129			129
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	716	2,125			2,125
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	25				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	700	801			801
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	161			161
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	10				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	632	650			650
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	1,402	1,936			1,936
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	3,379	4,124			4,124
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	150	201			201
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C	€.	1,478	1,752			1,752
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0				
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0				
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	0				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	0				



[illegible]

773	957	184
-----	-----	-----

[illegible]

		Valore netto 31/12/2024
	€.	
	€.	
	€.	
	€.	
	€.	
	€.	
	€.	
enze	€.	
	€.	
scientifico sanitarie	€.	
economali	€.	
non)	€.	
	€.	
	€.	



50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
B.2) Acquisti di servizi - Totale						
5020000000000000	4.20.10.00.000.000.00.000		€.	730.440	902.183	171.743
B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale						
5020100000000000	4.20.10.10.000.000.00.000		€.	619.067	772.153	153.086
5020101000000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0		0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0		0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
502010300080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità Internazionale	€.	0		0
502010300090000	4.20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia: IRCCS privati	€.	0	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0		0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0		0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
Costi da utilizzo contributi 2025						
50201050040010	4.20.10.10.050.310.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) c.d. protetica "Maggiore"	€.	0		0
50201050040030	4.20.10.10.050.330.00.000	Assistenza Protetica non erogata tramite Farmaceutica Convenzionata (ex art. 8, c. 2, D.Lgs. 502/92) - Costi di gestione magazzino	€.	0		0
50201050050010	4.20.10.10.050.332.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa - Nutrizione Artificiale Enterale	€.	0		0
50201050050020	4.20.10.10.050.334.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0		0
50201050060010	4.20.10.10.050.336.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato)	€.	0		0
50201050070000	4.20.10.10.050.450.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa extra Regione	€.	0		0



Costi da utilizzo contributi 2025	0	
Costi da contributi 2025	392.384	
Costi da utilizzo contributi 2025	0	
Costi da contributi 2025	262.354	
Costi da utilizzo contributi 2025	-	
Costi da contributi 2025	-	
Costi da utilizzo contributi 2025		
Costi da contributi 2025		
Costi da utilizzo contributi 2025		
Costi da contributi 2025		
Costi da utilizzo contributi 2025		
Costi da contributi 2025		
Costi da utilizzo contributi 2025		
Costi da contributi 2025		

50201110010130	4.20.10.10.110.010.10.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate nel proprio territorio	€.	0					
50201110020010	4.20.10.10.110.010.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0					
50201110020020	4.20.10.10.110.010.20.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.S.E. pubblici	€.	0					
50201110020030	4.20.10.10.110.010.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. pubblici	€.	0					
50201110020040	4.20.10.10.110.010.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. pubbliche	€.	0					
50201110020050	4.20.10.10.110.010.20.070	altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0					
50201110020060	4.20.10.10.110.010.20.080	province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) pubblici	€.	0					
50201110020070	4.20.10.10.110.010.20.090	province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) pubbliche	€.	0					
50201110020080	4.20.10.10.110.010.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0					
50201110020090	4.20.10.10.110.010.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie pubbliche	€.	0					
50201110020100	4.20.10.10.110.010.20.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari verso Altre ATS (gestite da ASST)	€.	0					
50201110020110	4.20.10.10.110.010.20.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0					
50201110020120	4.20.10.10.110.010.20.140	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali verso Altre ATS della Regione (gestite da ASST)	€.	0					
50201110020130	4.20.10.10.110.010.20.150	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche (non Intercompany) ubicate in altre province della Regione	€.	0					
50201110030010	4.20.10.10.110.010.30.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA pubbliche	€.	0					
50201110030020	4.20.10.10.110.010.30.020	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da strutture per disabili pubbliche	€.	0					
50201110030030	4.20.10.10.110.010.30.025	Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate da strutture pubbliche ubicate fuori Regione - (extra Regione)	€.	0					
50201110030040	4.20.10.10.110.010.30.030	fuori Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0					
50201110030050	4.20.10.10.110.010.30.040	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Domiciliari da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0					
50201110030060	4.20.10.10.110.010.30.050	Acquisto di prestazioni Cure Palliative Residenziali da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0					
50201110030070	4.20.10.10.110.010.30.060	Acquisto di prestazioni ADI da Strutture Pubbliche ubicate Fuori Regione		0					
50201110040010	4.20.10.10.110.010.40.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui per Hospice pubblici	€.	0					
50201110040020	4.20.10.10.110.010.40.020	Acquisto di servizi di assistenza domiciliare integrata (ADI) da pubblico	€.	0					
50201110040030	4.20.10.10.110.010.40.030	Acquisto di prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) - voucher sociosanitario da pubblico	€.	0					
50201110040040	4.20.10.10.110.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0					
50201110040050	4.20.10.10.110.010.40.050	Acquisto di voucher sociosanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0					
50201110050010	4.20.10.10.110.010.80.010	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0					
50201110050020	4.20.10.10.110.010.80.020	Altri costi per prestazioni di servizi socio sanitari da pubblico	€.	0					
50201110050030	4.20.10.10.110.010.80.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0					
50201110050040	4.20.10.10.110.010.80.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0					
50201110060010	4.20.10.10.110.020.10.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da RSA private	€.	0					



50201110060020	4.20.10.10.110.020.10.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da C.S.E. privati	€.	0		0	
50201120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale	€.	619,067	772,153	153,086	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0		0	
50201120042000	4.20.10.10.120.022.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 91 c.2 lett. A CCNL 19/21 Dirigenza)	€.	0	509,799	509,799	
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	619,067	262,354	(356,713)	
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0		0	
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	0	0	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	Contributi ad associazioni di volontariato	€.	0		0	
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	Contributi/Rimborsi per cure all'estero	€.	0		0	
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta	€.	0		0	
50201130010040	4.20.10.10.130.010.25.000	Contributi obbligatori Legge 210/92	€.	0		0	
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0		0	
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0	
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - Totale	€.	-	0	0	
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0	
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0	
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0		0	
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0		0	
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0		0	
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0		0	
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0		0	
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0	
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0	
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		0	

--

262,354

Costi da utilizzo contributi 2025
262,354

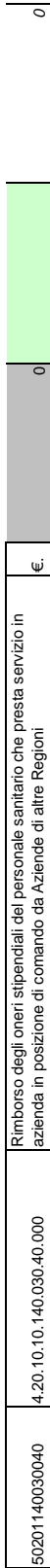
-

Costi da utilizzo contributi 2025

-

Costi da contributi 2025



[illegible][illegible]

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	130.030

0	109,293
---	---------

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	16,647
	12,604
0	5,444
	1,701
	3,743
	37,743
	4,972
	2,000



50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000		Utenze elettricità	€.		9,260	11,587	2,327
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000		Acqua, gas, combustibile	€.		980	1,383	403
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000		Servizi esterni di vigilanza	€.		0		0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000		Altre Utenze	€.		0		0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000		Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.		0		0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000		Assicurazioni: Altri premi	€.		0		0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000		Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0		0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000		Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.		0		0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000		Servizi postali e telex	€.		0		0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000		Pubblicità e promozione	€.		0		0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000		Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.		18,508	16,913	(1,595)
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000		Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.		0		0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000		Altri servizi non sanitari	€.		0		0

50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	0
----------------	---------------------------	--	----	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€.	0		0
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€.	0		0
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€.	0		0
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	Servizi per consulenze Legali - da privato	€.	0		0
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	Servizi per consulenze Notariali - da privato	€.	0		0
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€.	0		0
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€.	0		0
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato	€.	0		0
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato	€.	0		0
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato	€.	0		0
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	Personale religioso	€.	0		0
50202020030080	4.20.10.20.020.020.61.000	Personale religioso sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€.	0		0
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0		0

50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	Rimborso degli oneri salariali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia	€.	0		
50202030000000	4.20.10.20.030.000.00.000	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale	€.	19,430	20,737	1,307
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Irel, Università, ...)	€.	0		0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	19,430	20,737	1,307
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	0	0	0
50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	5,607	-	(5,607)
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	5,607		(5,607)
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0		0
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0		0
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	0		0
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0		0
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0		0
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	0		0
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0		0
50400000000000	4.20.20.00.000.000.00.000	B.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	0		0
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0		0
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Protesica)	€.	0		0
50420020000000	4.20.20.20.015.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica	€.	0		0
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	0		0
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	0		0
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0		0
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0		0

--

20,737

Costi da contributi 2025
20,737

-

Costi da utilizzo contributi 2025

-

Costi da contributi 2025



[illegible]



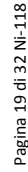
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0			0
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0			0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0			0
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0		0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0			0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0			0
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0			0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0			0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0			0
50520020060000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0			0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0			0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0			0
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0			0
50530010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	295,179	313,042		17,863
50530010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	9,043	13,359		4,316
50530010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	51,116	56,568		5,452
50530010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	9,504	20,000		10,496
50530010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato	€.	0			0
50530010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	8,674	9,548		874
50530010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	113,003	117,201		4,198
50530010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0		0
50530010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0			0
50530020010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze fisse	€.	10,213		(10,213)	
50530020020000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario	€.	0			0
50530020030000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie	€.	2,100		(2,100)	
50530020040000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	1,800		(1,800)	
50530020060000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	580		(580)	
50530020080000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	4,153		(4,153)	
50530020110000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0			0

50600000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	-	-		0
----------------	---------------------------	--	----	---	---	--	---

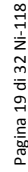
-

-





COD_COGE		COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50640010010000		4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0
50640010020000		4.20.25.20.020.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0
50640010030000		4.20.25.20.020.025.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
50640010040000		4.20.25.20.020.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0
50640010050000		4.20.25.20.020.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato	€.	0	0
50640010060000		4.20.25.20.020.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50640010070000		4.20.25.20.020.060.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50640010090000		4.20.25.20.020.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0
50640010120000		4.20.25.20.020.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0	0
50640020010000		4.20.25.20.022.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0
50640020030000		4.20.25.20.022.025.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
50640020040000		4.20.25.20.022.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0
50640020060000		4.20.25.20.022.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50640020070000		4.20.25.20.022.060.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50640020090000		4.20.25.20.022.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0
50640020120000		4.20.25.20.022.800.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Ruolo professionale	€.	0	0
50645010010000		4.20.25.20.110.010.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0
50645010020000		4.20.25.20.110.020.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0
50645010030000		4.20.25.20.110.030.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0
50645010040000		4.20.25.20.110.035.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0
50645010050000		4.20.25.20.110.040.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Ruolo professionale - Personale comandato	€.	0	0
50645010060000		4.20.25.20.110.050.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50645010080000		4.20.25.20.110.110.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0
50645010110000		4.20.25.20.110.800.00.000	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0
50645020010000		4.20.25.20.112.010.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0
50645020020000		4.20.25.20.112.020.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0
50645020030000		4.20.25.20.112.030.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0
50645020040000		4.20.25.20.112.035.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0
50645020060000		4.20.25.20.112.050.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50645020080000		4.20.25.20.112.110.00.000	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0



[illegible]

50865010080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0
50865010090000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0
50865010110000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0
50865020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0		0
50865020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0		0
50865020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0		0
50865020040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0		0
50865020060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0		0
50865020080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0		0
50865020110000	4.20.25.40.112.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0		0

5090000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	14,528	16,304	1,776
------------------	---------------------------	--	----	--------	--------	-------

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
50910010000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	0		0
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri Oneri diversi di gestione	14,528	16,304	1,776
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0		0
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0		0

Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
----------------------------	----------------------------	------------

50999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	€.	0	2,625	2,625
----------------	---------------------------	---	----	---	-------	-------

51000000000000	4.20.40.10.000.000.00.000	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---	---

51010000000000	4.20.40.10.010.000.00.000	B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	-	0	0
----------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51010010000000	4.20.40.10.010.010.00.000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0		0

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
----------	--------------	-------------	----------------------------	----------------------------	------------

					0

	-	16,304
--	---	--------

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025
		16,304

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025
-----------------------------------	--	--------------------------

	0	0
--	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025
	0	0

	-	-
--	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025
-----------------------------------	--	--------------------------

Costi da utilizzo contributi 2025		Costi da contributi 2025
-----------------------------------	--	--------------------------





510200100000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0		0
-----------------	---------------------------	---	----	---	--	---

511000000000000	4.20.40.20.000.000.00.000	B.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0	0
511100000000000	4.20.40.20.010.000.00.000	B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
511100100000000	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0		0
511100200000000	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0		0
511200000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	B.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€.	-	0	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
511200100000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0		0
511200200000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0		0

512000000000000	4.20.40.30.000.000.00.000	B.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	2.625	2.625
512100000000000	4.20.40.30.010.000.00.000	B.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	2.625	2.625
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
512100100000000	4.20.40.30.010.010.00.000	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	2.625	2.625
512100200000000	4.20.40.30.010.015.00.000	Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali - attrezzature Protestica	€.	0		0
512200000000000	4.20.40.30.020.000.00.000	B.12 (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-	-
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
512200100000000	4.20.40.30.020.010.00.000	Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0		0

513000000000000	4.20.40.40.000.000.00.000	B.13 Svalutazione dei crediti - Totale	€.	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione

--	--

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

	-
--	---

Costi da utilizzo contributi 2025	
Costi da contributi 2025	

	-
--	---

Costi da utilizzo contributi 2025	
Costi da contributi 2025	

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

	-
--	---

Costi da utilizzo contributi 2025	
Costi da contributi 2025	

	-
--	---

Costi da utilizzo contributi 2025	
Costi da contributi 2025	

	-
--	---

Costi da utilizzo contributi 2025	
Costi da contributi 2025	





51310010000000	4.20.40.010.000.00.000	Svalutazione dei crediti	€.	0	0
----------------	------------------------	--------------------------	----	---	---

--

51400000000000	4.20.50.00.000.000.00.000	B.14) Variazione delle rimanenze - Totale	€.	0	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

51410000000000	4.20.50.10.000.000.00.000	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	0
----------------	---------------------------	--	----	---	---

	-
--	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410010030010	4.20.50.10.005.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0
514100200010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0
514100300010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0
51410030010020	4.20.50.10.012.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati acquistati sul mercato	€.	0	0
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati di produzione regionale nel circuito SRC	€.	0	0
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)	€.	0	0
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	
Costi da contributi 2025	



51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd: C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0		0
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0		0
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0		0
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0		0
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd: J - impiantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0		0
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0		0
51410070040010	4.20.50.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd: F - Materiali per emodialisi	€.	0		0
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0		0
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0		0
51410070070010	4.20.50.10.065.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0		0
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0		0

B.14.B Variazione rimanenze non sanitarie - Totale			€.	-	0	0
--	--	--	----	---	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0
51420030010000	4.20.50.20.015.010.00.000	Carburante	€.	0	0
51420030020000	4.20.50.20.015.020.00.000	Combustibili	€.	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0
51420050040000	4.20.50.20.030.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (tutti)	€.	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0

B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale			€.	-	0	0
--	--	--	----	---	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
51510010000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0

--	--	--	--	--	--	--

Costi da utilizzo contributi 2025						

--	--	--	--	--	--	--

Costi da utilizzo contributi 2025						

5151004000000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0	0	
5151005000000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0			0
5151006000000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0			0
5151007000000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0			0
5152001000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0			0
5153001000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0			0
5154001000000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0			0
5154002000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti. - dirigenza medica	€.	0			0
5154003000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti. - dirigenza non medica	€.	0			0
5154004000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti. - comparto	€.	0			0
5154005000000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0			0
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti: medici SUMAI	€.	0			0
5155001000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0			0
515500100000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/AST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0			0
5155002000000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0			0
5155003000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0			0
5155004000000000	4.20.60.50.014.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate per finanziamento di parte corrente per servizi socio-sanitari da contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0			0
5155005000000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/AST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0			0
5155006000000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/AST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0			0
5155007000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0			0
515500700000100	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	0			0
5155012000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (Altro)	€.	0			0
5155014000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0			0
5156001000000000	4.20.60.80.010.000.00.000	Altri accantonamenti	€.	0	0		0
515600101000000	4.20.60.80.010.100.00.000	Accantonamenti libera professione	€.	0			0
515600102000000	4.20.60.80.010.200.00.000	Altri accantonamenti altro	€.	0			0

	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6000000000000000	5.00.00.00.000.000.00.000	0	0
(C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			



6059999999999999	5.10.00.00.000.00.000	C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
	€.		0	0	0

6100000000000000	5.10.10.00.000.00.000	C.1) Interessi attivi - Totale	€.	0	0
------------------	-----------------------	--------------------------------	----	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.000	Interessi attivi su titoli	€.	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

6200000000000000	5.10.20.00.000.00.000	C.2) Altri proventi finanziari - Totale	€.	0	0
------------------	-----------------------	---	----	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
6202000000000000	5.10.20.20.000.000.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.000	Utili su cambi	€.	0	0

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.000	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
	€.		0	0	0

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.000	C.3) Interessi passivi - Totale	€.	0	0
------------------	------------------------	---------------------------------	----	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0

Costi da utilizzo contributi 2025	0
Costi da contributi 2025	0



6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0		
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0		0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0		0

6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	C.4) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0
------------------	---------------------------	--------------------------------------	----	---	---	---

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0

0

Costi da utilizzo contributi 2025	

0

Costi da contributi 2025	





7000000000000000	6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7100000000000000	6.10.00.00.000.000.00.000	D.1) Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7101000000000000	6.10.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0			0
7102000000000000	6.10.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0			0
7103000000000000	6.10.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0			0
7200000000000000	6.20.00.00.000.000.00.000	D.2) Svalutazioni - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
7201000000000000	6.20.10.00.000.000.00.000	Di partecipazioni	€.	0			0
7202000000000000	6.20.20.00.000.000.00.000	Di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	€.	0			0
7203000000000000	6.20.80.00.000.000.00.000	Altro	€.	0			0
8000000000000000	7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	0	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
8100000000000000	7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	-	-	-	0
COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione			Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
8101000050100000	7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0			0
8101000050200000	7.10.10.20.000.000.00.000	Plusvalenze da ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0			0
8101000050300000	7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0			0
8101001001000000	7.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da donazioni e liberalità diverse	€.	0			0
8101002002000000	7.10.20.20.000.000.00.000	Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0			0
8101003001000000	7.10.30.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
8101003001001010	7.10.30.10.100.000.00.000	Sopravvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0
8101003001002010	7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0			0
8101004001000000	7.10.30.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0	0	0
8101004001001010	7.10.30.20.100.000.00.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0			0
8101004001002010	7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0			0

-	-
Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025



81010050010000	7.10.30.30.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0	0	0
81010050010010	7.10.30.30.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	€.	0		0
81010050010020	7.10.30.30.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative al personale	€.	0		0
81010060010000	7.10.30.40.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0
81010060010010	7.10.30.40.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
81010060010020	7.10.30.40.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0		0
81010070010000	7.10.30.50.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0
81010070010010	7.10.30.50.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0		0
81010080010000	7.10.30.60.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0
81010080010010	7.10.30.60.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010080010020	7.10.30.60.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0		0
81010090010000	7.10.30.70.000.000.000.000	Sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0
81010090010010	7.10.30.70.100.000.000.000	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
81010090010020	7.10.30.70.200.000.000.000	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0		0
81010100010000	7.10.30.80.000.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0	0	0
81010100010010	7.10.30.80.100.000.000.000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive v/terzi	€.	0		0
81010100010012	7.10.30.80.100.000.12.000	Sopravvenienze attive da Regione - Extrafondo	€.	0		0
81010100010020	7.10.30.80.200.000.000.000	Altre insussistenze attive v/terzi	€.	0		0
81010110000000	7.10.50.10.000.000.000.000	Rivalutazioni economiche	€.	0		0
81010120000000	7.10.80.10.000.000.000.000	Altri proventi Straordinari	€.	0		0

E.2) Oneri Straordinari - Totale			€.	-	-	0
8200000000000000	7.20.00.00.000.000.00.000					

-

-

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
82010005010000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0
82010010010000	7.20.20.10.000.000.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0
82010020010000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0
82010030010000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010030010020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0
82010040010000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0

Costi da contributi 2025
0
0

Costi da utilizzo contributi 2025
0
0



820100400010010	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0				
820100400010020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0				
820100500010000	7.20.40.20.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0	0			0
820100500010010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0				0
820100500010020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra regionale	€.	0				0
820100600010000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0			0
820100600010010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0				0
820100600010020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0				0
820100700010000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0			0
820100700010010	7.20.40.30.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0				0
820100700010020	7.20.40.30.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0				0
820100800010000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0	0			0
820100800010010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0				0
820100800010020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative al personale - comparto	€.	0				0
820100900010000	7.20.40.40.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0			0
820100900010010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0				0
820100900010020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0				0
820101000010000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0			0
820101000010010	7.20.40.45.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0				0
820101000010020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0				0
820101100010000	7.20.40.50.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0			0
820101100010010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0				0
820101100010020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0				0
820101200010000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0			0
820101200010010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0				0
820101200010020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0				0
820101300010000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0	0			0
820101300010010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive v/terzi	€.	0				0
820101300010020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre Insussistenze passive v/terzi	€.	0				0
820101300010030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F. S. vincolato	€.	0				0
820101400010000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0				0





COD_COGE	COD_COGE_old	Y. IMPOSTE E TASSE	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
9100000000000000		8.20.00.00.000.000.00.000	166,659	184,774	18,115

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
0	184,774

COD_COGE	COD_COGE_old	Descrizione	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
9101001000000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	121,685	128,244	6,559
9101002000000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	44,974	56,530	11,556
9101003000000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0		0
9101004000000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	0		0
9102001000000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	0		0
9102002000000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	0		0
9102003000000000	8.20.30.10.000.000.00.000	Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0		0

Costi da utilizzo contributi 2025	Costi da contributi 2025
	128,244
	56,530

TOTALE RICAVI	€.	2,766,555	3,035,602	269,047
- Costi capitalizzati	€.	-	2,625	2,625
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	2,766,555	3,032,977	266,422
TOTALE COSTI	€.	2,766,555	3,035,602	269,047
- Costi capitalizzati	€.	-	2,625	2,625
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€.	2,766,555	3,032,977	266,422
RISULTATO ECONOMICO	€.	-	0	0

-	2,523,178
---	-----------

VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2025
(valori in Euro)

727 - ASST DI PAVIA

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€. 68,818,006
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.
Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi	€. 68,818,006
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 5,354,381
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€. 278,892
- Stranieri codice onere - 7	€. 55,939
- Stranieri codice onere - 9	€. 222,953
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi	€. 5,633,273
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 74,451,279

Quadratura con NI-SAN	€. 74,451,279
------------------------------	----------------------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€. 43,151,953
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi	€. 43,151,953
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 1,849,614
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€. 3,812
- Stranieri codice onere - 7	€. 2,475
- Stranieri codice onere - 9	€. 1,337
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi	€. 1,853,426
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 45,005,379

Quadratura con NI-SAN	€. 45,005,379
------------------------------	----------------------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€. 883,231
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 3,234
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€.
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. 886,465

Quadratura con NI-SAN	€. 886,465
------------------------------	-------------------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€. 1,663,859
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 3,824
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€. 6,753
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€. 6,753
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. 1,674,436

Quadratura con NI-SAN	€. 1,674,436
------------------------------	---------------------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
-------------	-------------------------------



ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	9,761,630
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	164,109
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	64,969
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	20,252
- Stranieri codice onere - 7	€.	20,252
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	10,010,960

Quadratura con NI-SAN	€.	10,010,960
------------------------------	-----------	-------------------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2025
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	9,272,818
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	470,044
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	18,007
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	18,007
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	9,760,869

Quadratura con NI-SAN	€.	9,760,869
------------------------------	-----------	------------------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione	Valore netto al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€. 12,738,741
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 235,863
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€. 12,415
- Stranieri codice onere - 7	€.
- Stranieri codice onere - 9	€. 12,415
- Stranieri codice onere - CSCS	€.
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€. 12,987,019

Quadratura con NI-SAN	€.	12,987,019
------------------------------	-----------	-------------------

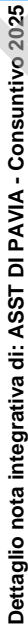
Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------

Descrizione		Valore netto al 31/12/2025
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-
------------------------------	-----------	----------

Differenza	€.	0
-------------------	-----------	----------



Dett Cons - 2

Dettaglio nota integrativa di: ASST DI PAVIA - Consuntivo 2025				
(Valori in migliaia di Euro)				
Dettagli della voce:	923	924	925	
Rimborso per acquisto altri beni da parte di Als/Assi/Fondazioni della Regione	€			
Dispositivi medici	€			
Dispositivi medici impiantabili attivi	€			
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€			
Prodotti dietetici	€			
Materiali per la profilassi (vaccini)	€			
Prodotti chimici	€			
Materiali e prodotti per uso veterinario	€			
Altri beni e prodotti sanitari:	€			
Totale dettaglio rimborsi per beni sanitari	€	-	-	-
Prodotti alimentari	€			
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€			
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€			
Supporti informatici e cancelleria	€			
Materiale per la manutenzione	€			
Altri beni e prodotti non sanitari:	€			
Totale dettaglio rimborsi per beni non sanitari	€	-	-	-
Totale dettaglio rimborsi (Altri)	€	-	-	-
Dettagli della voce:				
Altri beni e prodotti sanitari (escluso Specialità medicinali, ossigeno, emoderivati e sangue) da Als/Assi/Fondazioni della Regione	€			
Dispositivi medici	€			
Dispositivi medici impiantabili attivi	€			
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	€			
Prodotti dietetici	€			
Materiali per la profilassi (vaccini)	€			
Prodotti chimici	€			
Materiali e prodotti per uso veterinario	€			
Altri beni e prodotti sanitari:	€			
Totale dettaglio acquisti per altri beni e prodotti sanitari	€	-	-	-
Altri beni non sanitari da Als/Assi/Fondazioni della Regione	€			
Prodotti alimentari	€			
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€			
Combustibili, carburanti e lubrificanti	€			
Supporti informatici e cancelleria	€			
Materiale per la manutenzione	€			
Altri beni e prodotti non sanitari:	€			
Totale dettaglio acquisti per altri beni non sanitari	€	-	-	-





Cone_Sam - 2

[illegible]

Cont. San. L28 - 1



[illegible]



[illegible]

[illegible]

Code: Tcr 133-1

[illegible]



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	727
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	248,298,072
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	243,044,852
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	237,768,667
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	204,742,859
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	16,100,741
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	16,925,067
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9,619,794
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7,305,273
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	5,276,185
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	5,142,371
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	18,159
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	18,159
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2,713,562
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2,543,152
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	170,410
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2,410,650
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	2,292,330
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	118,320
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	110,849
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	33,543
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	7,674
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	25,869
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2,802,818
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	1,898,497
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	28,975
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	865,230
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	10,116
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	166,060,092
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	160,739,409
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	152,500,926

R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	69,040,959
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	37,224,130
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	8,483,003
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,781,882
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	22,041,981
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1,400,642
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	1,199,276
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3,329,053
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2,656
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	8,235,827
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	5,354,381
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1,306,153
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	550,519
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	164,109
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	705,907
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	96,344
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	58,414
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	878,908
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	4,441,775
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	106,392
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,997,145
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,797,609
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	525,029
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	15,600
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,471,965
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	125,047
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	407,848
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76,997

R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	286,673
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44,178
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	939,070
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	939,070
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5,976,306
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,944,280
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	32,026
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12,341,215
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,027,672
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	8,137,553
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,239,924
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	261,369
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	674,697
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	689,796
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	345,282
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	313,109
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	31,405
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	437,606,721
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	65,525,280
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	64,569,946
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	29,372,555
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	29,098,526
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	243,672
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	26,397
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	3,960
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3,960
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,717,404
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1,717,404
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	25,523,871
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18,315,335
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,417,097
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,791,439
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1,074,275
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6,591,152
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	6,803
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	227,342
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	56,544
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	38,808
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	236
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	17,500

	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	955,334
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,377
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	170,538
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	145,189
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	586,218
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	43,096
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	8,916
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	126,187,818
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	92,233,687
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	54,782,604
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	54,782,604
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	46,260,288
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	8,522,316
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2,716,842
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2,716,842
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	840,509
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	840,509
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5,102,203
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	5,102,203
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-

	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,960,819
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,960,819
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3,249,606
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	66,199
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,321,244
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,862,163
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	711,419
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	711,419
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13,076,890
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	604,562
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	58,797
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	12,413,531
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	12,165,569
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	240,641
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	7,321
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-

R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	9,792,795
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	461,726
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	200,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	9,131,069
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	33,954,131
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	32,204,539
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,969,837
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3,422,713
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4,662,749
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,433,475
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3,229,274
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	11,286,305
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	401,498
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	254,112
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,451,330
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	91,736
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,176,364
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,470,960
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,677,699
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,342,305
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	335,394
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2,339,236
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	464,920
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1,874,316
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,446,459
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,413,498
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	180,397
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,192,933
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	40,168
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	32,961
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32,961
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	303,133
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	16,192
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	286,941
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9,238,428
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2,865,568
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	428,058
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,874,877
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	76,752
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	30,818
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2,962,355
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	19,108,411
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1,050,820
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	17,961,991
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	16,872,739

	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1,089,252
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	95,600
	BA2080	Totale Costo del personale	181,284,870
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	138,853,125
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	62,982,524
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	55,085,661
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	52,792,816
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,292,845
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7,896,863
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	7,723,636
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	173,227
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	75,870,601
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	75,647,451
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	223,150
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	361,703
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	318,410
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	318,410
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	43,293
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	43,293
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	27,776,073
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	209,559
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	209,559
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	27,566,514
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	27,548,024
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	18,490
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	14,293,969
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	870,865
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	801,296
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	69,569
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	13,423,104
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	13,246,990
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	176,114
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,039,984
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	732,697
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,307,287
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	850,950
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	456,337
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	12,832,342
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	654,328
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	12,178,014
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	7,037,722
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	55,298
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6,982,424
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5,140,292
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	95,500
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	95,500
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1,731,604

BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	1,706,706
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	1,324,686
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	1,548
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	158,595
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	229,958
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	495
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	4,490
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	24,898
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	535
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	26,488
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	3,137
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	2,082
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-	13,234,113
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-	2,297,909
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	2,297,909
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	400,000
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	2,080,823
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	136,618
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	12,300
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	1,921,905
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	10,000
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-	8,455,381
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	3,111,964
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	228,480
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	2,489,566
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	326,968
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	1,545,601
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-	227,266
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-	525,536
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-	427,815,142
	C) Proventi e oneri finanziari	-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-

	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E. 1) Proventi straordinari	4,289,536
	EA0020	E. 1.A) Plusvalenze	1,868
	EA0030	E. 1.B) Altri proventi straordinari	4,287,668
	EA0040	E. 1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E. 1.B.2) Sopravvenienze attive	1,520,729
	EA0051	E. 1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E. 1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70,116
	EA0070	E. 1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1,450,613
S	EA0080	E. 1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E. 1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	61
	EA0100	E. 1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E. 1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E. 1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E. 1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1,322,188
	EA0140	E. 1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	128,364
	EA0150	E. 1.B.3) Insussistenze attive	2,185,417
R	EA0160	E. 1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E. 1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2,185,417
S	EA0180	E. 1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E. 1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	76,412
	EA0200	E. 1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E. 1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E. 1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E. 1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1,268,320
	EA0240	E. 1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	840,685
	EA0250	E. 1.B.4) Altri proventi straordinari	581,522
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	944,000
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	62,359
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	881,641
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	601,637
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9,731
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9,731
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	591,906
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	396,779
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	195,127
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	280,004
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35,385
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	244,619
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	244,619
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3,345,536
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	13,137,115
		Y) Imposte e tasse	

YA0010	Y.1) IRAP	13,035,731
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	12,125,784
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	679,947
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	230,000
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	101,384
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	101,384
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	13,137,115
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

RL S.C.R.I.B.A.

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	727
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2025

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	N
(valori in Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	135,245,792
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	134,611,710
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	131,097,503
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	102,732,212
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	11,440,224
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	16,925,067
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	9,619,794
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	7,305,273
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	3,514,207
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	628,370
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	18,159
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	18,159
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	182,710
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	12,300
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	170,410
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	427,501
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	427,501
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	5,712
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	19,186
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	19,186
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,494,640
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	952,115
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	28,975
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	507,528
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	6,022
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	162,683,580
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	158,630,048
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	150,391,565
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	69,040,959
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	37,224,130
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	8,483,003
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,781,882
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	22,041,981
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1,400,642
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,418,968

	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	2,656
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	8,235,827
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	5,354,381
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1,306,153
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	550,519
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	164,109
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	705,907
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	96,344
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	58,414
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	492,331
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3,561,201
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	106,392
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1,997,145
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,437,454
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	15,230
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	4,980
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,007,352
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	125,047
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	407,848
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76,997
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	286,673
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	44,178
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	474,457
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	474,457
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5,967,112
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,935,086
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	32,026
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	12,338,590
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,027,672
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	8,137,553
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,239,924
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	261,369
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	672,072
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	554,017
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	286,971

	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	235,641
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	31,405
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	319,271,897
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	60,107,085
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	59,247,874
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	29,330,090
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	29,057,702
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	242,502
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	25,926
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	3,960
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3,960
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,717,404
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1,717,404
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	21,338,354
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	14,168,941
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,417,097
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,752,316
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	6,591,152
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	6,596
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	207,734
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	56,544
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	38,808
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	236
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	17,500
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	859,211
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	204
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	169,703
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	86,069
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	558,106
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	36,213
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	8,916
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	58,683,514
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	26,831,419
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2,412,390
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2,412,390
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	165,057
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	165,057
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2,462,067
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	66,199
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	1,321,244
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,074,624
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	422,413
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	422,413
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12,397,478
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	604,562
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	43,012
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	11,749,904
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	11,501,942
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-

	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	240,641
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	7,321
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	8,972,014
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	461,726
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	8,510,288
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	31,852,095
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	30,289,022
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,799,614
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3,173,097
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4,329,665
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,183,317
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3,146,348
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	10,798,562
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	396,008
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	254,112
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,273,358
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	89,736
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,029,719
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,217,393
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,657,971
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,342,305
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	315,666
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2,269,787
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	464,920
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1,804,867
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,329,175
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,296,214
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	180,397
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,075,649
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	40,168
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	32,961
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32,961
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	233,898
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	16,192
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	217,706
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	8,909,742
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	2,776,240
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	426,200
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,874,877
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	76,752
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	30,818
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2,724,855
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	4,683,045
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	436,880
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4,150,565
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3,194,470
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	956,095
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	95,600
	BA2080	Totale Costo del personale	157,867,514
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	121,900,925
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	54,973,463
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	48,929,768
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	46,919,929
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,009,839

	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,043,695
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	5,909,662
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	134,033
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	66,927,462
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	66,704,312
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	223,150
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	361,703
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	318,410
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	318,410
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	43,293
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	43,293
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	24,591,352
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	209,559
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	209,559
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	24,381,793
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24,363,303
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	18,490
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	11,013,534
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	739,115
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	739,115
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	10,274,419
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	10,130,372
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	144,047
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,690,236
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	702,892
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	987,344
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	657,950
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	329,394
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	12,829,717
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	654,328
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	12,175,389
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	7,037,722
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	55,298
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6,982,424
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5,137,667
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	95,500
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	95,500
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-1,679,170
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 1,658,065
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 1,318,963
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 1,548
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 116,695
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 229,958
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 525
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 5,478
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	- 21,105
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	- 871
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 23,031
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	- 3,137
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 2,082
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	8,144,057
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,297,909
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,297,909
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	400,000
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	150,874

	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	89,618
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	12,300
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	48,956
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	5,295,274
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	228,480
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2,489,566
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	326,968
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	1,545,601
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	227,266
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	477,393
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	311,331,240
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	4,249,860
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	1,868
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	4,247,992
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1,486,803
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	70,116
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1,416,687
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	61
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1,298,224
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	118,402
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	2,179,667
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2,179,667
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	76,412
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1,268,320
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	834,935
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	581,522
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	773,188
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	62,359
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	710,829
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	430,825
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9,731
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9,731
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	421,094
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-

	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	297,212
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	123,882
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	280,004
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35,385
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	244,619
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	244,619
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	3,476,672
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	11,417,329
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	11,331,885
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	10,559,147
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	562,738
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	210,000
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	85,444
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	85,444
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	11,417,329
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

TER

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ.OSP.	727
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	110,521,428
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	108,433,142
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	106,671,164
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	102,010,647
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	4,660,517
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	1,761,978
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,983,149
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,983,149
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	1,864,829
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	118,320
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	105,137
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	6,683
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	6,683
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,308,178
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	946,382
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	357,702
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	4,094
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2,866,713
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	2,109,361
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,109,361
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	1,199,276
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	910,085
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	386,577
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	370,775
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	360,155
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	10,620
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	464,613
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	464,613
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	464,613
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9,194

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	9,194
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	135,779
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	58,311
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	77,468
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	115,299,222
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	5,398,769
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	5,303,603
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	35,883
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	35,412
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	471
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	4,173,638
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	4,134,644
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	38,994
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1,074,275
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	207
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	19,600
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	95,166
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1,173
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	59,120
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	27,990
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	6,883
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	66,602,121
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	64,630,115
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	54,782,604
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	54,782,604
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	46,260,288
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	8,522,316
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	304,452
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	304,452
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	840,509
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	840,509
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	5,102,203
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	5,102,203
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1,795,762
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	1,795,762
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	277,740
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	277,740
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	289,006
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	289,006
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	417,058
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	15,785
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	401,273
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	401,273
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	820,781
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	200,000
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	620,781
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	1,972,006
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	1,806,224
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	153,576
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	237,012
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	327,640
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	244,714
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	82,926
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	450,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5,490
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	173,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	135,058
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	252,184
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	19,728
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	19,728
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	52,536
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	52,536
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	117,284
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	117,284
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	117,284
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	48,498
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	48,498
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	328,686
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	89,328
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,858
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	237,500
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	14,425,366
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	613,940
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	13,811,426
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	13,678,269
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	133,157
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	21,507,066
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	15,692,551
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	7,279,130
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	5,425,962
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	5,142,956
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	283,006
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,853,168
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,813,974
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	39,194
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	8,413,421
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	8,413,421
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	2,534,080
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	2,534,080
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	2,534,080
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,280,435
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	131,750
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	62,181
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	69,569
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3,148,685
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3,116,618
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	32,067
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	333,444

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	29,805
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	303,639
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	193,000
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	110,639
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-52,434
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-48,641
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-5,723
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-41,900
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-30
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-988
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-3,793
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-336
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-3,457
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	5,090,056
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	1,929,949
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	47,000
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,872,949
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	10,000
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	3,160,107
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3,111,964
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	48,143
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	113,633,074
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	39,676
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	39,676
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	33,926
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	33,926
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	23,964
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	9,962
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	5,750
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	5,750
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	5,750
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	170,812
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	170,812
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	170,812
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	170,812
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	99,567
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	71,245
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-131,136
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1,535,012
		Y) Imposte e tasse	-
	YA0010	Y.1) IRAP	1,519,072

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1,438,393
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	60,679
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	20,000
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	15,940
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	15,940
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1,535,012
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	727
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Consuntivo 2025
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
N	

(valori in migliaia di Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	2,530,852
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2,530,852
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2,530,852
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2,530,852
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	7,674
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	7,674
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	509,799
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-

R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	509,799
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	509,799
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-

	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	2,625
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	2,625
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	3,035,602
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	19,426
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	18,469
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	6,582
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	5,412
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1,170
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	11,879
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	11,750
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	129
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	8
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
R	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
R	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
R	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
R	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
R	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
R	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	957
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	835
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	122
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	902,183
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	772,153
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

R	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-

S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	509,799
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	509,799
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	262,354
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	262,354
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	262,354
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	130,030
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	109,293
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	16,647
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	12,604
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	5,444
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	5,444
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	37,743
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	4,972
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	11,587
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,383
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	16,913
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	16,913
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-

	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsio oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsio oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	20,737
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	20,737
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	1,910,290
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	1,259,649
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	729,931
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	729,931
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	729,931
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	529,718
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	529,718
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	650,641
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	650,641
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	650,641
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	16,304

	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	16,304
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	16,304
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	2,625
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	2,625
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2,625
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	2,850,828
		C) Proventi e oneri finanziari	
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-

	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	184,774
		Y) Imposte e tasse	
	YA0010	Y.1) IRAP	184,774

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	128,244
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	56,530
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	184,774
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
 F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RLS.C.R.I.B.A.



727 ASST DI PAVIA

Cod.	Voce	2025	2025	Variazione
		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	76,868,795	74,451,279	- 2,417,516
AOIR02	Funzioni non tariffate	19,171,822	16,925,067	- 2,246,755
AOIR03	Ambulatoriale	45,442,779	45,005,379	- 437,400
AOIR04	Neuropsichiatria	1,756,652	1,674,436	- 82,216
AOIR05	Screening	935,488	886,465	- 49,023
AOIR06	Entrate proprie	9,781,370	10,581,726	800,356
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3,847,222	4,441,775	594,553
AOIR08	Psichiatria	9,050,490	9,846,851	796,361
AOIR09	File F	9,663,360	9,760,869	97,509
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,795,665	2,802,818	1,007,153
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	154,983,588	154,617,962	- 365,626
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	3,374,889	2,942,731	- 432,158
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	5,052,340	4,289,536	- 762,804
AOIR15	Prestazioni sanitarie	14,532,986	17,549,379	3,016,393
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	1,588	7,674	6,086
AOIR91	Rettifiche altri contributi	838,780	25,869	- 812,911
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	355,417,078	355,742,730	325,652
	COSTI			
AOIC01	Personale	166,896,139	181,284,870	14,388,731
AOIC02	IRAP personale dipendente	11,719,102	12,125,784	406,682
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2,961,776	3,479,606	517,830
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	128,442,870	133,362,170	4,919,300
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	493,910	491,127	- 2,783
AOIC06	Altri costi	9,172,285	9,187,747	15,462
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	12,090,891	13,234,113	1,143,222
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	577,979	944,000	366,021
AOIC09	Cure primarie	52,449,147	54,782,604	2,333,457
AOIC17	Integrativa e protesica	16,863,360	20,663,021	3,799,661
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	401,667,459	429,555,042	27,887,583
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	46,250,381	73,812,312	27,561,931
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)





727

ASST DI PAVIA

SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA SANITARIA

Cod.	Voce	2025	2025	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione
		A	B		(B-A)	
	RICAVI					
AOIR01	DRG	76,868,795	74,451,279	-	2,417,516	
AOIR02	Funzioni non tariffate	19,171,822	16,925,067	-	2,246,755	
AOIR03	Ambulatoriale	45,442,779	45,005,379	-	437,400	
AOIR04	Neuropsichiatria	1,756,652	1,674,436	-	82,216	
AOIR05	Screening	935,488	886,465	-	49,023	
AOIR06	Entrate proprie	8,788,281	9,585,563		797,282	
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	3,484,597	3,561,201		76,604	
AOIR08	Psichiatria	9,050,490	9,846,851		796,361	
AOIR09	File F	9,663,360	9,760,869		97,509	
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	1,485,452	1,494,640		9,188	
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	48,435,733	44,319,991	-	4,115,742	
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	503,019	188,422	-	314,597	
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	4,823,526	4,249,860	-	573,666	
AOIR15	Prestazioni sanitarie	13,570,193	15,440,018		1,869,825	
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-		-	
AOIR91	Rettifiche altri contributi	828,944	19,186	-	809,758	
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	243,151,243	237,370,855	-	5,780,388	
	COSTI					
AOIC01	Personale	146,235,308	157,867,514		11,632,206	
AOIC02	IRAP personale dipendente	10,290,196	10,559,147		268,951	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	2,663,729	2,672,067		8,338	
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	112,405,396	122,426,183		10,020,787	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	493,910	491,127	-	2,783	
AOIC06	Altri costi	7,952,221	8,249,884		297,663	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	8,919,956	8,144,057	-	775,899	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	440,908	773,188		332,280	
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-		-	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	289,401,624	311,163,167		21,761,543	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)					
		46,250,381	73,812,312		27,561,931	
	Risultato economico					
		-	-		-	

(Valori in Euro)



727

ASST DI PAVIA

Cod.	Voce	2025			Variazione
		2025	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	993,089	996,163	3,074	3,074
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	362,625	370,775	8,150	8,150
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	310,213	1,308,178	997,965	997,965
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	106,547,855	110,297,971	3,750,116	3,750,116
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	103,727	223,457	119,730	119,730
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	228,814	39,676	189,138	189,138
AOIR15	Prestazioni sanitarie	962,793	2,109,361	1,146,568	1,146,568
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	9,836	6,683	3,153	3,153
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	109,499,280	115,338,898	5,839,618	5,839,618
	COSTI				
AOIC01	Personale	18,828,503	21,507,066	2,678,563	2,678,563
AOIC02	IRAP personale dipendente	1,307,221	1,438,393	131,172	131,172
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	298,047	297,740	-	307
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	15,888,973	10,770,227	5,118,746	5,118,746
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	556,023	618,979	62,956	62,956
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,170,935	5,090,056	1,919,121	1,919,121
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	137,071	170,812	33,741	33,741
AOIC09	Cure primarie	52,449,147	54,782,604	2,333,457	2,333,457
AOIC17	Integrativa e protesica	16,863,360	20,663,021	3,799,661	3,799,661
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	109,499,280	115,338,898	5,839,618	5,839,618
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del FSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



727		ASST DI PAVIA			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA EMERGENZA 118			
Cod.	Voce	2025		2025	
		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Variazione	
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	-
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	-
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	-	-	-	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	509,799	-	509,799
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	-
AOIR09	File F	-	-	-	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	-	-	-
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	-	-	-	-
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	2,768,143	2,530,852	-	237,291
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	-
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	1,588	7,674	-	6,086
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	2,766,555	3,032,977	-	266,422
	COSTI				
AOIC01	Personale	1,832,328	1,910,290	-	77,962
AOIC02	IRAP personale dipendente	121,685	128,244	-	6,559
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	509,799	-	509,799
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	148,501	165,760	-	17,259
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-
AOIC06	Altri costi	664,041	318,884	-	345,157
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	-	-	-	-
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	-
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	2,766,555	3,032,977	-	266,422
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	-
	Risultato economico	-	-	-	-

(Valori in Euro)



AZIENDE SOCIO SANITARIE TERRITORIALI - INDICATORI DI BILANCIO Consuntivo 2025

727

ASST DI PAVIA

		Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025	Valore netto al 31/12/2024	Valore netto al 31/12/2025
Indicatori economici-gestionali					
Indicatore 1:	Costi del personale	147,893,070	158,950,484	62.27%	68.19%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	122,194,906	134,073,622	51.45%	57.52%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	49,479,258	59,247,874	20.83%	25.42%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emoderivati	26,500,510	29,330,090	11.16%	12.58%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	4,942,983	5,404,427	2.08%	2.32%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	2,793,126	2,690,752	1.18%	1.15%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	5,047,311	5,037,814	2.13%	2.16%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	777,542	859,211	0.33%	0.37%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Sottoindicatore 2.3:	altre prestazioni di lavoro sanitarie e	6,165,470	8,960,465	2.60%	3.84%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		



Sottoindicatore 2.4:	rilevanza sanitaria	11,414,502	8,972,014	4.81%	3.85%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	28,245,400	30,289,022	11.89%	12.99%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,708,120	1,296,214	0.72%	0.56%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	esternalizzata)	8,977,160	8,909,742	3.78%	3.82%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	4,095,819	4,683,045	1.72%	2.01%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
<u>Sottoindicatore 2.9:</u>	Integrativa e protesica	16,863,360	20,663,021	7.10%	8.86%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	300,736,684	322,748,569	126.63%	138.46%
	Ricavi della gestione caratteristica	237,498,773	233,101,809		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	300,736,684	322,748,569	104.45%	104.22%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	287,916,172	309,688,527		
Indicatore 5	Contributo PSSR	46,250,381	73,812,312	0.00%	0.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	-	-		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative).
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione.
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.



[illegible]

[illegible]

[illegible]



[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000

Dettaglio conto: 4.10.10.10.090.000.00.000

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

TOTALS IN THE VALVE HEADS - Column No. 0 - 1976

Dettaglio conto new: 40102040010000

da Regione

1

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Continuo 0 - 2025

Dettaglio conto: 4.93.10.20.030.010.00.050
Dettaglio conto: 401.020.4001.0050

da Stato

1



[illegible][illegible]

F.to il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Contributi per obiettivi di piano sanitario nazionale (di parte corrente) (FSR indicativi)

Dettaglio conto n° 401910100100

Outaglio conto n. 43101103010100

Da sinistra alla destra: dal socialista e non eletto





[illegible]







[illegible]

Dettaglio cont o: 7.10.20.20.000.000.00.000
 Dettaglio cont o new: 81.01.00.20.00.00.00

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA Constantino - 30/23

[illegible]

F to // Responsible Economics Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

	Codice	Conto N°
Utilizzo fondi per quote inutilizzate con contributi e ricavi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FISR Vincolato	497.0007.0050000	
Deduzione:		
Debitazione all'erogare o del soggetto concedente		
m.ratio di assegnazione		Arimo Assegnazione
Deduzione dell'assegnazione		(importo assegnato totale)

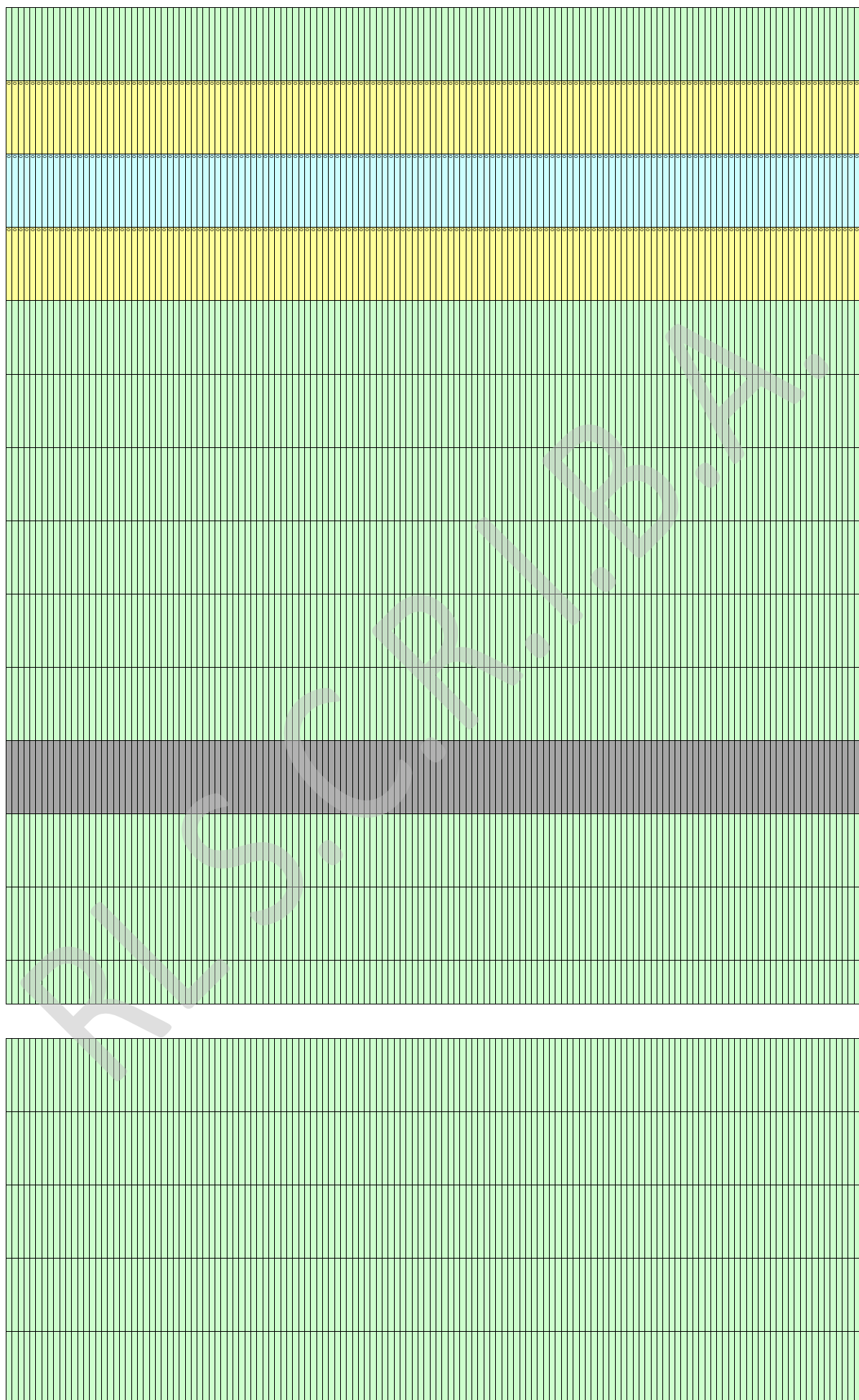


[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

Dati generali:		Dati amministrativi:			Dati finanziari:	
Dominio:	Indirizzo:	Partita IVA:	Capitale sociale:	Forma societaria:	Stato:	Settore economico:
www.italianet.it	viale Mazzini, 100 - 00187 Roma (RM)	09500001000	1.000.000,00	S.p.A.	Italia	Informazioni e servizi





Total

10.12.10.010.000.00.000	0120010020000
-------------------------	---------------

Descrizione:	Descrizione dell'ente o del soggetto concedente

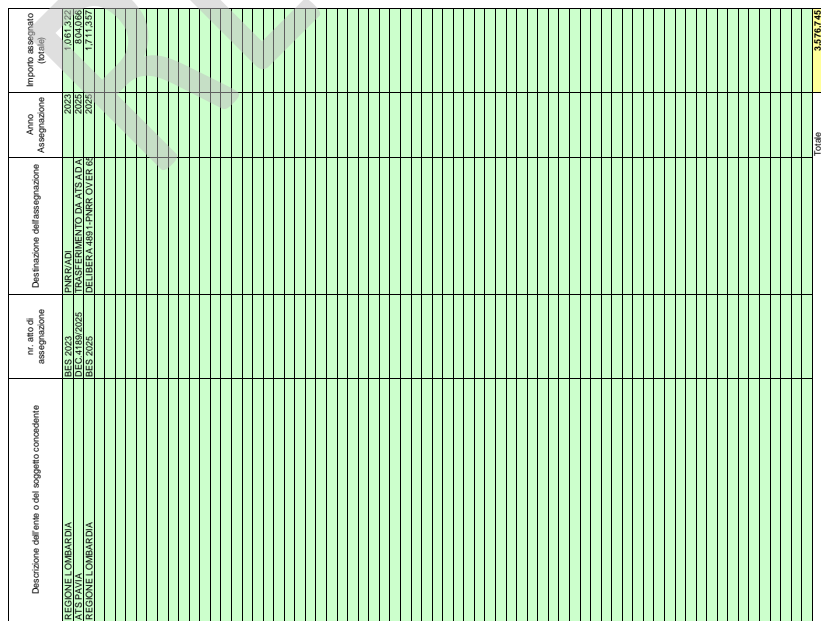
ATTUZZI - DATI CONSUNTIVOFondo quota

Topic

4.10.12.10.055.000.00.000UTLUZZI - DATI CONSUNTIVO

4.10.12.10.013.000.00.000
40120010040000

UTILIZZI - DATI CONSUNTIVO

[illegible][illegible][illegible]



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
40201030030200	Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	Tot. Subacuti a soggetti pubblici extraregione (soggetti a compensazione)	€ 0	0	0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0
			€		0



[illegible][illegible]

ASST DI PAVIA

[illegible]

[illegible][illegible]

			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0

RLS.C.R.I.B.A.





[illegible][illegible]

ASST DI PAVIA

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Consuntivo al 31/12/2024	Consuntivo al 31/12/2025	Variazione
-------------	---------------	-------------------------	-----------------------------	-----------------------------	------------



[illegible]



SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI		Consuntivo	ASST DI PAVIA
---	--	------------	---------------

[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





[illegible]

ASST DI PAVIA	Consuntivo	SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA DEGLI ACCANTONAMENTI
---------------	------------	---

[illegible]

						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
51560010200000	Altri accantonamenti altro					€.	Tot. Altri accantonamenti altro	0	0		0
						€.	Accantonamenti per Comitato Etico				0
						€.	Accantonamento per libera professione				0
						€.	Accantonamenti per recuperi NOC				0
						€.	Accantonamento premi operosità				0
						€.	Accantonamento proventi Call Center Regionale				0
						€.	Accantonamenti per maggiori entrate proprie, proventi straordinari e sopravvenienze attive	-	-		0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.					0
						€.	Accantonamento costi personale				0



R.L.S.C.R.I.B.A.

					€.					0
					€.					0
					€.		-		-	0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0
					€.					0



RL S.C.R.I.B.A.

ASST DI PAVIA



		Utilizzi fondi	€	-	518,488	518,488
		SPETTRO AUTISTICO	€		518,488	518,488
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
82010005010000	Minusvalenze	Tot. Minusvalenze	€	63,934	62,359	(1,575)
		Minusvalenze	€	63,934	62,359	(1,575)
		DISMISSIONE CESPITI(721010)	€	63,934	62,359	(1,575)
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
82010130010010	Altre sopravvenienze passive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze passive verso terzi	€	124,301	123,882	(419)
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Assicurazioni	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Beni	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Altri servizi	€	3,815	20,337	16,522
		TRASPORTI SANITARI (671077)	€	229	14,822	14,593
		PROTESICA	€	3,586	1,253	(2,333)
		INAIL IMU E TRIBUTI	€		1,762	1,762
		IRAP	€		2,500	2,500
		VARIE MINORI	€			0
		COMPENSI UNV.PV	€			0
		PRESTAZIONI SANITARIE DA PRIVATI	€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Fitti passivi	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Furti	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Interessi passivi	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Libera Professione	€	1,766	62,325	60,559
		LIBERA PROFESSIONE (671076)	€	1,766	62,325	60,559
			€			0
			€			0
			€			0
		Oneri tributari	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Personale	€	59,511	1,260	(58,251)
		Arretrati contrattuali personale universitario 2019/2023	€	59,511		(59,511)
		STIPENDI E MISSIONI	€		1,260	1,260
			€			0
			€			0
			€			0
		Rimborsi assistiti	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Rimborsi e recuperi costi	€	21,391	5,580	(15,811)
		CTR FONDO SALVA OPERE - MIT (671077)	€	7,419		(7,419)
		RIMBORSO MATERIALE	€	3,412	2,879	(533)
		RIMBORSI VARI	€	10,560		(10,560)
		RIMBORSO SPESE UPT	€		521	521
		RIMBORSI CUP	€		2,180	2,180
		Utenze	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
		Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€	-	-	0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0
			€			0



	€	€	€
	€		
	€		
	€		
Beni	€	-	-
	€		
	€		
	€		
Altri servizi	€	-	-
	€		
	€		
	€		
	€		
	€		
	€		
	€		
	€		
Fitti passivi	€	-	-
	€		
	€		
	€		
Furti	€	-	-
	€		
	€		
	€		
Interessi passivi	€	-	-
	€		
	€		
	€		
	€		
Libera Professione	€	-	-
	€		
	€		
	€		
	€		
Oneri tributari	€	-	-
	€		
	€		
	€		
Personale	€	-	-
	€		
	€		
	€		
Rimborsi assistiti	€	-	-
	€		
	€		
	€		
Rimborsi e recuperi costi	€	-	-
	€		



F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



ASST DI PAVIA



[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

ASST DI PAVIA

[illegible]

		Beni	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
		Altri servizi	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
			€.		
		Fitti passivi	€.	-	-
			€.		
			€.		
		Furti	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
		Interessi passivi	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
		Libera Professione	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
		Oneri tributari	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
		Personale	€.	-	-
			€.		
			€.		
			€.		
		Rimborsi assistiti	€.	-	-
			€.		
			€.		
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-
			€.		
			€.		



			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0
			e			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

RL S.C.R.I.B.A.





ATTIVITA' SOCIO-ASSISTENZIALE	
	(Dati in €)

capitalizzazioni effettuate ed ha contropartita (in Dare) nella rispettiva voce di bilancio in

[illegible]

0	Quadratura Gioconci imm. mat. in corso di reclusione
---	--

(3,419,570)

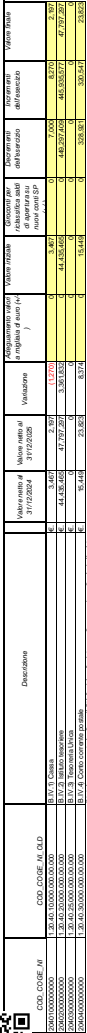
100,829,968	111,499,189	10,680,231
-------------	-------------	------------

A.11. Immobilizzazioni materiali



Valore netto d	Valore netto d	Valore netto d
31/12/2024	31/12/2025	31/12/2026



[illegible]

ANNO DI NASCITA	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	5
-----------------	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	---



[illegible]

[illegible][illegible]

ELENCO PARTECIPAZIONI ISCRITTE NELLE ATTIVITA' A BREVE

[illegible]



		Fondazione	
Via Einstein Lodi			

Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	1 20 20.10.044.000.00.000
FOI AGO-DIC 22 -DECRETO 530/25 (21/20/49-21/2)	1 20 20.10.044.000.00.000
FOI AGO-DIC 22 -DECRETO MIT 118/25 (21/20/49-	1 20 20.10.044.000.00.000

[illegible]

[illegible]



46,480,425	1,251,245,320	24
------------	---------------	----

[illegible]



ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
Valore al 31/12/2022 e precedenti	Valore al 31/12/2023	Valore al 31/12/2024 (valore iniziale)	
	0	0	0
0	0	0	0

[illegible]

Destinazione	Soggetto erogatore e Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
RISCALDAMENTO	FILCOMBARDI, SP - DECRETO 3/079/2009	213.336	2028	64.000	0	0
		213.336			Quadatura OK	

[illegible]

Quadratura OK!		64,006
----------------	--	--------

[illegible]



B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	5,728,386	8,758,505	588,045	3,618,164	0	0	588,045	3,618,164	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	607,266	590,591	16,675	0	0	0	16,675	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3,971,075	7,589,239	0	3,618,164	0	0	0	3,618,164	0
Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	250,003	249,887	116	0	0	0	116	0	0
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	900,042	328,788	571,254	0	0	0	571,254	0	0
B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	15,297,818	22,027,504	0	6,729,686	3,554,423	3,554,423	3,554,423	10,284,109	0
Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fondi rinnovi contrattuali	10,671,243	16,666,866	0	5,995,623	2,806,978	2,806,978	2,806,978	8,802,601	0
Altri fondi per oneri e spese	3,374,220	3,947,259	0	573,039	681,203	681,203	681,203	1,254,242	0
Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	1,252,355	1,413,379	0	161,024	66,242	66,242	66,242	227,266	0
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2,286,810	2,567,794	10,490	291,474	108,526	108,526	119,016	400,000	0
C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2,256,606	2,548,080	0	291,474	108,526	108,526	108,526	400,000	0
C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	30,204	19,714	10,490	0	0	0	10,490	0	0
D) DEBITI	103,721,008	105,448,448	2,949,798	4,677,238	599,394,808	599,394,808	602,344,606	604,072,046	0
Debiti per mutui passivi	85,341	64,006	21,335	0	0	0	21,335	0	0
Debiti verso Stato	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Regione e provincia autonoma	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Comune	6,535	3,538	2,997	0	90,628	90,628	93,625	90,628	0
Debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	1,622,604	1,569,209	53,395	0	5,193,223	5,193,223	5,246,618	5,193,223	0
Debiti verso Arpa e partecipate regionali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti verso Fornitori	63,108,696	66,440,327	0	3,331,631	294,608,446	294,608,446	294,608,446	297,940,077	0
Debiti verso Istituto Tesoriere	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	10,361,808	11,707,415	0	1,345,607	106,069,133	106,069,133	106,069,133	107,414,740	0
Debiti verso istituti di previdenza	12,319,677	12,273,237	46,440	0	74,460,136	74,460,136	74,506,576	74,460,136	0
Altri debiti	16,216,347	13,390,716	2,825,631	0	118,973,242	118,973,242	121,798,873	118,973,242	0
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	18,625	11,699	6,928	0	0	0	6,928	0	0
Totali	59,910,275	59,910,275	1,541,552,565	#####	1,601,462,840	#####	#####	#####	#####



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2024	ANNO 2025
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	0	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	6,774,676	7,037,722
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	4,077,652	-5,063,409
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	373,242	-5,679,061
	Ammortamenti	11,225,570	-3,704,748
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-5,410,842	-7,265,232
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0	-480,548
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-5,410,842	-7,745,780
(+)	accantonamenti SUMAI	400,000	400,000
(-)	pagamenti SUMAI	-223,754	-108,526
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	-30,449	-10,490
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	145,797	280,984
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
	- Fondi svalutazione di attività	0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	25,733,309	16,200,182
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-23,295,496	-5,707,249
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	2,437,813	10,492,933
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	8,398,338	-676,611
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma	0	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Comune	-1,273	-2,997
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche	-1,107,805	-53,395
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione	0	0
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso Fornitori	18,129,624	3,331,631
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-907,908	1,345,607
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	1,358,044	-46,440
(+)(-)	aumento/diminuzione altri debiti	1,851,130	-2,825,631
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	19,321,812	1,748,775
(+)(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-4,282	-6,926
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale		0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	12,276,147	-7,637,774
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-7,431,946	-3,250,209
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-239	-427
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-19,930,845	12,428,247
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	981,434	52,943
(+)(-)	diminuzione/aumento di crediti	-14,105,449	1,592,780
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-412,126	-1,731,604
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-412,126	-1,731,604
(+)(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0	-32,806
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	13,198,293	893,608
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-972,896	-5,002,973
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-972,896	-5,002,973
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0



(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	6,333,389
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	6,333,389
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	-2,524,759	-190,236
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-302,228	-811,390
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3,967,930	-8,069,302
(-)	Acquisto mobili e arredi	-223,222	-749,719
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisizione Oggetti d'arte	0	-1,250
(-)	Acquisto altri beni materiali	-20,059	-201,609
(-)	Acquisto immobilizzazioni materiali in corso	-13,486,587	-16,160,943
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-20,524,785	-26,184,449
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	312,286	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	3,381,334
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	890,275	5,135,327
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	32,477	428,848
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	44,896	30,178
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi	0	4,545,218
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse	2,340,459	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	3,620,393	13,520,905
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0	0
B - Totale attività di investimento		-17,877,288	-11,333,128
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	2,683,154	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-55,496,490	13,671,076
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	56,039,589	0
(+)(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	1,211,699	158,715
(+)(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	57,251,288	158,715
(+)(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	21,336	21,335
C - Totale attività di finanziamento		4,416,616	13,808,456
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		-262,379	3,368,936
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-262,379	3,368,936
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	118,082,433	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	6,583,244	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	6,583,244	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8,782,769	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2,995,316	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	3,279,448	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	2,483,657	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	111,499,189	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	1,895,909	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	1,895,909	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	60,548,397	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	412,565	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,843,295	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,430,730	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	60,135,832	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	171,644,911	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	111,509,079	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	2,163,381	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	12,975,887	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	10,812,506	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	11,495,899	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	89,822,903	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	78,327,004	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1,317,562	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	19,093,887	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	17,776,325	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	-	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	311,412	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	311,412	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	75,312	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	309,445	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	3,027,987	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	2,718,542	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	33,693,284	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	+

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	234,612,259	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	9,520,222	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	9,104,467	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	4,159,241	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	94,556	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	3,777,121	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	925,669	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	3,095	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	144,785	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	415,755	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	62,080	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	336,720	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	12,042	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	4,913	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	177,268,720	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	12,218,167	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	-	+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	12,218,167	+
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	+
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	+
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	+
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	149,177,497	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	51,992,446	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	26,436,388	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/> NO <input type="text"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	18,159	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	25,537,899	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	97,185,051	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	97,185,051	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	+
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	+

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	4,475	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	11,117,603	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11,117,603	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	11,117,603	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	+
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	+
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	4,750,978	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1,712,967	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	2,063,801	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	974,210	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	974,210	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	47,823,317	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	2,197	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	47,797,297	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	23,823	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	67,186	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	67,186	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	67,186	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	352,761,878	
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	17,221,023	+
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	-	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	17,221,023	+

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale del Sistema Informativo e Statistico Sanitario

SP

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	206,662,188	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	15,344,914	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	185,848,084	+
	PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	2,477,126	+
	PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	46,480,425	+
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	46,480,425	+
	PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	134,906,745	+
	PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	682	+
	PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1,983,106	+
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1,902,230	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	3,566,960	+
	PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	-	+
	PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	3,386,721	+
	PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	-	+
	PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	180,239	+
	PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	-	+
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
	PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	PAA200	A.V.3) Altro	-	+
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	38,071,749	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	7,285,740	+
	PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	214,000	+
	PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	14,592	+
	PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	+
	PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	+
	PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	6,774,754	+
	PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	-	+
	PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	282,394	+
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	-	+
	PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	-	+
	PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	+
	PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
	PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
	PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	-	+
	PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	-	+
	PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	+
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	8,758,505	+
	PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	328,788	+
	PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	590,591	+
	PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	7,589,239	+
	PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-	+
	PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	249,887	+
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	22,027,504	+
	PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	-	+
	PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	16,666,866	+
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	9,893,813	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	6,143,694	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	629,359	+
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	3,947,259	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="text"/> NO <input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	1,413,379	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2,567,794	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2,548,080	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	19,714	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="checkbox"/>
NO	<input type="checkbox"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDZ999	D) DEBITI	105,448,448	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	64,006	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	+
S	PDA020	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
	PDA030	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
SS	PDA040	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	-	+
SS	PDA050	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	-	+
SS	PDA060	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	-	+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	+
RR	PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
	PDA081	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	-	+
R	PDA090	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	-	+
	PDA100	<i>D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	-	+
S	PDA101	<i>D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale</i>	-	+
RR	PDA110	<i>D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA111	<i>D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	PDA112	<i>D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92</i>	-	+
	PDA120	<i>D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA121	<i>D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-	+
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	3,538	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1,569,209	+
	PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	1,567,807	+
RR	PDA160	<i>D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR</i>	-	+
RR	PDA170	<i>D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	+
RR	PDA180	<i>D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	+
R	PDA190	<i>D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione</i>	-	+
RR	PDA200	<i>D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione</i>	-	+
RR	PDA210	<i>D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni</i>	1,567,807	+
	PDA211	<i>D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP</i>	-	+
	PDA212	<i>D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	-	+
	PDA213	<i>D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92</i>	-	+
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1,402	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	<i>D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti</i>	-	+
	PDA232	<i>D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione</i>	-	+
	PDA233	<i>D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite</i>	-	+
	PDA234	<i>D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</i>	-	+
	PDA235	<i>D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro</i>	-	+
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	+
	PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	-	+
	PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	-	+
	PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	-	+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	66,440,327	+
	PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	15,245,237	+
	PDA291	<i>D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	15,245,237	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	51,195,090	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	52,099,589	+
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-904,499	+
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	11,707,415	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	12,273,237	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	13,390,716	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	13,263,845	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	126,871	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	11,699	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-	+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	11,699	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	11,699	+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	+
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	352,761,878	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="text"/> NO <input type="text"/>

PASSIVITA'

(Valori in euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	17,221,023	+
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	-	+
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	17,221,023	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE
DEBITI COMMERCIALI		68,009,536	68,009,536
DEBITI NON COMMERCIALI		37,371,368	37,371,368
TOTALE	-	105,380,904	105,380,904

(PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto (SAN) - CONTRIBUTI DIVERSI	Quota capatina	680,90	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto (SAN) - ACCO FIANCHI/RIE/RIE	Quota capatina	2,237,909	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto (SAN) - ROR	Quota capatina	1,899,722	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto (SAN) - FLEET	Quota capatina	932,911	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto (TER: MWGP/PLS/CA)	Quota capatina	4,700,090	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto (TER: RINNOV CONTRATTUALI MAP/PLS)	Quota capatina	3,111,964	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	PRESA IN CARICO FPAI MWGP PLS	Quota capatina	-12,44,13	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	Altri contributi da regione - progetti	Quota capatina	470,00	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	TERRITORIALE	Quota capatina	177,941	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	FONDO GSA - RIGIOZZI BIAIT	Quota capatina	87,076	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	ARRETRATI CONTRATTUALI 2024	Quota capatina	715,984	727	SAN
2020201.0070050	1.20.20.20.01.010900.0050	B.II.2.a8.1) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	SAN	2025 BES 2025	ARRETRATI CONTRATTUALI 2023	Quota capatina	360,038	727	SAN
2020201.0070100	1.20.20.20.01.010900.0100	B.II.2.a8.2) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - PMR	SAN	2025 DICRETTO BES 25	Contributi (extra fondo) - PMR	Quota capatina	1,864,829	727	SAN
2020201.0070100	1.20.20.20.01.010900.0100	B.II.2.a8.2) Crediti v/Ragione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro - PMR	SAN	2025 DICRETTO BES 25	PRESONE FRAGILI OVER 65 - DGR 4891 ALLA	Quota capatina	1,711,337	727	SAN



C.R.I.B.A.

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO ASSEGNAZIONE	DIRETTO REGIONALE DI ASSEGNAZIONE	DESCRIZIONE ATTO	OGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	PONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO



20204010030020	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Agenzie Tutela Salute della Regione	SAN	FDE	NCDE		31/12/2025	SAUDO CURE PALLIATIVE 2025	727	-17,607		328		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Attivita	FDE		31/12/2025	ASST VALCA MONICA - FDE EMODERIVANTI II TRIMESTRE 2025	727	34,372		714		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Attivita	FDE		31/12/2025	ASST GARFANO PMI - EMODERIVANTI II TRIMESTRE 2025	727	3,602		704		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Attivita	102026000002		31/12/2025	Reg.ATTI RI PA N. 102026000002 del 19 GEN 26	727	4,629		724		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Attivita	102026000003		31/12/2025	Reg.ATTI RI PA N. 102026000003 del 15 GEN 26	727	2,890		724		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Attivita	102026000010		31/12/2025	Reg.ATTI RI PA N. 102026000010 del 23 GEN 26	727	1,420		708		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Attivita	FDE		31/12/2025	FDE - ONERI E OBIETTIVI DOT. GUZZETTI ASST OVIST MILANESE	727	38,027		705		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Attivita	FDE		31/12/2025	FDE - ONERI E OBIETTIVI DOT. TRIONCONI - ASST BERGAMO OVIST	727	38,970		719		SAN
20204010030040	1.20.20.40.010.000.21.000	Crediti da Aziende Socio-Sanitarie Territoriali della Regione	SAN	Attivita	FDE		31/12/2025	SAUDO 2025 PER ATTIVITA' EU 118	727	314,651		999		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.000.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Attivita	FDE		31/12/2025	EMODERIVANTI ANNO 2025	727	546		925		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.000.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Attivita	FDE		31/12/2025	EMODERIVANTI IV TRIMESTRE 2025	727	355,832		924		SAN
20204010030050	1.20.20.40.010.000.30.000	Crediti da IRCCS e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	Attivita	FDE		31/12/2025	Reg.ATTI RI PA N. 102026000015 del 23 GEN 26 SPCC ANNO 2025	727	59,634		924		SAN

C.R.I.B.A.



7050106050000	8.45.50.10.060.000.00.000	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	FDR	FDR	31/12/2025	FOR PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2025	727	50,000	924	SAN
7050106050000	8.45.50.10.060.000.00.000	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	PATTIVA	28 CIVIL LI	21/1/2026	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2025	727	2,313	925	SAN
7050106050000	8.45.50.10.060.000.00.000	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	PATTIVA	28 CIVIL LI	20/1/2026	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2025	727	2,126	925	SAN
7050106050000	8.45.50.10.060.000.00.000	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	PATTIVA	28 ESIL 24	22/1/2026	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2025	727	1,018	925	SAN
7050106050000	8.45.50.10.060.000.00.000	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	PATTIVA	28 CIVIL 48	27/1/2026	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2025	727	2,448	925	SAN
7050106050000	8.45.50.10.060.000.00.000	Debiti verso Iccs e Fondazioni di diritto pubblico della Regione	SAN	EUH	FDR	31/12/2025	PRESTAZIONI SANITARIE ANNO 2025	727	150	924	SAN



SEZIONE BILANCIO	NUMERO DOCUMENTO	DATA DOCUMENTO (GG/MM/AAAA)	OGGETTO / DESCRIZIONE DOCUMENTO	SCADENZ (GG/MM/AAAA)	SOGGETTO	IMPORTO AL 31.12.2025	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
SAN	PC0GIRFQ	31/10/2024	AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - DIGITALIZZAZIONE EX ART. 2 DL 34/2020 - INTERVENTO IN PRONTO SOCCORSO	30/6/2026	ARTELIA SPA	3,579	727		SAN
SAN	PC7LE6Q1	31/10/2024	AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - DIGITALIZZAZIONE EX ART. 2 DL 34/2020 - REALIZZAZIONE NUOVO REPARTO DI AFFIDAMENTO DIRETTO D LGS 50/2016 E SMI PER I LAVORI DI COMPLETAMENTO DELL'IMPIANTO	29/1/2026	IMPIANTI & STRUTTURE SRL	34,661	727		SAN
SAN	450715873	29/1/2025	RIEQUILIBRIO E LIMITAZIONE CONFERITIVA SU QUASTO BANELLE OSPEDALIERE, CARNOZINE, LETTI OSPEDALIERI NON ELETTRICI, SOLLEVATORI.	13/3/2027	FERRERO MED S.R.L.	2,273	727		SAN
SAN	753896128	11/2/2025	SERVIZIO DI MANUTENZIONE CONFERITIVA SU QUASTO BANELLE OSPEDALIERE, CARNOZINE, LETTI OSPEDALIERI NON ELETTRICI, SOLLEVATORI.	18/2/2026	EET CORBOLI GIGLI MONICO SRL	4,000	727		SAN
SAN	PC7ZQFKM	18/2/2025	SERVIZIO DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA/ESECUTIVA PIANO TERRA CDC CASTEGGIO	7/5/2026	ARTELIA SPA	8,390	727		SAN
SAN	0 94700000111415	7/3/2025	SERVIZIO DI PROGETTAZIONE PER LA REDAZIONE DEL DOCUMENTO DI FATTIBILITA' DELLE ALTERNATIVE PROGETTUALI (DOC/PAE). SERVIZIO DI SUPPORTO AL PROGETTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO	1/10/2026	CE.FER SRL	8,738	727		SAN
SAN	255063433	3/6/2025	PADIGLIONE DODICAGONO DEL P.O. SAN MARTINO DI MEDE	1/10/2026	CE.FER SRL	47,892	727		SAN
SAN	255063479	17/6/2025	ADDEBITAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO PADIGLIONE DODICAGONO DEL P.O. SAN MARTINO	1/10/2026	CE.FER SRL	191,570	727		SAN
SAN	DE0628430	10/6/2025	OPERA DI ANTICIPAZIONE CONTRATTUALE E DI AFFIDAMENTO WMS 2 LOTTO 3 - EDISON NEXT S.R.L. RINNOVO	30/6/2026	ATI: EDISON NEXT GOVERNMENTSRL/IREN SMART SOLUTION S.P.A.	10,897,434	727		SAN
SAN	0042834/7506721	8/7/2025	ADDEBITAMENTO DEI LAVORI DI AMPLIAMENTO DELL'AREA ISOLAMENTO CON ADEGUAMENTO STRUTTURALE E TECNOLOGICO PRESSO OSPEDALE DI CONTRATTO SPECIFICO AVINTE AD OGGETTO I LAVORI AFFIDATI MEDIANTE ORDINE DI ATTIVAZIONE NELL'AMBITO DELL'ACCORDO QUADRO CIG:	30/6/2026	CONSORZIO STABILE INFRATECH	6,794	727		SAN
SAN	M1627562	1/7/2025	CONTRATTO SPECIFICO AVINTE AD OGGETTO I LAVORI AFFIDATI MEDIANTE ORDINE DI ATTIVAZIONE NELL'AMBITO DELL'ACCORDO QUADRO CIG:	30/6/2026	CONSORZIO STABILE INFRATECH	140,993	727		SAN
SAN	M16270290	8/7/2025	LAVORI AFFIDATI MEDIANTE ORDINE DI ATTIVAZIONE NELL'AMBITO DELL'ACCORDO QUADRO CIG:	30/6/2026	CONSORZIO STABILE INFRATECH	80,822	727		SAN
SAN	20251602000212	23/9/2025	PRIMA MECC 11.1.1. PROCEDURA APERTA AI SENSI DELL'ART. 77 DEL D.LGS. 36/2023 PER L'AFFIDAMENTO DEI LAVORI DI AMPLIAMENTO DELL'AREA ISOLAMENTO CON ADEGUAMENTO STRUTTURALE E TECNOLOGICO	30/6/2026	MULTIMANUTENZIONE	170,368	727		SAN
SAN	2211166	25/9/2025	LAVORI SUB-LOTTO PRESTAZIONALE N. 1 CIG PADRE 8444567523 Moduli di Terapia intensiva	25/9/2026	BRANCACCIO COSTRUZIONI S.P.A.	165,323	727		SAN
SAN	2211167	25/9/2025	LAVORI - SUB-LOTTO PRESTAZIONALE N. 1 CIG PADRE 8444567523 Moduli di Terapia Semi intensiva	25/9/2026	BRANCACCIO COSTRUZIONI S.P.A.	17,580	727		SAN
SAN	2211167	25/9/2025	ACCORDO QUADRO PER I SERVIZI DI ESECUZIONE LAVORI - SUB-LOTTO PRESTAZIONALE N. 1 CIG PADRE 8444567523 Interventi in Pronto Soccorso -	25/9/2026	BRANCACCIO COSTRUZIONI S.P.A.	25,330	727		SAN
SAN	2211164	25/9/2025	ACCORDO QUADRO PER I SERVIZI DI ESECUZIONE LAVORI - SUB-LOTTO PRESTAZIONALE N. 1 CIG PADRE 8444567523 Interventi in Pronto Soccorso -	25/9/2026	BRANCACCIO COSTRUZIONI S.P.A.	12,146	727		SAN
SAN	0042834/75007065	18/9/2025	AMPLIAMENTO DELL'AREA ISOLAMENTO CON ADEGUAMENTO STRUTTURALE E TECNOLOGICO	30/6/2026	MULTIMANUTENZIONE	32,955	727		SAN
SAN	PC0E6LB9	17/9/2025	ATTIVITA' DI CERTIFICAZIONI ASCENSORI AI SENSI DELLA DIRETTIVA 2014/53/AE, ATTIVITA' DI VERIFICA DI IMPIANTI ASCENSORI AI SENSI ART. 12, COMMA 2, REALIZZAZIONE CASA DELLA COMUNITA' DI GARLASCO - CUP F54E2200260001 - CIG 89251ABACE	17/9/2026	SICIT SRL	7,081	727		SAN
SAN	2025/50/2732914	15/12/2025	REALIZZAZIONE CASA DELLA COMUNITA' DI GARLASCO - CUP F54E2200260001 - CIG 89251ABACE - LAVORI	31/3/2026	EDIL JOLLY	75,406	727		SAN
SAN	0260159084794P1	5/10/2025	ATA, 2021, 229 Gara europea a procedura aperta ai sensi del D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i., per l'affidamento dei servizi tecnici di supporto al RIUP, lotto n. 4, ANTICIPAZIONE CONTRATTUALE REALIZZAZIONE	20/4/2026	RINA PRIME VALUE SERVICE SPA	47,500	727		SAN
SAN	2025/50/2732439	10/12/2025	CASA DELLA COMUNITA' DI GARLASCO - CUP F54E2200260001 - CIG 89251ABACE	31/3/2026	EDIL JOLLY	274,205	727		SAN
SAN	0040734/48703291	9/2/2022	LASER AD OLIO E DEL RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO	9/2/2026	OLYMPUS ITALIA S.R.L.	4,906	727		SAN
SAN	1531.00.27.2799836674	23/5/2022	TRATTAMENTI DAIUSI CONSP LOTTO 3	14/4/2027	SPINDIAL	1,989	727		SAN
SAN	000435/112702251	24/5/2022	CONTROLLI ART. 80	14/10/2027	NETAMARKET - CSAMED	4,156	727		SAN
SAN	2649565	9/12/2022	ASSICURAZIONE PREMI RC PROFESSIONALE	31/12/2027	SOCIETE HOSPITALAIRE D'ASSURANCE MUTUELS (SHAW)	335,576	727		SAN
SAN	18234222	11/5/2023	AFFIDAMENTO TASCHE PROTEZIONE ENODIALISI	30/4/2027	D.R.M. S.R.L.	1,025	727		SAN



SAN	1001986583	14/5/2023	AFFIDAMENTO BRACCIALETTI IDENTIFICAZIONE	14/5/2026	MA-HI SERVICE SRL		727	1,916		SAN
SAN	1942835	10/1/2023	POLIZZA KASIO	31/12/2027	AIG EUROPE S.A. RAPPRESENTANZA GENERALE PER L'ITALIA		727	67,372		SAN
SAN	07938/34/49146342	11/1/2023	POLIZZA INFORTUNI	31/12/2027	SAG SRL AGENZIA UNIPOLSAI ASSICURAZIONI		727	79,426		SAN
SAN	15430027279985000 0	3/1/2023	POLIZZA RC AUTO E ARO	31/12/2027	ITAS MUTUA		727	7,755		SAN
SAN	2370193	3/1/2023	SERVIZIO DI ARCHIVIAZIONE ATTI CLINICI, SANITARI E AMMINISTRATIVI	31/12/2028	PLURIMA SPA		727	57,704		SAN
SAN	112102/00015997	1/9/2023	SERVIZIO DI LOGISTICA SANITARIA TERRITORIALE E DI DISTRIBUZIONE E STOCCAGGIO DEI FARMACI, DM E ALIMENTI DIETETICI	30/9/2026	PLURIMA SPA		727	17,735		SAN
SAN	2398813	10/11/2023	AFFIDAMENTO SAGITTARIUS	31/12/2026	MEDIGAS ITALIA SRL		727	168		TER
SAN	10044510002226	14/12/2023	AFFIDAMENTO MEDICAZIONI AVANZATE	14/12/2026	MOUNIVIC HEALTH CARE SRL		727	324		SAN
SAN	6001414203	21/12/2023	AFFIDAMENTO MEDICAZIONI AVANZATE	21/12/2026	SMITH&NEPHEW		727	601		SAN
SAN	1986583	14/5/2023	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1, LETT. B) DEL D. LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI BRACCIALETTI DI IDENTIFICAZIONE SERVIZIO DI RITIRO/CONSEGNA E DEPOSITO DI BANCALI CONTENENTI D.P.I. PER EMERGENZA PANDEMICA	15/5/2026	MA-HI SERVICE SRL		727	1,916		SAN
SAN	010062710001449	14/2/2024	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI SISTEMI CON LETTI INTEGRATI PER L'ESECUZIONE DI ANALISI DI BIOCHIMICA E IMMUNOMETRIA PER IL CORRELARE RELATIVI	20/2/2026	SPEDESERVICE S.r.l.		727	2,951		SAN
SAN	535036197	30/4/2024	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI SISTEMI CON LETTI INTEGRATI PER L'ESECUZIONE DI ANALISI DI BIOCHIMICA E IMMUNOMETRIA PER IL CORRELARE RELATIVI	31/3/2026	OCCUTECH ITALIA SRL		727	4,759		SAN
SAN	8968612400912	28/3/2024	FORNITURA DI DISPOSITIVI ANGIOGRAFICI	31/12/2030	Roche Diagnostics S.p.A.		727	973,347		SAN
SAN	2083226	30/4/2024	DIAGNOSTICI ED INTERVENTISTICI PER RADIOLOGIA INTERVENTISTICA (ADESIONE LOTTO 1)	31/5/2028	Cordis Italy S.r.l.		727	1,903		SAN
SAN	2406797	12/3/2024	FORNITURA DI DISPOSITIVI ANGIOGRAFICI	31/5/2028	Kardis S.r.l.		727	1,595		SAN
SAN	8968612401011	8/4/2024	FORNITURA DI VIDEOCAPSULE INGERIBILI PER INDAGINI ENDOSCOPICHE (LOTTO 3)	30/11/2026	MEDTRONIC ITALIA S.p.A.		727	250		SAN
SAN	8968612401283	2/5/2024	FORNITURA DI VIDEOCAPSULE INGERIBILI PER INDAGINI ENDOSCOPICHE (LOTTO 2)	30/11/2026	MEDTRONIC ITALIA S.p.A.		727	5,400		SAN
SAN	2412057	20/5/2024	FORNITURA DI LETTI PEDIATRICI	20/5/2026	OFFICINA ORTOPEDICA FERRERO		727	273		TER
SAN	07305/8200/00914271	5/6/2024	FORNITURA FULL SERVICE DI SISTEMI DI SOMMINISTRAZIONE PER VIA INFUSIONALE DI INSULINA E SISTEMI DI MONITORAGGIO DEL CONVENIENZA PER UN PERIODO DI 48 MESI -	30/4/2027	MOVI S.P.A.		727	3,055		TER
SAN	2092852	6/6/2024	FORNITURA DI MATERIALE VARIO PER PULIZIA E RINNOVO DEL CONTRATTO LOTTO 2)	19/6/2026	LA CASALINDA S.R.L.		727	641		SAN
SAN	2092858	6/6/2024	FORNITURA DI MATERIALE VARIO PER PULIZIA E RINNOVO DEL CONTRATTO LOTTO 3)	19/6/2026	LA CASALINDA S.R.L.		727	2,226		SAN
SAN	505-7315.10	31/5/2024	FORNITURA DI MATERIALE VARIO PER PULIZIA E RINNOVO DEL CONTRATTO LOTTO 4)	14/5/2026	LABANALYSIS HSE SCIENCES S.R.L.		727	3,727		SAN
SAN	255098101	20/6/2024	FORNITURA DI MATERIALE VARIO PER PULIZIA E RINNOVO DEL CONTRATTO LOTTO 1)	19/6/2026	3 M.C. S.r.l.		727	4,541		SAN
SAN	1288403444	28/5/2024	FORNITURA DI KIT Eves RADIAL 2RING CON RELATIVO LASER IN COMODATO D'UO PER UN PERIODO DI 36 MESI	31/12/2027	BIOLITEC ITALIA SRL		727	4,538		SAN
SAN	2099971	4/7/2024	FORNITURA DI INSAPAC SYSTEM SPAZIATORE SUBACROMIALE PER IL PERIODO DI 24 MESI	30/6/2026	MIDA TECNOLOGIA MEDICA SPA		727	2,700		SAN
SAN	440114626	23/7/2024	SERVIZIO DI SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI E BEVANDE MEDIANTE DISTRIBUTORI AUTOMATICI	30/9/2029	IVS ITALIA SPA		727	33,836		SAN
SAN	18253809	23/7/2024	FORNITURA DI LAME E BISTURI MONOUSO	31/7/2026	FARMAC ZABBRAN SPA		727	915		SAN
SAN	2416901	17/7/2024	FORNITURA DI DISPOSITIVI DI DRENAGGIO PER IL PERIODO DI 36 MESI	30/6/2027	MILDAS S.R.L.		727	2,837		SAN
SAN	2024/50/2698048	18/7/2024	FORNITURA DI DISPOSITIVI DI DRENAGGIO PER IL PERIODO DI 36 MESI	30/6/2027	REDAX S.P.A		727	1,646		SAN



SAN	2417801	29/7/2024	FORNITURA DI SUTURATRICI PER IL PERIODO DI 24 MESI	30/9/2026	BIOMEDICA ITALIA SRL	1,354	727	SAN
SAN	3043015922422	19/7/2024	FORNITURA DI SUTURATRICI PER IL PERIODO DI 24 MESI	19/7/2026	INNOVAMEDICA S.p.A.	282	727	SAN
SAN	947000000102171	23/7/2024	FORNITURA DI SUTURATRICI PER IL PERIODO DI 24 MESI	30/6/2026	MEDLINE INTERNATIONAL ITALY	438	727	SAN
SAN	896BG12402386	24/7/2024	FORNITURA DI SUTURATRICI PER IL PERIODO DI 24 MESI	30/6/2026	Medtronic Italia SpA	520	727	SAN
SAN	440233790	17/7/2024	FORNITURA DI DETERGENTI	30/6/2026	SAN.NI. MEDICAL SRL UNIPERSONALE	982	727	SAN
SAN	1689.00.27.2798889747	26/8/2024	FORNITURA DI SUTURATRICI PER IL PERIODO DI 24 MESI	30/6/2026	CARLO BIANCHI S.R.L.	3,642	727	SAN
SAN	2420061	5/9/2024	FORNITURA DEL FARMACO KISPLYN 30CPS 10MG	5/9/2027	Elsai Srl	2,924	727	SAN
SAN	440398494	30/9/2024	INCARICO DI DATA PROTECTION OFFICER (DPO) / RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI (RPO) E SERVIZI DI CONSULENZA, FINALIZZATI A GARANTIRE AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI N. 20 VIDEOINGRANDITORI DA	30/9/2026	LTA S.R.L.	725	727	SAN
SAN	PCW8MOV	28/10/2024	COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI N. 20 VIDEOINGRANDITORI DA	28/10/2026	CLUSTER VOICE SYSTEMS SRL	1,350	727	TER
SAN	2128041	30/10/2024	FORNITURA DI GASCHI CPAP PER IL PERIODO DI 24 MESI, CIG: B3BES01D02	30/10/2026	HMC PREMEDICAL SPA	1,997	727	SAN
SAN	03058/8200/00920147	1/10/2024	SOFTWARE DA DESTINARE ALLE FIGURE	30/9/2026	BCS	1,638	727	TER
SAN	2131647	14/11/2024	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI PRODOTTI D'ORTODONTICI.	31/7/2026	HENRY SCHEIN KRUGG SRL	1,250	727	SAN
SAN	2133076	20/11/2024	FORNITURA DI MASCHERINE CHIRURGICHE CON LACCI	19/11/2027	BERICAH S.P.A.	515	727	SAN
SAN	947000000106398	12/11/2024	FORNITURA A NOLEGGIO DI N. 6 SISTEMI PER EMOGASANALIZZATORI PALMARII E RELATIVO MATERIALE DI CONSUMO PER IL PERIODO DI 36 MESI	30/11/2027	SIEMENS HEALTHCARE SRL	2,388	727	SAN
SAN	896BG12403711	1/7/2024	AGGIUDICAZIONE PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PRELIEVO	31/12/2026	ROCHE DIABETES Care Italy S.p.A.	42,213	727	TER
SAN	21334826	28/11/2024	FORNITURA DI SISTEMI E SACCHE DI RACCOLTA URINE (RINNOVO LOTTO 2)	28/11/2026	BENEFIS S.r.l.	58	727	SAN
SAN	441035182	30/12/2024	SERVIZIO TRASPORTO ALLA S.C. FARMACOSPEDALIERA PER LA GESTIONE E L'AUTOMAZIONE DELLA MICROLOGISTICA DEL	31/12/2032	DIENOVA SRL	906,622	727	SAN
SAN	203813387	13/1/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO SACCHI RIFIUTI	31/12/2027	ECOPACK	2,643	727	SAN
SAN	0.94700000010867	7/1/2025	FORNITURA DI CATETERI ARTERIO-VENOSI	7/1/2026	VYGON ITALIA SRL	1,270	727	SAN
SAN	2157278	20/2/2025	FORNITURA DI IMMUNOCOLATORI E REAGENTI	31/3/2027	LEICA MICROSYSYSTEMS SRL	5,649	727	SAN
SAN	10084310000166	24/2/2025	FORNITURA DI CUSTOM PACK PER PHACO	24/2/2026	DIEMME DISPOSITIVI MEDICI SRL	1,786	727	SAN
SAN	2160301	5/3/2025	FORNITURA DI INTRODUTTORI PER CUTANEI	5/3/2029	BIOTRONIK ITALIA SPA	2,160	727	SAN
SAN	506589428	18/3/2025	A.D. FORNITURA DISPOSITIVI VARI SISTEMI SYLCO	28/2/2028	SYLCO SRL	373	727	SAN
SAN	2161504	5/3/2025	FORNITURA DISPOSITIVI PER PAZIENTI TRACHEOSTOMIZZATI E LARINGOSTOMIZZATI	5/3/2027	ATOS MEDICAL SRL	24,000	727	SAN
SAN	M1601.1653	24/2/2025	SERVIZIO DI VERIFICA ENALISTI DEGLI ESTRATTI CONTO AMMINISTRAZIONE (ICA) GENERATI DA INPS E FORMAZIONE DEL PERSONALE ALLA GESTIONE	31/8/2026	GPI SPA	750	727	SAN
SAN	APPENDICE N.1 alla polizza n. 820016.91.01117	27/2/2025	SERVIZI ACCESSORI E DI SUPPORTO AI RIPARTI, PER LE ESIGENZE DELL'ASTI DI PAVIA, PER UN PERIODO DI 36 MESI, IN UNO DEI SEGUENTI MODALITA' DI APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 139 LOTTI, AI	31/8/2027	LA MODERNISSIMA SRL	97,643	727	SAN
SAN	6001424617	15/4/2025	SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	ITALFARMACO S.p.A.	1,384	727	TER
SAN	6001424618	15/4/2025	SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	ITALFARMACO S.p.A.	29	727	TER
SAN	6001424618	15/4/2025	SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	ITALFARMACO S.p.A.	29	727	TER
SAN	CRO N. 0125041746374593	17/4/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, PER L'ACQUISTO IN NOLEGGIO DEL SISTEMA	31/3/2028	EVIN S.R.L.	1,647	727	SAN



SAN	212/0201/8200/000083.1446	22/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	IBSA FARMACEUTICI ITALIA SRL	238	727	TER
SAN	947/0000000113374	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	72	727	TER
SAN	947/0000000113378	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	34	727	TER
SAN	947/0000000113375	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	978	727	TER
SAN	947/0000000113404	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	290	727	TER
SAN	947/0000000113405	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	13	727	TER
SAN	947/0000000113408	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	11	727	TER
SAN	947/0000000113409	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	275	727	TER
SAN	947/0000000113413	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	1,640	727	TER
SAN	947/0000000113437	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	786	727	TER
SAN	947/0000000113435	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	896	727	TER
SAN	947/0000000113440	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	1,942	727	TER
SAN	947/0000000113412	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	225	727	TER
SAN	947/0000000113416	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	608	727	TER
SAN	947/0000000113441	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	1,117	727	TER
SAN	947/0000000113419	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	408	727	TER
SAN	947/0000000113442	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	294	727	TER
SAN	947/0000000113445	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	NESTLE' ITALIANA S.p.A.	5	727	TER
SAN	9889612	18/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	CHIESI ITALIA S.p.A.	400	727	TER
SAN	947/0000000113417	22/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	FRESENIUS KABI ITALIA S.r.l.	10	727	TER
SAN	947/0000000113418	22/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	FRESENIUS KABI ITALIA S.r.l.	480	727	TER
SAN	947/0000000113428	22/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	FRESENIUS KABI ITALIA S.r.l.	500	727	TER
SAN	600142789	24/4/2025	COMMA 1 LETT. b) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DEL FARMACO AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50	19/4/2026	GUERBET S.p.A.	792	727	SAN
SAN	947/0000000113563	24/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	ABBVIE S.r.l.	588	727	TER
SAN	896802501196	22/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	10/10/2026	ROCHE S.p.A. Unipersonale	16,138	727	TER
SAN	896802500637	24/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	MSD Italia Srl	12,978	727	TER
SAN	896802500641	24/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	ORGANON ITALIA S.r.l.	318	727	TER
SAN	2172658	22/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	31/3/2026	BAXTER S.p.A.	2,688	727	TER
SAN	306719369	24/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA	24/10/2026	NEUPHARMA S.r.l.	1,893	727	TER



SAN	306719370	24/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	24/10/2026	NEUPHARMA S.r.l.	400	727	TER
SAN	306719371	24/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	24/10/2026	NEUPHARMA S.r.l.	123	727	TER
SAN	9889724	5/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 12 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	CHIESI ITALIA S.p.A.	723	727	SAN
SAN	947000000113240	16/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 12 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	15/4/2026	BAVER S.p.A.	1.601	727	SAN
SAN	026/021208	8/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 12 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	MEDIX ITALIA SRL	2.475	727	SAN
SAN	6001424982	30/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 12 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	ASTRAZENECA S.p.A.	2.967	727	SAN
SAN	947000000114117	8/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	SANTEN ITALY S.r.l.	109	727	TER
SAN	460011848330	16/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 12 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	15/5/2026	SERVIZI ITALIA S.p.A.	2.330	727	TER
SAN	535232257	30/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 12 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	15/4/2026	TRASER S.r.l.	14.400	727	SAN
SAN	E1516887	14/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	30/4/2026	TELEFLEX MEDICAL SRL	2.016	727	SAN
SAN	20615212	22/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	DASIT S.p.A.	3.847	727	SAN
SAN	PCST2UV3	16/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	CSL BEHRING S.p.A.	40.831	727	TER
SAN	Referimento Operazione: AH101.202.505.06URMC-R0001.05674	6/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 12 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	GIULIANI S.p.A.	83	727	SAN
SAN	DE0836536	13/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	13/5/2026	VIFOR FRESNIUS MEDICAL CARE RENAL	230	727	TER
SAN	E1517460	3/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	30/6/2026	TELEFLEX MEDICAL SRL	1.815	727	SAN
SAN	2173628	24/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	ALFASIGMA S.p.A.	1.322	727	TER
SAN	6001424687	17/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	ASTRAZENECA S.p.A.	394	727	TER
SAN	22862	5/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	ABBOTT S.r.l.	3.582	727	TER
SAN	2183750	6/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	9/6/2026	Bavarian Nordic Italy Srl	2.279	727	TER
SAN	947000000115534	9/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/3/2026	DANONE NUTRICIA S.P.A. SOCIETA' BENEFIT	9.235	727	TER
SAN	460011849213	4/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	3/6/2026	SANOFI	4.000	727	TER
SAN	535191745	15/4/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	14/4/2026	ELITECHGROUP SPA	1.679	727	SAN
SAN	8968012501766	4/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	30/6/2026	GLAXOSMITHKLINE S.P.A.	351	727	SAN
SAN	1/35350/9/6/205694973	27/5/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	27/5/2027	MALVESTO SPA	1.500	727	SAN
SAN	947000000115619	11/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	30/6/2026	SANOFI S.r.l.	409	727	TER
SAN	2187626	20/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	20/6/2026	EUROMED PHARMA S.R.L.	5.141	727	TER
SAN	206693470	27/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	26/6/2026	PHARM@IDEA	500	727	TER
SAN	6001426278	30/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	31/5/2027	Medical Device S.r.l.	6.600	727	SAN
SAN	947000000116394	27/6/2025	APPALTO SPECIFICO, SUDDIVISO IN 119 LOTTI, AI SENSI DEGLI ARTICOLI 55 E 61 DEL D.LGS. 50/2016, PER LA FORNITURA DI MATERIALI PER LA STERILIZZAZIONE	30/6/2026	VIATRIS ITALIA S.R.L.	46	727	TER



SAN	23356	11/7/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DELL'ALIMENTO PER CONTRATTO PER LA FORNITURA DI DVD E BUSTE PER STAMPA ESITI ESAMI RADIOLOGICI - ATTIVAZIONE OPZIONI CONTRATTUALI PREVIA RICHIESTA DI PREVENTIVO AI SENSI DELL'ART.50, COMMA 1, LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI SET DI CHIRURGIA VASCOLARE	10/7/2026 PHARMAELLE SRL	802	727	TER
SAN	1752844352883409957626_104080	17/7/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI SET DI CHIRURGIA VASCOLARE	14/6/2027 Media Support S.r.l.	5,366	727	SAN
SAN	896802502389	24/7/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI SET DI CHIRURGIA VASCOLARE	14/7/2028 MEDTRONIC ITALIA S.p.A.	1,875	727	SAN
SAN	2446653	24/7/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI SET DI CHIRURGIA VASCOLARE	24/7/2028 SIEBA ITALIA SRL	4,446	727	SAN
SAN	2197814	29/7/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI ACIDO 4-	28/7/2028 LABORATORIO FARMACEUTICO CT S.r.l.	1,255	727	TER
SAN	2198799	28/7/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI SET DI CHIRURGIA VASCOLARE	31/7/2028 AB MEDICA SPA	387	727	TER
SAN	153100272799913	4/8/2025	AFIDAMENTO DIRETTO DI N. 5 COMUNICATORI	31/7/2027 LEONARDO AUSILIONLINE SRL	260	727	TER
SAN	46001185252	28/7/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DEL FARMACO	27/7/2028 SCIENSUS INTERNATIONAL B.V.;	6,934	727	TER
SAN	896802502331	5/8/2025	AFIDAMENTO, NELL'AMBITO DEL CONTRATTO, RELATIVO AL LOTTO 17,	30/6/2027 MEDTRONIC ITALIA S.P.A.	268	727	SAN
SAN	0947000000118253	7/8/2025	STIPULATO IN FORZA E PER L'EFFETTO DELLA AGGIUDICAZIONE DELLA PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PUBBLICAZIONE DI UN BANDO, AI SENSI DELL'ART. 76 COMMA 2 LETT. B DEL D.LGS 36/2023.	7/8/2028 BECTON DICKINSON ITALIA S.P.A.	12,320	727	SAN
SAN	09470000000119108	3/9/2025	AFIDAMENTO PRODOTTI DIETA IPOCALORICA	3/9/2028 PRESENIUS KABI ITALIA S.r.l.	1,800	727	TER
SAN	2201714	19/8/2025	FORNITURA DEL FARMACO BENEFIT 3000 UI.	31/7/2028 CSL BEHRING S.P.A.	47,417	727	TER
SAN	947000000118700	22/8/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DEL FARMACO	22/8/2026 TAKEDA ITALIA S.p.A.	6,240	727	TER
SAN	N00367 / 115923493	11/7/2025	APPALTO SPECIFICO, AI SENSI DELL'ART.55 D.LGS. 50/2016, PER L'AFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SANITARIO SEMPLICE DI SOGGETTI APPALTO SPECIFICO, AI SENSI DELL'ART.55 D.LGS. 50/2016, PER L'AFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SANITARIO SEMPLICE DI SOGGETTI	31/5/2027 Associazione Volontariato Pavia Soccorso Onlus	190,981	727	TER
SAN	10056210003470	28/5/2025	APPALTO SPECIFICO, AI SENSI DELL'ART.55 D.LGS. 50/2016, PER L'AFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SANITARIO SEMPLICE DI SOGGETTI	30/6/2027 Ata Soccorso -Società Cooperativa Sociale Onlus	25,529	727	TER
SAN	10056210003469	28/5/2025	APPALTO SPECIFICO, AI SENSI DELL'ART.55 D.LGS. 50/2016, PER L'AFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SANITARIO SEMPLICE DI SOGGETTI	30/6/2027 Ata Soccorso -Società Cooperativa Sociale Onlus	23,827	727	TER
SAN	N00367 / 111945088	18/7/2025	APPALTO SPECIFICO, AI SENSI DELL'ART.55 D.LGS. 50/2016, PER L'AFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SANITARIO SEMPLICE DI SOGGETTI	31/7/2027 Associazione Volontariato Pavia Soccorso Onlus	39,231	727	TER
SAN	10056210003368	4/4/2025	APPALTO SPECIFICO, AI SENSI DELL'ART.55 D.LGS. 50/2016, PER L'AFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TRASPORTO SANITARIO SEMPLICE DI SOGGETTI	30/4/2027 Ata Soccorso -Società Cooperativa Sociale Onlus	8,160	727	TER
SAN	947000000117947	5/9/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI DISPOSITIVO	30/6/2028 SANTEN ITALY S.r.l.	2,700	727	SAN
SAN	00115/8200/04107276	3/9/2025	PROCEDURA APERTA PER L'AFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI TESORERIA E DEI SERVIZI CONNESSI PER LE ESIGENZE DELLA ASST DI PAVIA	3/9/2030 INTESA SANPAOLO S.P.A.	49,748	727	SAN
SAN	2209132	18/9/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI DISPOSITIVI	18/9/2028 Officina Ortopedica Ferrero Srl	4,418	727	TER
SAN	1675.00.27.799915909	22/9/2025	PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PREVIEW DELLA PUBBLICAZIONE DI UN BANDO DI GARA, AI SENSI DELL'ART. 76 COMMA 2 LETT. C) DEL D.LGS. 36/2023.	30/8/2028 SERVICE MED S.R.L.	9,554	727	SAN
SAN	08492/8200/00936323/2346/2025	4/7/2025	PUBBLICAZIONE DI UN BANDO DI GARA, AI SENSI DELL'ART. 76 COMMA 2 LETT. C) DEL D.LGS. 36/2023.	30/6/2028 R.T.I. "Nippon Gages Pharma S.r.l. - S.I.A.D. S.p.A	26,036	727	SAN
SAN	39163/8200/00937844/2765/2025	4/8/2025	PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PREVIEW DELLA PUBBLICAZIONE DI UN BANDO DI GARA, AI SENSI DELL'ART. 76 COMMA 2 LETT. C) DEL D.LGS. 36/2023.	30/6/2028 R.T.I. "UNDE MEDICALE S.R.L./ISCO S.P.A.	347,868	727	SAN
SAN	2195508	21/7/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO INFECTIO CONTROL PER LA GESTIONE	31/7/2028 HILL ROM SPA	2,250	727	SAN
SAN	2302778	5/9/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO INFECTIO CONTROL PER LA GESTIONE	30/9/2028 AMMIRAGLIA	2,504	727	SAN
SAN	PC07YISS	6/2/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ATTIVITA' RIABILITATIVA	6/2/2026 Pavia Nudo ASD	1	727	SAN
SAN	CO0010889	23/9/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DI DISPOSITIVI	31/8/2027 INNOVAMEDICA S.p.A.	6,009	727	SAN
SAN	9579/25	23/9/2025	AFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA DEL FARMACO	15/1/2028 OTSUKA PHARMACEUTICAL ITALY SRL	1,415	727	SAN



SAN	896BQ2502976	24/9/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, D.LGS. 36/2023, DELLA FORNITURA IN SERVICE DI KIT	30/9/2027	Roche Diagnostics S.p.A.	4,550	727		SAN
SAN	PC315XCW	15/9/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA PER UN PERIODO DI 12 MESI, DEL	14/9/2028	DIAPATH S.p.A.	954	727		SAN
SAN	2212508	30/9/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI GARA APERTA, AI SENSI DEL	31/12/2028	CLINI-LAB SRL	2,335	727		SAN
SAN	000661/116109180	23/9/2025	PROCEDURA DI GARA APERTA, AI SENSI DEL COMBINATO DISPOSTO DELL'ART. 71 DEL D. LGS. 36/2023 E DELL'ART. 176 DEL D. LGS. 36/2023, PER	18/9/2030	D.P. SRL	109,188	727		SAN
SAN	000661/116109281	23/9/2025	PROCEDURA DI GARA APERTA, AI SENSI DEL COMBINATO DISPOSTO DELL'ART. 71 DEL D. LGS. 36/2023 E DELL'ART. 176 DEL D. LGS. 36/2023, PER	18/9/2030	D.P. SRL	124,914	727		SAN
SAN	896BQ2502978	24/9/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA PER UN PERIODO DI 24 MESI, DI	9/9/2027	MEDTRONIC ITALIA SPA	3,359	727		SAN
SAN	200246401725	16/9/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI GARA APERTA, AI SENSI DEL	7/10/2028	CHINESPORT S.p.A.	2,380	727		SAN
SAN	60040071/0344038300 (bonifico)	22/10/2025	PROCEDURA DI GARA APERTA, AI SENSI DEL COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI STAGLIA PER SOTTOGLIATELLI	7/10/2028	Impulse Dynamics Germany GmbH	6,600	727		SAN
SAN	2225231	7/11/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI TUTORI PER LA	31/12/2029	ARIO	1,094	727		SAN
SAN	2227679	17/11/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI CASCHI CPAP E ACCESSORI PER UN	10/11/2028	HMC PREMEDICAL SPA	6,916	727		SAN
SAN	DE0637739	20/11/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI FALDONI IN	30/11/2028	DUBINI S.R.L.	2,107	727		SAN
SAN	00622234/50798462	19/11/2025	PROCEDURA DI GARA APERTA AGGREGATA PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI MATERIALE	18/11/2028	A.B.S. S.r.l.	255	727		SAN
SAN	2230025	24/11/2025	PROCEDURA DI GARA APERTA AGGREGATA PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI MATERIALE	23/11/2028	BIOSIGMA S.p.A.	2,525	727		SAN
SAN	08492/8200/0094343/4236/2025	21/11/2025	NON STERILE PER LABORATORIO E ANATOMIA AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023	14/10/2028	DIASORIN S.p.A.	1	727		SAN
SAN	2229470	20/11/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI TEST PERT SIMPLEXA CANDIDA	31/12/2028	GETINGE SPA	1	727		SAN
SAN	07705/8200/00943878	27/11/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, PER LA FORNITURA DI DETERGENTI LAVAFERRI PER UN	26/11/2028	MOVI S.p.A.	389	727		SAN
SAN	10056210004036	7/11/2025	FORNITURA DI 2 TRASLATORI BPOAM E N. 2 PULVERIZZATORI BPOAM E N. 2	6/11/2028	CHROCE ROSA ITALIANA COMITATO DI STRADELLA	66,000	727		TER
SAN	PC3MVI378	25/11/2025	DELL'ART. 76 COMMA 2 LETT. B) DEL D. LGS. 36/2023, PROCEDURA DI GARA APERTA AGGREGATA PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI MATERIALE	24/11/2028	LABOINDUSTRIA S.p.A.	3,506	727		SAN
SAN	PC2WOH6F	18/11/2025	NON STERILE PER LABORATORIO E ANATOMIA AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI STRUMENTARIO PER ARTROSCOPIA	30/11/2028	CONMED ITALIA S.R.L.	1,302	727		SAN
SAN	2025/13/672653	2/12/2025	AFFIDAMENTO DIRETTO, AI SENSI DELL'ART. 50, COMMA 1, LETT. B) D.LGS. 36/2023 DELLA FORNITURA DI STRUMENTARIO CHIRURGICO PER LA	1/12/2028	Megarec S.r.l.	1	727		SAN
SAN	460011860917.	4/12/2025	PROCEDURA DI GARA APERTA AGGREGATA PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI MATERIALE	4/12/2028	BIO-OPTICA S.p.A.	1,340	727		SAN
SAN	PC3VZ7PL	28/11/2025	NON STERILE PER LABORATORIO E ANATOMIA PROCEDURA DI GARA APERTA AGGREGATA PER	28/11/2028	DIAPATH S.p.A.	2,037	727		SAN
SAN	2235241	10/12/2025	L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI MATERIALE NON STERILE PER LABORATORIO E ANATOMIA	10/12/2028	APTACA S.p.A.	331	727		SAN
SAN	PC083RIK	17/12/2025	PROCEDURA DI GARA APERTA AGGREGATA PER L'AFFIDAMENTO DELLA FORNITURA DI MATERIALE	31/12/2028	DMF PHRMA FoodAR S.r.l.	4,633	727		TER
SAN	20357293.1	29/12/2025	FORNITURA DI PRODOTTI PER LA NUTRIZIONE ARTIFICIALE	29/12/2029	MEDICAL S.R.L.	390	727		SAN
SAN	2240135	29/12/2025	DISPOSITIVI EMOSTATICI - LOTTO 11	29/12/2029	BAXTER S.p.A.	4,805	727		SAN
SAN	2240129	29/12/2025	FORNITURA DI TAMPONI, RETI, SPUGNE E ALTRI DISPOSITIVI EMOSTATICI - LOTTO 6	29/12/2029	BAXTER S.p.A.	954	727		SAN
SAN	2429435	23/12/2024	FORNITURA DI TAMPONI, RETI, SPUGNE E ALTRI DISPOSITIVI EMOSTATICI - LOTTO 9	31/12/2026	RI spa	43,980	727		395.820.81 OSP 232.466.18 TER
SAN	612524	6/12/2023	SERVIZIO DI MANUTENZIONE DEI SISTEMI ORACLE PER LE ESIGENZE DELL'AZIENDA SOCIO-SANITARIA TERRITORIALE Servizio di implementazione e manutenzione della cartella informatizzata di diabetologia, per il periodo di 36 mesi.	6/12/2026	Meteca S.r.l.	4,135	727		SAN



SAN		114848	13/9/2023	AFFIDAMENTO AI SENSI DELL'ART. 50 COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI IMPLEMENTAZIONE E MANUTENZIONE DEL SERVIZIO DI MANUTENZIONE E ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	13/9/2027	Zuchetti Spa		1	727		SAN
SAN	125952		19/2/2025	COMMA 1 LETT. B) DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	19/2/2028	VOISMA S.r.l.		7,148	727		SAN
SAN	2043022		21/11/2023	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	19/11/2027	CS2 SOLUTIONS SPA		17,620	727		SAN
SAN	28020073076		14/1/2025	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	31/12/2028	Prædision S.r.l.		2,011	727		SAN
SAN	412294136		22/1/2025	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	31/12/2028	TEKNE srl		1,922	727		TER
SAN	1682.00.27.2799874116		6/12/2023	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	30/11/2028	SI.NET Servizi Informatici S.r.l.		5,750	727		TER
SAN	441050485		3/4/2024	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	31/3/2029	El Co. S.r.l.		25,500	727		SAN
SAN	430756789		7/6/2023	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	31/3/2026	TEOM S.r.l.		1,464	727		TER
SAN	420768547		11/11/2022	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	30/11/2026	TEOM S.r.l.		5,292	727		TER
SAN	430756948		29/9/2023	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	31/3/2026	TEOM S.r.l.		453	727		TER
SAN	94700000099388		17/5/2024	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	30/4/2029	PRESENIUS MEDICAL CARE ITALIA SPA		10,633	727		SAN
SAN	28020067955		1/7/2024	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	4/6/2027	3M HEALTHCARE ITALY S.R.L.		1,950	727		SAN
SAN	01304/34/75004518		4/7/2024	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	4/7/2027	GPI spa		8,057	727		SAN
SAN	2142864		20/1/2024	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	31/12/2026	SAFE SRL		1,728	727		SAN
SAN	2106487		29/7/2024	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	31/7/2029	RTI EMME ESSE W.S. S.R.L. A SOCIETA' UNICA (Mandataria) - FUJIFILM Italia S.p.A. (Mandatario) - ZR Medical S.r.l. (Mandatario)		249,500	727		SAN
SAN	01304/34/75004781		30/8/2024	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	1/9/2026	GPI spa		7,840	727		SAN
SAN	01304/34/75005568		31/12/2024	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	31/8/2026	GPI spa		2,980	727		SAN
SAN	2214706		7/10/2025	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	7/10/2027	ARTEXE S.p.A.		4,620	727		SAN
SAN	440627080		1/1/2024	DEL D.LGS. 36/2023, DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA E MANUTENZIONE FULL-RISK, ASSISTENZA DEL SOFTWARE "EMMELE" IN USO PRESSO LA ASST DI PAVIA PER	1/1/2027	Ptudio Italia S.r.l.		5,490	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE		31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VOGHERA	31/12/2026	ABBOTT		5,900	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE		31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VOGHERA	31/12/2026	ALCON		24,208	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE		31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026	BIBRAUN		2,667	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE		31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VOGHERA	31/12/2026	BIBRAUN		8,001	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE		31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026	BOSTON SCIENTIFIC		20,762	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE		31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026	CARDIVA		6,225	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE		31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026	CID		4,783	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE		31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026	CITIEFFE		67,790	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE		31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VOGHERA	31/12/2026	CITIEFFE		60,254	727		SAN



SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 EUKON		1,487	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 INJ		17,884	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 MIKAI MEDARTIS CONSUMAB.		176	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 MIKAI MEDARTIS RADIO		8,151	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 MIKAI MEDARTIS STRUMENTI		8,098	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VOGHERA	31/12/2026 PERMEDICA		50,520	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 STRYKER		12,602	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 SUN		3,188	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 TERUMO		2,595	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 WL GORE		51,800	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VIGEVANO	31/12/2026 ZIMMER		29,849	727		SAN
SAN	COMUNICAZIONE	31/12/2025	MATERIALE IN CONTO DEPOSITO SALE OPERATORIE VOGHERA	31/12/2026 ZIMMER		28,455	727		SAN



P.R.I.B.A.

CONTO NI	CONTO NI OLD	DESCRIZIONE VOCE BILANCIO NI	SEZIONE BILANCIO	ANNO DI COMPETENZA	TIPOLOGIA DI ACQUISTO	IMPORTO AL 31 12 2025	FONTE: SEZIONALE DI CE DI RIFERIMENTO
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2021	BENI NON SANITARI	34,501 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2022	BENI NON SANITARI	21,813 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2023	BENI NON SANITARI	40 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2024	BENI NON SANITARI	78 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	BENI NON SANITARI	105,669 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2021	BENI SANITARI	667,624 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2022	BENI SANITARI	291,517 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2023	BENI SANITARI	510,926 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2024	BENI SANITARI	58,676 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	BENI SANITARI	6,997,674 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2021	SERVIZI NON SANITARI	1,802,357 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2022	SERVIZI NON SANITARI	56,347 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2023	SERVIZI NON SANITARI	52,993 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2024	SERVIZI NON SANITARI	125,727 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	SERVIZI NON SANITARI	8,431,283 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2021	SERVIZI SANITARI	1,185,049 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2022	SERVIZI SANITARI	653,380 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2023	SERVIZI SANITARI	263,570 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	251,477 SAN	
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	2,688,079 SAN	
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2021	BENI NON SANITARI	551,884 SAN	



70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2021	SERVIZI NON SANITARI	2,503,315	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2022	SERVIZI NON SANITARI	1,405,210	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2023	SERVIZI NON SANITARI	2,067,852	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2024	SERVIZI NON SANITARI	2,182,627	SAN
70702010020000	3.40.70.20.020.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Servizi non sanitari	SAN	2025	SERVIZI NON SANITARI	15,488,891	SAN
70702010010000	3.40.70.20.010.000.00.000	Debiti verso Fornitori di Beni e Altri servizi sanitari	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	3,701,030	SAN
707020200000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025	BENI NON SANITARI	-614	SAN
707020200000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2021	SERVIZI NON SANITARI	-315,843	SAN
707020200000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2022	SERVIZI NON SANITARI	-80,451	SAN
707020200000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2023	SERVIZI NON SANITARI	-61,650	SAN
707020200000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2024	SERVIZI NON SANITARI	-14,462	SAN
707020200000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025	SERVIZI NON SANITARI	-14,585	SAN
707020200000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025	SERVIZI SANITARI	-307,225	SAN
707020200000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2025	BENI SANITARI	-74,460	SAN
707020200000000	3.40.70.20.030.000.00.000	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	SAN	2021	SERVIZI SANITARI	-35,209	SAN
70701010050000	3.40.70.10.050.000.00.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	5,562,336	TER
70701010050000	3.40.70.10.050.000.00.000	Debiti verso MMG, PLS e MCA	SAN	2024	SERVIZI SANITARI	9,682,901	TER



CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESDUOLIONE CONTO CONTABILE	SEZIONE BIANCO	ANNO ASSEGNAZIONE	N. DECRETO/ATTO ASSEGNAZIONE	ENTE ASSEGNATARIO	OBIETTO	IMPORTO AL 31.12.2024	IMPORTO AL 31.12.2025	VARIAZIONE	MOTIVAZIONE VARIAZIONE	AZIENDA DI ORIGINE	NOTE	FONTE SEZIONALE DI RIFERIMENTO
										0				
										0				
										0				
										0				



CONTO CONTABILE	CONTO CONTABILE OLD	DESCRIZIONE CONTO CONTABILE	DESCRIZIONE OGGETTO D'ARTE	TIPOLOGIA / UBICAZIONE	COSTO AL 31.12.2025	FONDO AMMORTAMENTO AL 31.12.2025	VALORE NETTO AL 31.12.2025	ONERI DI MANUTENZIONE	FONTE DI FINANZIAMENTO) [ES DONAZIONE / LASCITO, ECC]
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	A COLORI STAMPA	11588;142-4490/O Ospedale Casorate Primo	0	0	0	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	APPENDIABILI A PARETE	88273;165396;Presidio Oltrepo - Voghera	25	0	25	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	ARMADIO IN LEGNO	88387;OPH13/Ospedale Varzi	300	0	300	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	ARMADIO IN LEGNO	88225;141194;Pad. Ottorino Rossi Voghera	181	0	181	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	ARMADIO IN LEGNO AD ANTE	88312;OPR3;Oltrepo Ex O. P. Voghera	300	0	300	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	ARMADIO LIBRERIA FRASSINO	88392;3755;Broni	500	0	500	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	ARMADIO VETRINETTA	88322;OPR5;Presidio Oltrepo - Voghera	120	0	120	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	ARMONIUM	46222;143-39854/O Ospedale Mortara	3	0	3	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	ARMONIUM	46502;143-40146/O Ospedale Mortara	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	ARMONIUM	46892;143-40556/O Ospedale Mortara	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	BAROMETRO	88272;14670;Presidio Oltrepo - Voghera	13	0	13	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	BRUEGEL STAMPA	11591;142-4492/O Ospedale Casorate Primo	0	0	0	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	BRUEGEL STAMPA	12890;142-4493/O Ospedale Casorate Primo	0	0	0	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	BUSTO	88310;14178;Presidio Oltrepo - Voghera	214	0	214	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	46596;143-39317/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	46599;143-39320/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	46409;143-40042/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	46412;143-40044/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	46415;143-40048/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	47248;143-39316/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	47253;143-39321/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	47963;143-40043/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	47965;143-40045/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CANDELABRO	47969;143-40049/O Ospedale Vigevano	26	0	26	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	CASSETTONE IN LEGNO	88278;253396;Presidio Oltrepo - Voghera	0	0	0	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	COLONNINE IN LEGNO PORTA STATUE O ALTRO	46034;143-39663/O Ospedale Mede	5	0	5	0	0 storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	COLONNINE IN LEGNO PORTA STATUE O ALTRO	46035;143-39665/O Ospedale Mede	5	0	5	0	0 storica: ante 2002



10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE BASILETTA FRANCESCO	46958;543-40622/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE BASILETTA MARIA	48500;543-40619/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE BASTICO ORSOLINA	46952;543-40616/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE BASTICO ROBERTO	46933;543-40598/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE BELLONE GIUSEPPA	46991;543-40656/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE BOLGIANI ELISABETTA	48551;543-40671/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE BONASEGIA GIO. BATTI	47036;543-40700/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE BONETTI CARLO	46983;543-40648/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE BOSIO D. GIOVANNI	48571;543-40691/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAGNOLA AVV. MARIO	46938;543-40602/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAMANI TEOLOGO	47147;543-40814/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAMILLO AMBROSIONI	46987;543-40652/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAMILLO AMBROSIONI	48527;543-40647/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAPELLI M. VINCENZO	46995;543-40660/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAPELLI M. VINCENZO	47058;543-40732/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAPPELLANO DON GIOVANNI	47047;543-40712/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAPPELLANO DON GIOVANNI	47174;543-40840/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CARLO ALBERTO	47143;543-40810/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CARLO ALBERTO	48643;543-40767/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CARLO FELICE DI SAVOIA	48605;543-40727/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CASSOGLIO GATTA GIO.	48586;543-40707/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CATTANEO D. FRANCESCO	48484;543-40603/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CATTANEO GIO. ANTONIO	48580;543-40699/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAV. DOMENICO PISANI	48621;543-40743/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAV. DOMENICO PISANI	48629;543-40751/Ospedale Vigevano	516	0	516	0	516	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAV. GIUSEPPE	48494;543-40613/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE CAVALLO DON FRANC.	47028;543-40692/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE COCC ORDINO FRANCESCO	47011;543-40676/Ospedale Vigevano	516	0	516	0	516	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE COCC ORDINO FRANCESCO	47016;543-40680/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002



10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MESCHINI BORRA TERESA	48540143-40659/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MESTURINI MARIANNA	46981143-40646/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MIGLIAVACCA ROSA	46998143-40662/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MONS. FRANCUS SCARAMPO	48480143-40599/Ospedale Vigevano	516	0	516	0	516	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MONS. GIACOMO	46923143-40588/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MONS. SCARAMPI D.	46961143-40626/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MONS. SCARAMPI D. GIUSEPPE	47082143-40746/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MOISELLI MARIA	48508143-40627/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MOISELLI SACCIV.	46936143-40600/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE MOTIVO ALLEGORICO	48633143-40755/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE NATALE MATTEO	46970143-40634/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE NEGRONI DON FRANCESCO	48583143-40703/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE NEGRONI GIUSEPPE	46973143-40638/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE NIESTA MATTEO DONDENA	48488143-40607/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE OTTOBRINI MARIA	47040143-40704/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE PAESAGGIO CAMPESTRE	48663143-40787/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE PARADIS CAN. TEOLOGO	48544143-40663/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE PESSOTTI GIACOMO	46497143-40617/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE POZZI EMANUELE ANTON.	48652143-40779/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE PROF. PASQUALI	46908143-40572/Ospedale Neude	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE RATTO DI PROSPERINA	48648143-40771/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE REGINA MARGHERITA	48957143-41099/Ospedale Mortara	3	0	3	0	3	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE RIBERIA DONNA AGNESE	47024143-40688/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE RODOLFO CRISTOFORO	46971143-40636/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE RINOLLI GIOVANNI	48523143-40643/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE ROSAMARINA FRAN.	46967143-40632/Ospedale Vigevano	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE S. ALFREDO RE D'INGHILTERRA	47421143-41106/Ospedale Mortara	3	0	3	0	3	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE S. FRANCESCO E GESU	48462143-40581/Ospedale Mortara	26	0	26	0	26	0	storica: ante 2002
10207010010000	1.10.20.70.010.010.00.000	Oggetti d'arte	QUADRO RAFFIGURANTE S. LUIGI CON GLI ANGELI	48707143-40831/Ospedale Vigevano	516	0	516	0	516	0	storica: ante 2002



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024. CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area



COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 11MA	401,867	173,538	25,635	20,210		621,250	-	-	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	46	-	-	-		46	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	340,142	26,259	4,260	15,435		383,578	-	-	-
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	75,283	1,602	6,826	6,767		87,274	-	-	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	20,000	-	-	-		20,000	-	-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-	-	-		-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,962	-	-	-		1,962	-	-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap						13,717	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						3,079	-	-	-
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap						20,629	-	-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						4,288	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						3,264	-	-	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	223,066	37,358	10,143	11,481		282,048	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						847	-	-	-
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA						5,673	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						1,179	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	837,338	145,677	36,721	42,412		1,103,861	-	-	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	223,066	37,358	10,143	11,481		293,011	-	-	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,062,366	183,035	46,864	53,893		1,398,834	-	-	-
IRAP RAR (Dir. PTA)						1,166	-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir.PTA)						364	-	-	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						261	-	-	-
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	127,533,616	23,936,179	6,126,952	10,768,700	7,654,351	181,284,870	-	-	-
IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D			
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	7,972,744	2,177,980	380,902	725,322	511,518	12,125,784	-	-	-
DI CUI IRAP RAR						217,589	-	-	-
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 + 2025/2027 competenza 2025						66,290	-	-	-
DI CUI IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			251,558	422,874		-	-	-	Quadratura "IRAP Colonna F" Quadratura "IRAP Colonna G"
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art.3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			125,981	298,566		71,685	-	-	-
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art.3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,363	3,882		1,754	-	-	-
COMPARTO			AREA SANTA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.			
	Consuntivo					Consuntivo		Consuntivo	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riferiti - competenza 2025	1,114,999					558,700		89,652	
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025	328,592					164,650		26,421	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025	102,010					51,115		8,202	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riferiti ed irap - competenza 2025						1,260,150		148,926	
oneri riferiti su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025						341,754		40,389	
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025						113,197		13,378	
BILANCIO PREVENTIVO	Consuntivo								
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	227,520	240,641							

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	18,113
Assegni familiari	617
Totale altre Indennità	18,730

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DESIONINAZIONE	ANNO DI DATA	ANNO	2025	Quantitativo
CODICE AGENZIA	727			

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
COMPLESSIVO

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Cassa edile				
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER IL CONTRIBUTO COLONNE R.C.D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AREI) COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (SANTA PENSIONI) COLONNA D	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSISTENZA A VALORI TITOLI"
COMPENSI E INDIVIDUALI	221.282	53.699	-	274.981	71.269
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'	-	-	-	-	-
PONDO INCASSI PER IL PROGRESSO IN ECONOMIA E INNOVATION	1.117	1.908	-	9.022	-
PONDO PER LA RIFORMA E IL CONCORSO DI LAVORO	20.146	3.900	-	24.046	4.875
INDENNITA' DI SPECIFICITA' E INDEMNITA'	5.624	-	-	5.624	-
ALTRI INDEMNITA' (vedi prospetto di legge) (are. indennita')	-	-	-	-	-
INDENNITA' TUBA DEL MALATO O PROMOZIONE DELLA SALUTE	297	990	-	1.287	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	-
INDENNITA' AGGIUNTE E COMPARTO - altro di cui di legge	10.349	-	-	10.349	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIMONDO CUN. 30/2/2007	1.589	197	-	1.786	715
COMPARTO 202 - COMPARTO - altro di cui di legge	2.463	-	-	2.463	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTE - COMPARTO -	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - su compenso (are. R.A. FONDI Indennita' / Altri indennita')	71.804	17.820	-	89.624	21.073
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Trimondo CUN. 30/2/2007	438	54	-	492	196
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO IN CUI SONO ONERI SOCIALI	264.434	60.691	-	325.095	77.099
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSI I RAP	74.785	17.874	-	92.659	21.269
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSI I RAP	339.219	78.565	-	417.754	98.368
I RAP (are. Compensi)	879	-	-	879	-
I RAP Ind. Vac. Contrattuali - Trimondo 20/2/2017 compenso 202 (Compensi)	135	17	-	152	61
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANTA - DIRIGENZA	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER IL CONTRIBUTO COLONNE R.C.D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AREI) COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI) COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (SANTA PENSIONI) COLONNA D	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" relativo ad "ASSISTENZA A VALORI TITOLI"
STIPENDIO E SALARI COMPENSIVO LANA	1.314.861	-	-	1.326.779	30.180
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI ANZIANITA'	-	-	-	-	-
PONDO PER LA RIFORMA E IL CONCORSO DI LAVORO	35.000	-	-	35.000	18.411
PONDO PER LA RIFORMA E IL CONCORSO DI LAVORO	302.276	-	-	302.276	1.409
PONDO PER LA RIFORMA E IL CONCORSO DI LAVORO	56.400	-	-	56.400	10.608
INDENNITA' ESCLUSI I RAP	96.476	-	-	96.476	904
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-
ALTRI INDEMNITA'	-	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-	-	-	-
RISORSE AGGIUNTE - AREA SANTA - DIRIGENZA - al netto di are. di legge	42.504	-	-	42.504	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIMONDO CUN. 30/2/2007	6.654	-	-	6.654	189
COMPARTO 202 - COMPARTO - altro di cui di legge	4.236	-	-	4.236	1.264
INDENNITA' TUBA DEL MALATO O PROMOZIONE DELLA SALUTE	8.867	-	-	8.867	314
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTE - AREA SANTA - DIRIGENZA	10.116	-	-	10.116	-
ONERI SOCIALI - su stipendio (are. R.A. FONDI Indennita' ecc. lavoro, indennita' di vacanza contrattuale, indennita' di vacanza contrattuale, altri indennita')	512.400	4.207	-	516.607	10.013
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Trimondo 20/2/2017 compenso 202 - AREA SANTA - DIRIGENZA	1.774	16	-	1.790	52
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 1 RICHIEDI LAVORO IN AREA SANTA - DIRIGENZA	11.890	105	-	11.995	348
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale - Trimondo 20/2/2017 compenso 202 - AREA SANTA - DIRIGENZA	2.438	22	-	2.460	86
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA - DIRIGENZA - ESCLUSI I RAP	1.906.074	16.530	-	1.922.604	72.278
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSI I RAP	538.618	4.850	-	543.468	10.499



TOTALE COSTI DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE CON ONERI SOCIALI INDIRIZZAZIONE RAP	2.444,002	-	-	-	214,380	2.466,072
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	3,613	-	-	-	-	3,613
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	7,015	-	-	-	7	7,010
TOTALE COSTI DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE CON ONERI SOCIALI INDIRIZZAZIONE RAP	5,49	-	-	-	5	5,54
COSTO DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE PROFILI TECNICI A AMMA	SPESA PERSONALE A TEMPO DEDICATO AL SERVIZIO (COLONNA E, C. D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DEDICATO AL SERVIZIO (COLONNA E, C. D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DEDICATO AL SERVIZIO (COLONNA E, C. D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DEDICATO AL SERVIZIO (COLONNA E, C. D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DEDICATO AL SERVIZIO (COLONNA E, C. D)	SPESA PERSONALE A TEMPO DEDICATO AL SERVIZIO (COLONNA E, C. D)
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	45,939	-	-	-	-	45,939
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	4,758	-	-	-	-	4,758
TOTALE COSTI DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE PROFILI TECNICI A AMMA	1,200	-	-	-	-	1,200
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	1,053	-	-	-	-	1,053
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	226	-	-	-	-	226
TOTALE COSTI DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE PROFILI TECNICI A AMMA	1,517	-	-	-	-	1,517
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	318	-	-	-	-	318
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	230	-	-	-	-	230
TOTALE COSTI DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE PROFILI TECNICI A AMMA	13,742	-	-	-	-	13,742
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	62	-	-	-	-	62
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	417	-	-	-	-	417
TOTALE COSTI DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE PROFILI TECNICI A AMMA	87	-	-	-	-	87
TOTALE COSTI DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE PROFILI TECNICI A AMMA	55,011	-	-	-	-	55,011
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	14,538	-	-	-	-	14,538
TOTALE COSTI DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE PROFILI TECNICI A AMMA	69,549	-	-	-	-	69,549
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	90	-	-	-	-	90
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	27	-	-	-	-	27
IRAP RAP Ind. Vic. Contratti Pubblici 2022/2027 comp(oneri 2025) AMBA	19	-	-	-	-	19
TOTALE COSTI DEL PERSONALE INDIRIZZATO INDIRIZZAZIONE PROFILI TECNICI A AMMA	2,953,395	-	-	-	-	2,953,395

	BIANCIO PREVENTIVO	Consuntivo	
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	-		

Firmato Il Dirigente U.O Risorsse Umane ai sensi D.LGS 39/93

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE	ASST DI PAVIA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA	727		PERIODO	Consuntivo	ASST SANITARIO
			ANNO	2025	

Consuntivo									
COSTO DEL PERSONALE - COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE Fisse COMPENSIVE 13MA	41,682,488	9,576,123	2,388,581	2,109,696	3,931,969		59,688,857		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	41,121						41,121		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	5,935,729	557,769	200,928	502,270	101,001		7,297,697		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	6,130,087	291,753	142,528	532,339	975,662		8,072,369		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				940,582	192,306		1,132,888		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	18,730						18,730		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				340,181	106,867		447,048		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	239,136						239,136		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							1,753,455		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							406,979		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							417,325		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	15,657,965	3,026,098	712,964	1,161,315	1,441,101		21,999,413		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO							111,919		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	53,808,155	10,425,645	2,732,037	4,425,068	5,307,805		78,859,144		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	15,657,965	3,026,098	712,964	1,161,315	1,441,101		22,528,687		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	69,705,256	13,451,743	3,445,001	5,586,383	6,748,906		101,626,967		
IRAP RAR (comparto)							149,044		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)							34,593		

COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	14,151,118	6,103,483	1,074,383	835,673		22,164,657			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	130,313					130,313			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	2,019,844	461,956	163,150	359,718		3,004,668			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	9,236,508	524,000	124,647	571,295		9,408,450			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,173,543	348,199	81,575	98,983		1,005,902			
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	4,158,918	35,000	6,000	1,314,661		5,514,579			
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	117,268					117,268			
ALTRE INDENNITA'	-					-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	75,227					75,227			
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap						465,267			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						109,355			
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						732,681			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						153,898			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -						110,734			
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusioni, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	8,949,562	1,498,449	398,784	859,787		11,706,582			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						30,073			
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA						201,487			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANITA' DIRIGENZA						42,322			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	30,987,512	5,728,240	1,449,755	3,180,330		42,807,038			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	8,949,562	1,498,449	398,784	859,787		12,091,198			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	40,012,301	7,226,689	1,848,539	4,040,117		54,973,463			
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)							39,548		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							13,081		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)						9,295			
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMVA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	377,937	156,501	22,215	18,658			575,311		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	46						46		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	300,087	25,000	4,056	13,506			292,649		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	61,788	1,574	6,708	6,226			73,148		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	20,000						20,000		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,962						1,962		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap							12,664		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap							2,853		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap							19,112		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed Irap							3,970		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							3,014		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	199,664	35,729	9,440	10,389			255,222		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							785		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA							5,256		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA							1,092		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	759,858	129,927	32,979	38,390			999,753		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	199,664	35,729	9,440	10,389			265,369		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	961,484	165,656	42,419	48,779			1,267,084		
IRAP RAR (Dir. PTA)							1,076		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir.PTA)							337		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)							242		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	110,679,041	20,844,088	5,335,959	9,675,279	6,748,906		157,867,514		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	6,763,115	2,043,404	343,059	647,287	451,163		10,559,147		
DI CUI IRAP RAR							189,668		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025							57,548		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			226,636	373,343		Quadriatura "IRAP Colonna Y" e Quadriatura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			113,326	270,328			62,278	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,097	3,616			1,625		
	COMPARTO			AREA SANITA' DIRIGENZA				DIRIGENZA P.T.A.	
		Consuntivo					Consuntivo		Consuntivo
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2025		1,114,999					558,700		89,652
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2025		328,592					164,650		26,421
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2025		102,010					51,115		8,202
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed Irap - competenza 2025							1,260,150		148,926
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							341,754		40,389
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2025							113,197		13,378





RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.

Quadrantes "TRAP Columna F" Quadrantes "TRAP Columna G"	



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	18,113
Assegni familiari	617
Totale altre Indennità	18,730

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
<u>indennità trasferta e missione</u>	
<u>indennità mancato preavviso</u>	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



Modello A - 8 ed. IT

DENOMINAZIONE	ASSETTI PASSIVA	
	ANNO	2025
CORRICE AZIENDA	727	

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

PERIODO	Cumulato
---------	----------

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST. SANITARIA

COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	Cumulato				4.a) SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna E" "relativo ad" "ASSENZE A VARIO TITOLO"
	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA RIDUZIONE DEI FINANZIAMENTI NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASST. SANITARIA" - PENZIONARIA COLONNA D	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+A+C+D)		
COMPETENZE E INDICAZIONI COMPRENSIVE (L.336)	198.489	53.699	252.188		58.804
INDICAZIONI INDIVIDUALI PER AZIENDA			-		
INDICAZIONI PER PROFESSIONI ECONOMICHE E INDIRIZZI PROFESSIONALI	6.067	1.905	8.872		
FONDO PREVIDUALITÀ E CONGRUIO DI LAVORO	148.923	3.900	227.223		4.000
INDICAZIONI DI SPECIFICITÀ INDIRIZZI E TECNICA	3.629		3.624		
ALTRE INDICAZIONI (costi progetto di lavoro, altre indicazioni)					
INDICAZIONI TABELLARI DELLA SCELTA DI PROMOZIONE DELLA SCELTA	297	990	1.287		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI			-		
RETRIBUZIONI AGGIUNTIVE - CONTRIBUTO - valore di morte al 100%	9.802		9.802		
ONERI SOCIALI - AREA SANITARIA - CONTRIBUTO - valore di morte al 100%	1.427	197	1.624		588
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - CONTRIBUTO - valore di morte al 100%	2.333		2.333		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - CONTRIBUTO - valore di morte al 100%	64.507	17.820	82.327		17.326
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - Trattamento 2025/2027 - competenza 2025 - COMPARTO	305	54	417		161
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	239.429	60.691	300.120		63.309
FIDELTÀ ONERI SOCIALI - AREA SANITARIA - RAP	67.693	17.974	85.667		17.487
ONERI SOCIALI - AREA SANITARIA - RAP	397.122	78.665	385.687		88.879
IRAP (comparto)	833		833		
IRAP (comparto) - Trattamento 2025/2027 - competenza 2025 (comparto)	121	17	138		50
COSTO DEL PERSONALE - AREA SANITARIA - DIRIGENZA					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA RIDUZIONE DEI FINANZIAMENTI NELLE COLONNE C, D) COLONNA A	1.136.542	11.878	1.148.420		19.590
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASST. SANITARIA" - PENZIONARIA COLONNA D			-		
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (C+A+C+D)					
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO (L.336)					
RETRIBUZIONI INDIVIDUALI DI AZIENDA					
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONFEZIONI LAVORO	25.000		25.000		18.411
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	267.276	2.724	270.000		833
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	41.400	600	42.000		9.775
INDENNITÀ ESCLUSIVA	85.300	808	86.108		
INDENNITÀ INCASSO DIRIGENTI DI PARTIMENDO			-		
ALTRE INDENNITÀ			-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI			-		
RETRIBUZIONI AGGIUNTIVE - AREA SANITARIA - DIRIGENZA - valore di morte al 100%	39.109		39.109		
INDENNITÀ DI VACANZA CONTRATTUALE - TRATTAMENTO CCNL 2022/2024 - competenza 2025 - COMPARTO	5.624	57	5.681		94
INDENNITÀ DI VACANZA CONTRATTUALE - TRATTAMENTO CCNL 2022/2024 - competenza 2025 - COMPARTO	37.678	383	38.061		632
INDENNITÀ DI VACANZA CONTRATTUALE - TRATTAMENTO CCNL 2022/2024 - competenza 2025 - COMPARTO	7.816	80	7.896		196
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITARIA - DIRIGENZA - valore di morte al 100%	9.308		9.308		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITARIA - DIRIGENZA - valore di morte al 100%	443.302	4.297	448.009		3.956
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - Trattamento 2025/2027 - competenza 2025 - COMPARTO	1.546	16	1.562		26
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	10.362	105	10.467		174

[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -



DENOMINAZIONE	ASST DI PAVIA		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA	727		PERIODO	Consuntivo	ASST TERRITORIALE
			ANNO	2025	

Consuntivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13MA	6,103,569	1,225,922	334,076	232,744	565,906		8,462,217		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	5,513						5,513		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	1,088,035	44,000	20,020	48,953	13,093		1,214,101		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	606,593	82,000	16,433	28,900	36,755		770,681		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				125,541	27,513		153,054		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennita')	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				38,927	16,461		55,388		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	29,800						29,800		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							236,741		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							57,552		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							56,344		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennita' / Altre indennita'	2,090,399	515,078	107,067	144,870	181,554		3,038,968		
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO							15,827		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	7,803,710	1,351,922	370,529	475,065	659,728		10,955,247		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	2,090,399	515,078	107,067	144,870	181,554		3,111,139		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	9,923,909	1,867,000	477,596	619,935	841,282		14,096,186		
IRAP RAR (comparto)							20,123		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)							4,802		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	2,223,312	639,287	141,138	92,625			3,096,362		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	15,124						15,124		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO	43,639	8,000	20,150	11,897			83,686		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	1,216,146	28,000	15,395	57,684			1,261,225		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	202,085		10,075	9,994			222,154		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	639,117		5,000	124,119			768,236		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	9,785						9,785		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							60,116		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							15,161		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							101,579		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							21,724		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -							14,307		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennita' esclusivita', indennita' incarico direttore dipartimento, Altre indennita'	1,101,240	336,723	52,735	80,896			1,571,594		
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA							4,169		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA' DIRIGENZA							27,934		
ONERI SOCIALI - Indennita' di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA							5,974		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	4,339,423	619,287	191,758	296,319			5,645,367		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	1,101,240	336,723	52,735	80,896			1,623,978		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	5,450,448	956,010	244,493	377,215			7,279,130		
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)							5,110		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)							1,847		



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (AREA SANITA' DIRIGENZA)						1,289		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPENSIVO 13MA	23,930	17,037	3,420	1,552		45,939		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'						-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	40,055	1,259	204	1,929		40,929		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	13,495	28	118	541		14,126		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-		
ALTRE INDENNITA'	-					-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						1,053		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						226		
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap						1,517		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - al netto di oneri ed irap						318		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -						250		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	23,402	1,629	703	1,092		26,826		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						62		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA						417		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - DIRIGENZA PTA						87		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	77,480	15,750	3,742	4,022		104,108		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	23,402	1,629	703	1,092		27,642		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	100,882	17,379	4,445	5,114		131,750		
IRAP RAR (Dir. PTA)						90		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Dir.PTA)						27		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)						19		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	15,475,239	2,840,389	726,534	1,002,264	841,282	21,507,066		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	1,111,101	123,137	33,892	72,026	56,077	1,438,393		
DI CUI IRAP RAR						25,323		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2025						8,074		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			22,161	46,573	Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			11,465	25,187				
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			266	266				
						8,634	Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - a le aree della Dirigenza	
						129		



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



**DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO ASST
TERRITORIALE**

[illegible]

Modello A - 8 di TD

ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2023 - competenza 2023 - AREA SANTA DIRIGENZA	289						289
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI IDRAP	250.249	-	-	-	-	-	250.249
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IDRAP	71.951	-	-	-	-	-	71.951
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSI IDRAP	322.200	-	-	-	-	-	322.200
IRAP PAR AREA SANTA DIRIGENZA	289						289
IRAP Part. Voci Contribuite Triennio 2022/2023 competenza 2023 AREA SANTA DIRIGENZA	89						89
IRAP Part. Voci Contribuite Triennio 2022/2023 competenza 2023 AREA SANTA DIRIGENZA	71						71
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. E TECNICA AMM. AREA SANTA DIRIGENZA							
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FIDUCIARIAMENTI NELLE COLONNE C, D) COLONNA A							
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - PENSIENZA DI COLONNA D							
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"							
STIPENDIO - TABELLE COMPRENSIVE VULSA	45.939						45.939
RETROGRADAZIONE CONTRATTUALE DI AREA SANTA DIRIGENZA							-
FONDO RETROGRADAZIONE DI POSIZIONE	4.758						4.758
FONDO RETROGRADAZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	1.200						1.200
INDEMNITA' INCASSO DIRITTO DI PROPRIETARIO							-
ALTRE INDENNITA'							-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI							-
RETRIB. AGENTI V. DIRIGENZA PTA - al netto di esenz. e di Imp	1.055						1.055
INDEMNITA' DIV. AGENZIA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNI 2022/2024 competenza 2023 - al netto di esenz. e di Imp	226						226
RETRIB. IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 BORDO ALLEGATO 14 OTTOBRE 2023 - AL NETTO DI ESSENZA CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di esenz. e di Imp	1.517						1.517
INDEMNITA' DIV. AGENZIA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNI 2022/2027 competenza 2023 - al netto di esenz. e di Imp	318						318
ONERI SOCIALI - RISERVE AGENTIVE - DIRIGENZA PTA	250						250
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale - RIA, FONDI Indennità incarico - detrazioni Agente (esenz. Albo Indennità)	13.742						13.742
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2023 - DIRIGENZA PTA	62						62
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APP. RAZIONI DELL'ART. 3 BORDO ALLEGATO 14 OTTOBRE 2023 - AL NETTO DI ESSENZA CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA	417						417
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2027 competenza 2023 - DIRIGENZA PTA	87						87
ONERI SOCIALI - RISERVE AGENTIVE - DIRIGENZA PTA	55.011	-	-	-	-	-	55.011
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IDRAP	14.558	-	-	-	-	-	14.558
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSI IDRAP	69.509	-	-	-	-	-	69.509
IRAP PAR (DE. PTA)	90						90
IRAP Part. Voci Contribuite Triennio 2022/2027 competenza 2023 DIR. PTA	27						27
IRAP Part. Voci Contribuite Triennio 2022/2024 competenza 2023 DIR. PTA	19						19
TOT. COSTI PERS. DIR. (Comp. - Area Santa Dir. - DE. PTA)	423.856	-	-	-	-	-	423.856
TOTALE COMPLESSIVO IDRAP SU PERSONALE DIPENDENTE							
IDR. CUI IDRAP BAR	28.160						28.160
IDR. CUI IDRAP INDEMNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 competenza 2023	425	-	-	-	-	-	425
IDR. CUI IDRAP al cd "E" e "F", voce "DL - 18.10.2023 n. 148 art. 3 - Anticipo Rimovet Contanti pubblici" (area AREA SANTA DIRIGENZA)	220	-	-	-	-	-	220
IDR. CUI IDRAP al cd "E" e "F", voce "DL - 18.10.2023 n. 148 art. 3 - Anticipo Rimovet Contanti pubblici" (area DIRIGENZA PTA)							472
							129

32
22.247
6.399
29.036
10
8
4 di SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZE A VARIO TITOLO"
46.525

3.140
79



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCE:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		ASST DI PAVIA							
CODICE AZIENDA		727							
						PERIODO	Consumivo	ASST AREU	
						ANNO	2025		
		Consumivo							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13/MA	452,123	121,353	29,535	22,403	44,054		669,468		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	52						52		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	34,652		1,273	2,820	1,174		39,919		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	165,292		448	2,293	3,295		171,328		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMERISTICA				8,735	1,804		10,539		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE							-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,880						2,880		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							23,368		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							4,598		
							5,562		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -							5,562		
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	185,256	34,447	8,642	9,200	13,836		251,381		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - COMPARTO							1,264		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	652,119	121,353	31,256	36,251	50,327		919,272		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	185,256	34,447	8,642	9,200	13,836		258,207		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	840,255	155,800	39,898	45,451	64,163		1,180,359		
IRAP RAR (comparto)							1,986		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (Comparto)							391		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	172,160	76,707	13,380	10,530			272,777		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	69,000		2,600	1,144			72,744		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	93,001	4,000	1,985	5,547			96,533		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	17,000		1,300	961			19,261		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	68,798			17,711			86,509		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,340						1,340		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							7,200		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						1,358			
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						9,099			
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap						1,910			
							1,714		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA							1,714		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	117,782	23,195	5,296	9,813			156,086		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA							373		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANTA' DIRIGENZA							2,502		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 - AREA SANTA' DIRIGENZA							525		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	419,959	72,707	19,265	35,893			567,391		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	117,782	23,195	5,296	9,813			161,200		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	539,081	95,902	24,561	45,706			729,931		
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)							612		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2025 (AREA SANTA' DIRIGENZA)							162		



115

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 (Dir.PTA)

Quadratura "IRAP Colonna Y"
Quadratura "IRAP Colonna J"



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANTA' - DIRIGENZA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Consuntivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



DENOMINAZIONE	ASST DI PAVIA	
CODICE AZIENDA	727	
ANNO	2025	

PERIODO	Consuntivo
---------	------------

CODICE DELL'ENTE GESTORE:			
DENOMINAZIONE :			
GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato		Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura		RIMBORSO	
COMPARTO				
AREA SANITA' - DIRIGENZA				
DIRIGENZA PTA				
TOTALE	0.0		-	
				Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.				



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



CODICE DELL'ENTE GESTORE:

DENOMINAZIONE :

GESTIONI SPERIMENTALI Pubblico/Privato	Consuntivo		
	n.Dip. in servizio c/o la struttura	RIMBORSO	
COMPARTO			
AREA SANITA' - DIRIGENZA			
DIRIGENZA PTA			
TOTALE	0.0	-	
			Rigo N.I.
Indicare in quale voce della nota integrativa viene evidenziato il rimborso.			



DENOMINAZIONE	ASST DI PAVIA		
CODICE AZIENDA	727		
ANNO	2025	PERIODO	Consuntivo

DI CUI "SANTA' PENITENZIARIA"

GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

Consuntivo

Personale strutturato - "DI CUI COSTI INDICATI NEL MODELLO A COMPLESSIVO"						
	N. dipendenti	Competenze Fisse	Competenze Accessorie	Oneri riflessi	Irap	Totale complessivo
Comparto	57.0	1,255,173	210,254	420,623	124,561	2,010,611
Dirigenza	19.0	1,035,664	58,772	318,220	93,027	1,505,683
Medici incaricati						-
Totale complessivo personale strutturato	76.0	2,290,838	269,026	738,843	217,588	3,516,295

(1) Altre tipologie di contratti/rapporti in regime di convenzione (Personale non di ruolo Legge 740/1970 + Decreto Legislativo 187/2000) ad esclusione delle "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA "				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Consuntivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
Medici Incaricati provvisori				
Medici di guardia	32	17.80	1,159,643	50201140010070-50201120060000-91010030000000
Medici di guardia Psichiatrica				
Medici specialisti	25	1.98	211,536	50201030140000-91010020000000-50201120060000-91010030000000-5020114001001
Infermieri	2	0.82	47,792	50201120060000-91010010000000
Ausiliari socio sanitari				
personale tecnico sanitario	29	0.67	62,512	50201030140000-91010020000000-50201120060000-91010010000000-5020114001007
Puericultrici				
Personale addetto alla sorveglianza Fisco-Dosimetrica				
Totale complessivo	88	21.27	1,481,483	
(2) "Prestazioni di lavoro interinale sanitario, amministrativo e tecnico" - "DI CUI COSTI INDICATI NELLA NOTA INTEGRATIVA COMPLESSIVA "				
	N. Teste (inserire il numero di persone indipendentemente dal tempo lavorato)	Numero personale conteggiato "FTE"	Costo complessivo Consuntivo	Rigo di Nota Integrativa dove è stato imputato il costo
PERSONALE INFERMIERISTICO				
PERSONALE TECNICO SANITARIO				
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE				
ASSISTENTI SOCIALI				
PERSONALE AMMINISTRATIVO	3	3.69	98,375	50202020030040-91010020000000
PERSONALE RUOLO TECNICO SANITARIO OTA/OSS				
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO				
TOTALE COMPLESSIVO	3	3.69	98,375	
TOTALE COMPLESSIVO SEZIONE 1 E 2		91	25.0	1,579,859



Azienda	727	ASST DI PAVIA
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V1	
Data	29/04/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





CODICE ENTE

727

ASST DI PAVIA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario										EVENTUALE CAMPO NOTE		
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI,00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Stipendiale Fissa Università"
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
1	POLITI	PIERLUIGI	PAVIA	Professore ordinario, SSD 06/MEDS-11 - PSICHIATRIA	SC	quinquennale	tempo indeterminato	184,219.00 €	15,463.00 €	140,381.00 €	59,301.00 €	42.24%
2	ALESSIANI	MARIO	PAVIA	Professore associato, SSD 06/MEDS-06 - CHIRURGIA GENERALE	SC	quinquennale	tempo indeterminato	187,348.00 €	15,463.00 €	93,329.00 €	109,482.00 €	117.31%
3	NICOLETTI	GIOVANNI	PAVIA	Professore associato, SSD 06/MEDS-14 - CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA, CHIRURGIA PEDIATRICA E INFANTILE E UROLOGIA	ALTRO INCARICO PROFESSIONALE/DIRIGENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	90,416.00 €	6,332.00 €	95,299.00 €	1,449.00 €	1.32%
4	FUSAR POLI	LAURA	PAVIA	Ricercatore a tempo determinato alla convenzione 3, letta B) SSD 06/MEDS-11 - PSICHIATRIA	ALTRO INCARICO PROFESSIONALE/DIRIGENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	72,180.00 €	10,608.00 €	53,341.00 €	29,447.00 €	55.21%
5	BRONDINO	NATASCIA	PAVIA	Professore associato, SSD 06/MEDS-11 - PSICHIATRIA	ALTRO INCARICO PROFESSIONALE/DIRIGENZIALE	quinquennale	tempo indeterminato	105,200.00 €	13,463.00 €	77,701.00 €	40,982.00 €	52.72%
6												HD/IV/01
7												HD/IV/01
8												HD/IV/01
9												HD/IV/01
10												HD/IV/01
11												HD/IV/01
12												HD/IV/01
13												HD/IV/01
14												HD/IV/01
15												HD/IV/01
16												HD/IV/01
17												HD/IV/01
18												HD/IV/01
19												HD/IV/01
20												HD/IV/01
21												HD/IV/01
22												HD/IV/01
23												HD/IV/01
24												HD/IV/01
25												HD/IV/01
26												HD/IV/01
27												HD/IV/01
28												HD/IV/01
29												HD/IV/01
30												HD/IV/01
31												HD/IV/01
32												HD/IV/01
33												HD/IV/01
34												HD/IV/01
35												HD/IV/01
36												HD/IV/01
37												HD/IV/01
38												HD/IV/01
39												HD/IV/01
40												HD/IV/01
41												HD/IV/01
42												HD/IV/01
43												HD/IV/01
44												HD/IV/01
45												HD/IV/01
46												HD/IV/01
47												HD/IV/01
48												HD/IV/01
49												HD/IV/01
50												HD/IV/01
51												HD/IV/01
52												HD/IV/01
53												HD/IV/01
54												HD/IV/01
55												HD/IV/01
56												HD/IV/01
57												HD/IV/01
58												HD/IV/01
59												HD/IV/01
60												HD/IV/01



CODICE ENTE

727

ASST DI PAVIA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario													
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI,00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Stipendiale Fissa Università"	EVENTUALE CAMPO NOTE
	A		C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	N
156												#DIV/0!	
157												#DIV/0!	
158												#DIV/0!	
159												#DIV/0!	
160												#DIV/0!	
TOTALE								639.363,00 €	61.329,00 €	460.051,00 €	240.641,00 €		

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali
(da "Scheda rilevazione")

61,329.00 €

Voci di Costo	Consuntivo 2025
DISAGIO	5,332.00
RISULTATO	48,781.00
RAR	7,216.00
Totale	61,329.00

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

727

ASST DI PAVIA

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Consuntivo

2025

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione	
Rinascimento da parte del S.S.L. - differenziale ex "De Maria"	
	240,641.00 €

valore voce Nota Integrativa

Indennità personale universitario	
	240,641.00 €

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"

0.00

SEZIONALE DI BILANCIO	
SANITARIO / ASSISTENZA	

Azienda	727	ASST DI PAVIA
Anno	2025	
Modulo	Consuntivo	
Versione	V1	
Data	21/04/2026	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





Consuntivo 2025

727	ASST DI PAVIA
CODICE ENTE	DENOMINAZIONE ENTE

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Consuntivo	2025
------------	------

(Importo,00)

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	287,999.00	19,774.00	307,773.00	0.00	0.00	0.00	287,999.00	19,774.00	307,773.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	389,018.00	26,709.00	415,727.00	0.00	0.00	0.00	389,018.00	26,709.00	415,727.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale	0.00	0.00	0.00	6,769.00	465.00	7,234.00	6,769.00	465.00	7,234.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	677,017.00	46,483.00	723,500.00	6,769.00	465.00	7,234.00	683,786.00	46,948.00	730,734.00

(Importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	1,265,433.00	107,562.00	1,372,995.00	0.00	0.00	0.00	1,265,433.00	107,562.00	1,372,995.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	526,939.00	44,790.00	571,729.00	0.00	0.00	0.00	526,939.00	44,790.00	571,729.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023	967,624.00	82,248.00	1,049,872.00	0.00	0.00	0.00	967,624.00	82,248.00	1,049,872.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale	0.00	0.00	0.00	8,334.00	708.00	9,042.00	8,334.00	708.00	9,042.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XIII/3720 del 30/12/2024	0.00	0.00	0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	2,759,996.00	234,600.00	2,994,596.00	8,334.00	708.00	9,042.00	2,768,330.00	235,308.00	3,003,638.00



PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)											
Tipologia di personale	T1				T12		T13	T14	T14	T14	
	Personale al 31/12/2024	di cui Personale Part Time al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui Personale Part Time al 31/12/2025	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale					Totale Spese Accessorie
RUOLO SOCIO SANITARIO	433.51	7	447	7	4861.31	11320908	2596624	0	0	0	
Comparto	433.51	7	447	7	4861.31	11320908	2596624	0	0	0	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari	60.51	2	62	2	617.88	1551886	355949				
- Area Assistenti											
- Area Operatori	373	5	385	5	4243.43	9769022	2240675				
RUOLO SANITARIO	2176.87	97	2270.66	114.49	24907.88	77162189	28661067	1625578	471037	471037	
Dirigenza	530.87	6	588.95	31.49	6060.21	31712222	15384970	1483100	439504	439504	
- Medico-Veterinaria	448.98	3	491.77	28.05	5160.55	27497322	13590428	1374086	412975	412975	
- Sanitaria	81.89	3	97.18	3.44	899.66	4214900	1794542	109014	26529	26529	
Comparto	1646	91	1681.71	83	18847.67	45449967	13276097	142478	31533	31533	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari	1637	89	1673.71	81	18754.08	45238722	13214393	142478	31533	31533	
- Area Assistenti	8	1	7	1	81.59	201715	58921				
- Area Operatori	1	1	1	1	12	9530	2783				
RUOLO PROFESSIONALE	5	0	6	0	60	199964	84516	0	0	0	
Dirigenza	4	0	5	0	48	172841	77966	0	0	0	
Livello dirigenziale	4		5		48	172841	77966				
Comparto	1	0	1	0	12	27123	6550	0	0	0	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari	1		1		12	27123	6550				
RUOLO TECNICO	293.24	15	284.53	14	3345.39	5475135	2125980	13991	334	334	
Dirigenza	2	0	2	0	24	95021	70578	0	0	0	
Livello dirigenziale	2		2		24	95021	70578				
Comparto	291.24	15	282.53	14	3321.39	5380114	2055402	13991	334	334	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari	20		25.05		234.33	433790	165724	1226	30	30	
- Area Assistenti	30.24	1	30.48	3	357.87	556416	212572	12765	304	304	
- Area Operatori	57	1	56	1	619.71	1054126	402715				
- Area Personale di supporto	184	13	171	10	2109.48	3335782	1274391				
RUOLO AMMINISTRATIVO	355.72	23	376.25	20	3872	9008915	1900582	173209	18561	18561	
Dirigenza	7.34	0	8	0	96	333430	299014	48000	7011	7011	
Livello dirigenziale	7.34		8		96	333430	299014	48000	7011	7011	
Comparto	348.38	23	368.25	20	3776	8675485	1601568	125209	11550	11550	
- Area Elevata Qualificazione											
- Area Professionisti della salute e funzionari	53	3	62	3	531.11	1376660	254143				
- Area Assistenti	186	10	179.16	8	2248.76	4393512	811080	13030	1202	1202	
- Area Operatori	94.38	9	115.09	8	822.85	2590543	478236	112179	10348	10348	
- Area Personale di supporto	15	1	12	1	173.28	314770	58109				
TOTALE	3264.34	142	3384.44	155.49	37046.58	103167111	35368769	1812778	489932	489932	

(*) E' necessario comprendere anche il personale dipendente dell'area del comparto e delle dirigenze a tempo determinato che però è rilevato nella Tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno)

727	ASST DI PAVIA
-----	---------------

PER AUTOCOSCUSSIONE al 31/12/2025				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2024 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2025 da altri enti
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
RUOLO SANITARIO	0	0	1	0
Dirigenza	0	0	1	0
- Medico - veterinaria			1	
- Sanitaria				
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	0	0	0	0
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari				
- Area Assistenti				
- Area Operatori				
- Area Personale di supporto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	1	0	2	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	1	0	2	0
- Area Elevata Qualificazione				
- Area Professionisti della salute e funzionari	1		1	
- Area Assistenti			1	
- Area Operatori				
- Area Personale di supporto				
TOTALE	1	0	3	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (*) - Conto Annuale T1B				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	di cui Personale Part Time al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025	di cui Personale Part Time al 31/12/2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0	0	0
Comparto				
RUOLO SANITARIO	5	0	4	0
Dirigenza	0		4	
Comparto				
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
TOTALE	5	0	4	0

(*) Personale dipendente a tempo indeterminato « tempo determinato

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE E LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2024	uomini-anno anno 2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0
Comparto		
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2024	uomini-anno anno 2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	17,99	8,3
Comparto	17,99	8,3
RUOLO SANITARIO	2,48	0,08
Dirigenza	0	0
- Medico Veterinaria		
- Sanitaria non medica	2,48	0,08
Comparto	2,48	0,08
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	13,42	4,82
Dirigenza	13,42	4,82
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	15,23	16,17
Dirigenza	15,23	16,17
Comparto		
TOTALE	46,14	29,37

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini-anno anno 2024	uomini-anno anno 2025
RUOLO SOCIO SANITARIO	0	0
Comparto		
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico Veterinaria		
- Sanitaria non medica		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
TOTALE	0	0

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS: 1 e quadro E per la medicina generale; quadro F per la pediatria FLS.21; quadro F per la guardia medica - continuità assistenziale)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2024	Personale al 31/12/2025
MEDICINA DI BASE	522	535
MIG	316	317
P.L.S.	61	53
Continuità assistenziale	150	165
Altro		



ASST DI PAVIA										
727										
	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 31/12/2024	IMPORTO FONDO AL 01/01/2025	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2025 (***)	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2025 (***)	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2025	IMPORTO FONDO AL 31/12/2025	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO ANNO 2024	VARIAZIONE FONDO ANNO 2025 VS FONDO INIZIALE ANNO 2025
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)=(8)-(2)	(10)=(8)-(3)
DIRIGENZA AREA SANITA'		15.052,879	14.831,407	516	96	51	561	16.611,260	1.558,381	1.779,853
- Fondo per la retribuzione degli incarichi		10.701,942	10.661,473					11.800,070	1.098,128	1.138,597
- Fondo per la retribuzione delle condizioni lavoro		3.107,840	3.003,104					3.440,430	332,590	437,326
- Fondo per la retribuzione di risultato		1.243,097	1.166,830					1.370,760	127,663	203,930
DIRIGENTI NON MEDICI PTA		422,664	420,854	14	2	2	14	420,852	-1,812	-2
- Fondo retribuzione di posizione		333,578	333,580					333,578	0	-2
- Fondo retribuzione di risultato e altri trattamenti accessori		89,086	87,274					87,274	-1,812	0
PERSONALE NON DIRIGENTE		15.928,852	15.673,522	2722	220	172	2770	17.566,095	1.637,243	1.892,573
- Fondo premialità e condizioni di lavoro		7.757,051	7.627,911					9.014,378	1.257,327	1.386,467
- Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali		8.171,801	8.045,611					8.551,717	379,916	506,106
TOTALE		31.404,395	30.925,783	3252	318	225	3345	34.598,207	3.193,812	3.672,424

(***) Il personale da indicare è riferito al solo personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato



[illegible]



[illegible]

[illegible]

F.to Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.Lgs. 39/93



FONDI COMPLESSIVI AZIENDALI

Codice Ente (Campo Obbligatorio)			727	denominazione Ente		ASST di Pavia	
COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118			
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	7,737,563	8,194,537	15,932,100				
assunzioni variabili ex lege	384,392	365,382	749,774				
assunzioni stabili ex lege	403,161	383,223	786,384				
incrementi fondi ex lege	26,602	71,235	97,837				
Totale fondi contrattuali MODELLO A	8,551,717	9,014,378	17,566,095				
fondi no Modello A	1,905	38,679	40,584				
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	8,553,622	9,053,057	17,606,679				

DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 74 - fondo retribuzione risultato	Art 73 - fondo retribuzione condizioni di lavoro	TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	10,466,182	1,166,830	2,875,359	14,508,371	
assunzioni variabili ex lege	-	-	-	-	
assunzioni stabili ex lege	-	-	-	-	
incrementi fondi ex lege	300,026	80,487	285,739	666,252	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	10,766,208	1,247,317	3,161,098	15,174,623	-
fondi no Modello A	1,033,863	123,529	279,332	1,436,723	13,148
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	11,800,071	1,370,846	3,440,430	16,611,346	13,148

DIRIGENZA PTA	Art 90 - fondo retribuzione posizione	Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	TOTALE	di cui Fondi contrattuali personale 118
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	333,578	87,274	420,852	
assunzioni variabili ex lege	-	-	-	
assunzioni stabili ex lege	-	-	-	
incrementi fondi ex lege	-	-	-	
Totale fondi contrattuali MODELLO A	333,578	87,274	420,852	-
fondi no Modello A	26,080	12,372	38,452	
Totale fondi contrattuali AZIENDALI	359,658	99,646	459,304	-

TOTALE FONDI CONTRATTUALI MODELLO A CONSUNTIVO 2025	33,161,570	-
TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI CONSUNTIVO 2025	34,677,330	13,148



FONDI CONTRATTUALI DA CCNL

COMPARTO	ART 102 Fondo incarichi, progressioni economiche e indennità professionali	ART 103 Fondo premialità e condizioni lavoro	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2022-2024)	7,737,563	8,194,537	15,932,100
DIRIGENZA SANITARIA	Art 72 - fondo per la retribuzione degli incarichi	Art 74 - Fondo retribuzione risultato	Art 73 - Fondo retribuzione condizioni di lavoro
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	10,466,182	1,166,830	14,508,371
DIRIGENZA PTA	Art 90 - Fondo retribuzione posizione	Art 91 - Fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	Totale
Fondi storicamente costituiti secondo i dettati contrattuali sottoscritti (ultimo CCNL 2019-2021)	333,578	87,274	420,852
TOTALE FONDI CONTRATTUALI AZIENDALI			30,861,323



Normativa	Area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondi per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo condizioni lavoro e incarichi di cui all'art 80 CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato al Fondo premierità e fasce di cui all'art. 81 CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Comparto	2,425.08	13,383,522.00	5,518.80	2,829.36	2,689.44

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo Art 94 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 95 - fondo retribuzione risultato CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 96 - fondo Condizioni di lavoro CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	Dirigenza Sanitaria	554.24	12,879,400.00	23,237.95	16,799.16	1,871.22	4,567.57

Normativa	area contrattuale	Personale in servizio 31/12/2018 teste rapportate PT	Fondo per la contrattazione integrativa 2018	Valore medio 2018	Quota valore medio imputato al Fondo Art 90 - fondo retribuzione posizione CCNL 2016-2018	Quota valore medio imputato Art 91 - fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori CCNL 2016-2018
D.L.35/2019 art. 11 comma 1	dirigenza PTA	14.00	371,303.00	26,521.64	21,529.09	4,992.55



Normativa	Descrizione	Area contrattuale	Nuove unità reclutate rispetto al 2018	Retribuzione tabellare (*)	Indennità di specificità infermieristica (comparto)	Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto)	Esclusività	COMPARTO Fondo Incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Comparto	134.69	3,423,748.35		106.107.36		381.081.39	362,235.82						1,165,342.19	363,219.70	5,801,734.82
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di innesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di innesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI ai sensi della DGR XII/606 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di innesa tra la Delegazione di Parte Pubblica e le OO.SS. della Dirigenza e del Comparto Sanità per la stabilizzazione ai sensi dell'art. 1 comma 268, lettera b) Legge 234/2021 e ss.mm.ii. del personale del SSR	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appalti	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appalti	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 268 lett. c) reclutamento per reinternalizzazione servizi appalti	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
D.L. 35/2019 - art. 11 comma 1 - trasferimento di risorse "Beni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendente	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DGR XI/6869 del 02/08/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)	PANFLU	comparto	1.17	25,611.66		497.86		3,310.35	3,146.64						8,870.83	2,768.15	44,205.50
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)	PANFLU	dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DGR XI/1827 del 31/01/2024 "determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2024" - DL 35/2011 art. 11 comma 1 (ASSUNZIONI T.I. PANFLU 2021-2023)	PANFLU	dirigenza PTA											0.00	0.00			-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Comparto						0.00	0.00								-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza sanitaria								0.00	0.00	0.00					-
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorse "Recupero per le liste di attesa" incluso il Trattamento Economico Accessorio del Personale - Reclutamento Personale a tempo Determinato	dotazione organica	Dirigenza PTA											0.00	0.00			-
comparto			135.86	3,449,560.01	-	106,605.22	-	384,391.75	365,382.47	-	-	-	-	-	1,174,213.02	365,987.85	5,845,940.31
dirigenza sanitaria			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dirigenza PTA			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) tabellare, ivc



Normativa	descrizione	Area contrattuale	N unità reclutate	Retribuzione tabellare(*)	Esclusività	Indennità di specificità infermieristica (comparto)	Indennità tutela del malato e promozione della salute (comparto)	COMPARTO Fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	comparto	6.00	152,228.70		5,240.88		16,976.16	16,136.64			-			51,974.47	16,199.50	258,756.35
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	dirigenza sanitaria										-					-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 1	Terapia intensiva	dirigenza PTA										-					-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	comparto						-				-					-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	dirigenza sanitaria										-					-
D.L. 34/2020 - art. 2 comma 5	Trasporti	dirigenza PTA										-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	comparto	74.75	2,038,199.38		78,751.48		211,504.99	201,045.46			-			690,184.63	215,007.61	3,434,693.53
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	dirigenza sanitaria										-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 5 e DM 77/2022	IFEC	dirigenza PTA										-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	comparto	20.75	553,843.26		8,379.88	7,129.58	58,717.56	55,813.81			-			186,561.15	58,130.15	928,575.40
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	dirigenza sanitaria										-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 4	Adi	dirigenza PTA										-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	comparto						-				-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	dirigenza sanitaria										-					-
D.L. 34/2020 - art. 1 comma 8	centrali operative	dirigenza PTA										-					-
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, Odc)	potenziamento dell'assistenza territoriale	comparto	40.99	1,049,328.57		8,204.42	14,038.24	115,961.90	110,227.25			-			353,907.97	110,309.63	1,761,977.99
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, Odc)	potenziamento dell'assistenza territoriale	dirigenza sanitaria										-					-
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022 (COT, CdC, Odc)	potenziamento dell'assistenza territoriale	dirigenza PTA										-					-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 - Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Comparto						-				-					-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Dirigenza sanitaria										-					-
Unità Continuità Assistenziale - UCA - Legge 234/2021 art. 1 comma 274 Decreto ministeriale 23/12/2022	dotazione organica	Dirigenza PTA										-					-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	comparto						-				-					-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	dirigenza sanitaria										-					-
D.L. 73/2021 - art. 50 comma 1	PSAL	dirigenza PTA										-					-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/2022	Reclutamento dipendenze	comparto						-				-					-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/2022	Reclutamento dipendenze	dirigenza sanitaria										-					-
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERD /SERT) - DGR XII/3989 del 03/03/2022	Reclutamento dipendenze	dirigenza PTA										-					-

comparto	142.49	3,793,599.91	-	-	-	100,576.65	21,167.83	403,160.61	383,233.16	-	-	-	-	-	1,282,628.22	395,646.89	6,384,003.27
dirigenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
dirigenza PTA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(*) tabellare , ivc



Normativa	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	oneri	irap	totale
D. Lgs. n. 178/2012 art. 6 comma 7 e DGR n. XI/1864 del 09.07.2019 - personale ESACRI	comparto	26,602	71,235								97,837
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435	dirigenza sanitaria					285,739			68,006	24,288	378,033
L. 27-12-2017 n. 205 art. 1 comma 435 bis	dirigenza sanitaria			300,026					71,406	25,503	396,935
L. 30-12-2018 n. 145 art. 1 comma 527 - certificazioni inail	dirigenza sanitaria				80,487				19,961	6,841	107,289
	comparto										-
	dirigenza sanitaria										-
	dirigenza pta										-

comparto	26,602	71,235	-	-	-	-	-	-	-	-	97,837
dirigenza sanitaria	-	-	-	300,026	80,487	285,739	-	-	159,373	56,632	882,257
dirigenza pta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



CONSUNTIVO 2025

DETTAGLIO RISORSE OGGETTO DI SPECIFICHE LINEE DI FINANZIAMENTO																				
	Sezional Sanitario e Territoriale e 118					Sezionale Sanitario					Sezionale Territoriale					Sezionale 118				
	Costo Personale competenza fissi e indennità no fondi contrattuali	oneri	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP		Costo Personale competenza fissi e indennità no fondi contrattuali	oneri	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP		Costo Personale competenza fissi e indennità no fondi contrattuali	oneri	IRAP	Costo Personale con Oneri ed IRAP						
Risorse art.2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n.34 convertito con Legge 77/2020 - "TERAPIE INTENSIVE"	157.470,00	33.113,00	51.974,00	16.200,00	258.757,00	157.470,00	33.113,00	51.974,00	16.200,00	258.757,00					0,00					
Risorse art.2, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "MEZZI DI TRASPORTO" (SOLO AREA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
Risorse Art. 1, comma 5 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Infermieri di Famiglia / Comunità"	2.116.951,00	412.550,00	690.185,00	215.008,00	3.434.694,00	2.116.951,00	412.550,00	690.185,00	215.008,00	3.434.694,00										
Risorse Art.1, comma 4 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Rinviamento della rete territoriale - AMT"	569.353,00	114.531,00	186.561,00	58.130,00	928.575,00	569.353,00	114.531,00	186.561,00	58.130,00	928.575,00										
Risorse Art. 1, comma 8 del Decreto Legge 19 Maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 - "Implementazione Centrali Operative" (SOLO AREA)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
Risorse determinazioni in merito alle assunzioni per attuazione L.R. 22 / 2021 (Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art.1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/7/2022- COT CAC CAC)	1.071.571,00	226.189,00	353.908,00	110.310,00	1.761.978,00	1.071.571,00	226.189,00	353.908,00	110.310,00	1.761.978,00										
Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto 23/12/2022 - "Risorsa Unità Continuità Assistenziale - UCA"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
art.50 del DL 73/2021 - "Attività di vigilanza e sicurezza sui luoghi di lavoro - PSAL"	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
RECLUTAMENTO PER LE DIPENDENZE (SERIO / SEPT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
DGR XI/6869 del 02/05/2022 - Piano Regionale 2022-2025 per la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro assunzioni a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
SUB TOTALE 1 - Assunzioni Stabili ex lege	3.915.345,00	796.393,00	1.282.628,00	399.648,00	6.394.004,00	157.470,00	33.113,00	51.974,00	16.200,00	258.757,00	3.757.875,00	753.270,00	1.239.654,00	383.448,00	6.125.347,00					
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - DGR XI/1127 del 3/07/2020 "Determinazioni in ordine agli indirizzi di programmazione per l'anno 2020"	26.110,00	6.457,00	8.871,00	2.768,00	44.206,00					0,00	26.110,00	6.457,00	8.871,00	2.768,00	44.206,00					
DL 35/2011 art. 11 comma 1 - Risorsa "Recupero per le liste di attesa" - Regolamento Personale a tempo Determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
D.L. 35/2019 - art.11 comma 1	3.529.856,00	743.317,00	1.165.342,00	363.220,00	5.801.735,00	3.529.856,00	743.317,00	1.165.342,00	363.220,00	5.801.735,00					0,00					
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - STABILIZZAZIONI a sensi della DGR XI/6005 del 10/07/2023 - Approvazione dei protocolli di intesa tra la Regione Lombardia e il Ministero della Sanità per la stabilizzazione a tempo determinato del personale del SSN (art. 1 comma 246, lettera B) Legge 234/2021 e succ.m.li. del personale del SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
DL 35/2019 art. 11 comma 1 - Legge 234/2021, art. 1 comma 261 lett. c) regolamento per l'implementazione servizi ospedal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
Risorse da "spingopere" a seguito di preventiva autorizzazione da parte della DG WELFARE per lo spostamento di risorse "Boni & Servizi" (consulenze e collaborazioni) a "Costi del personale dipendenti" (inserite con segno "POSITIVO")	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00					0,00					0,00					
SUB TOTALE 2 - Assunzioni variabili ex lege	3.555.866,00	749.774,00	1.174.213,00	365.888,00	5.845.841,00	3.529.856,00	743.317,00	1.165.342,00	363.220,00	5.801.735,00	26.110,00	6.457,00	8.871,00	2.768,00	44.206,00					
TOTALE COMPLESSIVO	7.471.311,00	1.536.157,00	2.456.841,00	765.536,00	12.229.845,00	3.887.326,00	776.430,00	1.217.316,00	379.420,00	6.069.482,00	3.783.985,00	759.727,00	1.239.523,00	386.216,00	6.169.453,00					

Dettaglio risorse determinazioni in merito alle assunzioni per l'attuazione L.R. 22 / 2021. **(Incremento per assunzioni "personale" - Territorio - Legge 234/2021 - art. 1 comma 274 e Decreto ministeriale 23/12/2022- COT, CdC, OdC e Decreto Ministeriale 25/09/2024**

	Costo del Personale con Oneri ed IRAP
Centrali Operative Territoriali	
Case di Comunità	892064
Ospedali di Comunità	869914
TOTALE	1,761,978.00

QUADRATURA OK





Poste variabili fondi non compresi assegnazioni budget	Area contrattuale	COMPARTO fondo incarichi	COMPARTO fondo premialità e condizioni lavoro	DIRIGENZA SAN fondo retribuzione degli incarichi	DIRIGENZA SAN fondo risultato	DIRIGENZA SAN fondo condizioni di lavoro	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione posizione	DIRIGENZA PTA fondo retribuzione risultato e altri trattamenti accessori	totale
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Comparto		34,779.00						34,779.00
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023	Dirigenza PTA							5,945.00	5,945.00
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA (SK Rendicontazione Ente)	Dirigenza Sanitaria			1,033,862.83	123,443.00	240,344.50			1,397,650.33
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA DIRIGENZA P.T.A (SK Rendicontazione Ente)	Dirigenza PTA						26,080.32	6,427.00	32,507.32
CCNL TRIENNIO ECONOMICO 2022 2024 AREA SANITA' DIRIGENZA - INDENNITA' DI PRONTO SOCCORSO ANNO 2025 SALDO (DGR XXII/5928 DEL 30 3 2026)	Dirigenza Sanitaria					38,987.00			38,987.00
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	Comparto	1,905.00	3,900.00						5,805.00
Incentivi tecnici D. Lgs. 36/2023 - PNRR	Dirigenza Sanitaria				86.00				86.00
	Dirigenza PTA								-
	comparto	1,905	38,679	-	-	-	-	-	40,584
	dirigenza sanitaria	-	-	1,033,863	123,529	279,332	-	-	1,436,723
	dirigenza PTA	-	-	-	-	-	26,080	12,372	38,452
RIA - art. 102 c 3 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto	88,399.00							88,399.00
RIA - art. 103 c 5 CCNL 2019-2021 - Conto Annuale tab 15 -	Comparto		385,146.00						385,146.00
RIA - art 94 c 3 CCNL 2016-2018 - Conto Annuale tab 15 -	Dirigenza Sanitaria			182,413.00					182,413.00

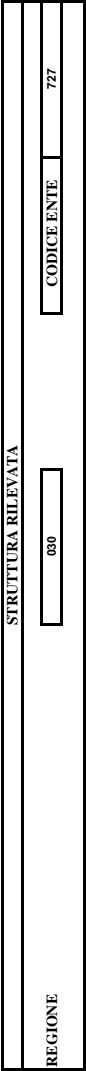
COMPENSO	VOCE	PREVENTIVO			CONSUNTIVO				
		Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce	Competenze	EMPAM Ente (10,375%)	Assicurazione MALATTIA (0,72%)	Totale voce
QUOTA CAPITARIA (ACN 2024 Art. 47 lettera A)	Compenso forfettario € 42,14 anno/assistito	19.885,402	2.063,111	143,175	22.091,688	19.418,383	2.014,657	139,812	21.572,853
	Compenso forfettario INAIL		0		0	106,133	11,011		117,144
	Compenso aggiuntivo >75 € 31,09 anno/assistito	2.116,390	219,575		2.335,965	2.090,784	216,919		2.307,703
	Compenso aggiuntivo 0-14 € 18,95 anno/assistito	93,954	9,748		103,702	87,388	9,067		96,455
	Assegno individuale ad personam	1.082,698	112,330		1.195,028	811,871	84,232		896,103
QUOTA VARIABILE (ACN 2024 Art. 47 lettera B)	Quota fondo di ponderazione € 3,08 anno/assistito	1.453,418	150,792		1.604,210	1.398,786	145,124		1.543,910
	Quota di ingresso € 13,46 anno/assistito prime 500 scelte	982,319	101,916		1.084,234	1.213,531	125,904		1.339,435
	Governo clinico € 6,64 anno/assistito	1.566,671	162,542		1.729,214	3.133,343	325,084		3.458,427
	Assistenza al cronico € 0,20 anno/assistito	94,378	9,792		104,169	110,371	11,451		121,822
	RAR - Remunerazione Responsabili AFT 500,00/mese	126,000	13,073		139,073	118,000	12,243		130,243
QUOTA PER SERVIZI (ACN 2024 Art. 47 lettera C)	RAR - Obiettivi Responsabili AFT 2.000,00/anno	42,000	4,358		46,358	42,000	4,358		46,358
	RAR - Obiettivi AFT (quota rimanente 0,81/anno assistito oneri inclusi)	178,301	18,499		196,800	178,301	18,499		196,800
	Assistenza domiciliare integrata ADI - € 18,90/prestazione	95,084	9,865		104,949	115,516	11,985		127,501
	Assistenza domiciliare programmata ADP - € 18,90/prestazione	340,153	35,291		375,444	285,144	29,584		314,728
	Prestazioni aggiuntive PPIP	131,194	13,611		144,805	140,063	14,531		154,594
QUOTA FONDO AZIENDALE DEI FATTORI PRODUTTIVI (ACN 2024 Art. 47 lettera D)	di cui personale amministr.vo	1.232,036	127,824		1.359,859	1.232,036	127,824		1.359,859
	di cui personale infermieristico	1.169,095	121,294		1.290,389	1.169,095	121,294		1.290,389
	di cui forme associative	3.368,314	349,463		3.717,777	3.368,314	349,463		3.717,777
	Vaccinazioni: Antinfluenzali	364,672	37,835		402,507	383,172	39,754		422,926
	Vaccinazioni: Anti Pneumococco	21,837	2,266		24,103	35,591	3,693		39,284
QUOTA ULT. ATTIVITA'/PRESTAZ. (ACN 2024 Art. 44 lettera E)	PNRR - Progetto di sorveglianza domiciliare PSD - € 18,90/prestazione	1.689,540	175,290		1.864,829	80,000	8,300		88,300
	Compenso orario (€ 24,25/ora attività svolta)	3.166,879	328,564	22,802	3.518,245	3.194,632	331,443	23,001	3.549,076
	Compenso orario regionale (€0,26/ora attività svolta)	33,954	3,523		37,477	34,252	3,554		37,806
	Compenso orario per attività CDC (€ 13,62/ora attività svolta)	1.191,276	123,595		1.314,871	1.794,263	186,155		1.980,418
	Indennità informatica (€ 77,47/mese AIR 2019)	97,279	10,093		107,372	0	0		0
ATTIVITA' ORARIA	RAR - Maggiorazione Festività (€ 10/ora attività svolta)	56,900	5,903		62,803	55,680	5,777		61,457
	RAR - Formazione Continuità Assistenziale	401,503	10,531		112,033	101,503	10,531		112,034
	RAR - Progetti Continuità Assistenziale	259,293	26,902		286,194	259,293	26,902		286,195
	Rimborso KM (nr.1 litro di benzina/ora lavorata)	179,114	18,583		197,697	183,077	18,994		202,072
	Presenze comitati regionali/aziendali	0	0		0	0	0		0
RIMBORSI SPESE	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Herpes Zoster	8,427	874		9,301	9,149	949		10,098
	Vaccinazioni destagionalizzate: Anti Difterite-Tetano-Pertosse e altre	1.639	170		1.809	499	52		551
	Vaccinazioni COVID	25,108	2,605		27,712	19,931	2,068		21,999
	Tamponi	360,433	37,395		397,828	192	20		212
	Rete INFUNET - medici sentinella	59,622	6,186		65,808	17,973	1,865		19,838
ATTIVITA' PREVENZIONE	HOT SPOT Infettivologici	156,557	16,243		172,800	70,000	7,263		77,263
	PAI validato € 15 oneri inclusi e obiettivo PIC - DGR 2755/24	221,762	23,008		244,770	97,956	10,163		108,119
	PNRR - Progetti DGR 4891/2025 All. B	0	0		0	0	0		0
	Premialità vaccinazioni (AIR 2025)	408,192	42,350		450,542	408,192	42,350		450,542
	TOTALE NOTA INTEGRATIVA	42.361,393	4.394,995	165,976	46.922,364	41.764,417	4.333,058	162,814	46.260,289
EXTRA CONVENZIONATA									

numero	130,662
ore consuntiva assistenziale	23,420
ore festività	1,084
ore ambulatorio medico temporaneo	
n. MAP	472

numero	130,662
ore festività	23,420
ore ambulatorio medico temporaneo	1,084
n. MAP	472



ore continuità assistenziale pediatrica	numero 336
n. PLS	53



REGIONE	030
STRUTTURA RILEVATA	

Valori in EUR																



ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	CODICE ENTE	727
CONSUNTIVO ANNO		2025	

				Mobilità attiva extra-regionale	Mobilità passiva extra-regionale	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca
				AA0460+AA0470+AA0471+AA0490+AA0500+AA0510+AA0520+AA0530+AA0550+AA0560+AA0561+AA0620+AA0630+AA0631+AA0640+AA0650+EA0080+EA0180	BA0062+BA0090+BA0480+BA0520+BA0560+BA0561+BA0730+BA0780+BA0830+BA0990+BA1060+BA1161+BA1120+BA1550+EA0360+EA0490	AA0600	BA1540	AA0670			AA0190+AA0200+AA0210+AA0220+AA0300
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA											
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	10581608	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110	Vaccinazioni	10581608								
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	0								
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0								
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2998960								
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	0								
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0								
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1430645	3234	0	0	0	0	0	0	0
	1F110	Screening oncologici	1291993	3234	0	0	0	0	0	0	0
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0								
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0								
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	1291993	3.234							
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	138652	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	138652								
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0								
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	3360719					500,178			
1H100		Contributo Legge 210/92	0								
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	18371932	3234	0	0	0	500178	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE											
2A100		Assistenza sanitaria di base	62286483	96344	0	0	0	0	0	0	0
	2A110	Medicina generale	43918447	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	42345205								
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	530529								
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0								
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	1042713								
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0								
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0								
	2A120	Pediatria di libera scelta	9354424	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	9150561								
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	104								
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	203759								
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0								
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0								
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	9013612	96344	0	0	0	0	0	0	0
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	4509877								
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	4503735	96.344							
2B100		Continuità assistenziale	6968940								

[illegible]

[illegible][illegible]



STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	030	CODICE ENTE	727
		CONSUNTIVO ANNO 2025	

Consumi di esercizio										Costi per acquisti di servizi				Personale				Ammortamenti		Sopravvenienze finanziarie	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale		
Macrovoce economiche										Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo							
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio																									
Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale																									
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica										79.669	18.204	1.301.234	622.286	708.253	2.055.977	5.221	277.397	341.900	170.483	13.618	115.491	570.973	334.071	0	0
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa										329.093	19			949	1.614	1.252	1.124	12	8						
Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa																									
Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti territoriale										167.200	1.320.61	404.666	1.186.134	364.816	162.243.90	379.05	1.488.175	188.258	988.50	380.799	26.237.495	0	0	0	
Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari										1.117.26	39.683	77.39	86.381	724.707	34.332.48	6918	338.145	68.028	18.041	110.469	53.368.26	0	0	0	
Cure palliative domiciliari										108.842	39.829	77.39	86.381	724.707	34.332.48	6918	338.145	68.028	18.041	110.469	53.368.26	0	0	0	
Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)										7.573	29.887	328.321	27.343	685.998	2.252.448	5.229	238.789	41.052	13.638	59.622	422.70.35	0	0	0	
Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo										404	28.433	8.015	415.489	568.436	2.883.609	7.165	363.228	21.387	18.683	57.098	46.793.44	0	0	0	
Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali										42.049	16.288	13.187	287.375	898.015	4.985.335	11.788	525.118	36.481	30.741	93.087	72.953.30	0	0	0	
Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità																									
Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche										5.448	18.570	47.404	359.546	771.006	2.669.750	6.805	491.469	21.330	17.147	60.523	46.989.00	0	0	0	
Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali										26	811	1.127	5.498	106.880	456.483	1.007	184.28	2.923	80.51	62.889.00	0	0	0		
Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche										26	811	1.127	5.498	106.880	456.483	1.007	184.28	2.923	80.51	62.889.00	0	0	0		
Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti																									
Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo																									
Assistenza socio-sanitaria residenziale										184.023	27.356	14.828	124.435	241.1901	441.780.8	132.56	19.983.33	108.928	34.568	10.581.8	974.142.1	0	0	0	
Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali										131.418	22.570	11.277	100.504	2.000.726	3.222.712	10.081	1.565.016	34.001	26.290	80.666	745.498.9	0	0	0	



MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

030

CODICE ENTE

727

REGIONE

2025

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

VALORI IN EURO

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		Personale					Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svuotazioni, minusvalenze	Totale	
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo						
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																
1A100				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	IA110															0
	IA120															0
1B100																0
1C100									5,111							5111
1D100																0
1E100																0
1F100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F110		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	1F111															0
	1F112															0
	1F113															0
	1F120		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F121															0
	1F122															0
1G100																81733
1H100																0
19999		0	0	0	0	0	5111	81733	0	0	0	0	0	0	0	86844
ASSISTENZA DISTRETTUALE																
2A100				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A110		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	2A111															0
	2A112															0
	2A113															0
	2A114															0
	2A115															0
	2A116															0
	2A120	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A121															0
	2A122															0
	2A123															0
	2A124															0
	2A125															0
	2A130	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A131															0
	2A132															0
2B100																0
2C100																0
2D100																0
2E100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E110															0
	2E120		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2E121															0
	2E122															0
	2E130															0
2F100			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F110		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2F111															0
	2F112															0
	2F113															0
	2F120															0
2G100		0	0	0	0	0	128278	26965	0	0	0	0	0	0	0	155243
	2G110	0	0	0	0	0	128278	12933	0	0	0	0	0	0	0	141211



STRUTTURA RILEVATA

030

CODICE ENTE

727

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

2025

		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svuoltazioni, minusvalenze	Totale
			Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo					
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extraordinaria														0
	3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti														0
	3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione														0
	3E100	Trasporto sanitario assistito														0
	3F100	Attività trasfusione	1.777.908													1.777.908
	3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti														0
	3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive														0
	39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	1.777.908	0	0	908.160	484.783	0	0	0	0	0	45.116	0	0	3.215.967
	48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA														0
	49999	TOTALE GENERALE	1.777.908	0	0	1.066.288	593.481	0	0	0	0	0	45.116	0	0	3.482.793



REGIONE

030

CODICE ENTE

727

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

CONSUNTIVO ANNO

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svantaggi, minusvalenze	Totale	%
		Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	6361194	14160	7300	314959	415784	2846389	6526	217877	267958	17019	55401	0	10581608	
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	116	6077	5425	22872	459217	1718896	26989	374858	311803	12649	38281	0	2998960	
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	137007	9013	108313	191753	121916	661208	355	67952	42984	926	6374	0	1430645	
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	241	7418	4101	608323	442200	1063159	3665	213757	922130	9560	57839	0	3360719	
1H100	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	6498558	36668	125139	11137907	1439117	6289652	37535	874444	1544875	40154	157895	0	183719324,18%	
2A100	Assistenza sanitaria di base	229578	28742	51203749	302134	1428490	4924493	11454	1779053	2003828	29871	179428	0	62286483	
2B100	Continuità assistenziale	7820	1585	6595514	117397	18816	112893	0	3829	105688	0	3976	0	6968940	
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	30589	4191	5310	898958	260251	1444042	4747	820427	94710	12378	50008	0	3639396	
2E100	Assistenza farmaceutica	17916838	584	0	94911	36754	180856	0	22249	162905	0	877	0	18417093	
2F100	Assistenza integrativa e protesica	4983041	2082	6013458	13195441	136895	613637	1056	39610	301345	2753	32164	0	27048777	
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	11290631	304633	4272420	9652453	10348984	36026429	100098	4508511	4515826	261047	982795	0	85749462	
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	167200	132061	404666	1186134	3648162	16224390	37905	2280895	1488175	98850	380799	0	26237495	
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	26	811	1127	5498	106880	456483	1007	18428	25029	2627	8051	0	628890	
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	184023	27356	14828	124435	2411961	4417808	13256	1959833	338607	34568	105818	0	9741421	
2K100	Assistenza termale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	105354	28641	178300	1426728	435718	3897821	9249	530518	212569	24121	100557	0	6990210	
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	34915100	530686	68689372	27004089	18832911	68298852	178772	11963353	9248682	466215	1844473	0	24770816756,32%	
3A100	Attività di Pronto soccorso	1852392	51753	26576	3694118	2584586	11365971	23757	2876633	683731	61956	240032	0	24687859	
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	16963277	277771	147557	9979901	19331588	61833321	127353	13389134	4184963	289230	1125653	62359	132842551	
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	83145	5089	763	1667769	431664	263603	682	200336	66402	1778	5836	0	2822163	
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	236014	16657	6055	3084613	1607853	2089487	5413	863480	227057	14117	43633	0	8544494	
3E100	Trasporto sanitario assistito	0	0	91865	0	0	0	0	0	0	0	0	0	91865	
3F100	Attività trasfusione	2314751	11740	55968	302092	316495	1326429	3028	112079	105608	7897	23939	0	4684382	
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	3	72	126	329	3916	52289	113	1441	2221	294	890	0	62021	
3H100	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	21449582	363082	328910	18728822	24276102	76931100	160346	17443103	5269982	375272	1439983	62359	1737353539,50%	
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
49999	TOTALE GENERALE	62863240	930436	69143421	46870818	44548130	151519604	376653	30280900	16063559	881641	3442351	62359	439815434	

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
	REGIONE	030
	U.S.L./AZ. OSP.	727
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
	Consuntivo	0
	ANNO	2024

Verbale Collegio Sindacale (S/N)		S
----------------------------------	--	----------

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	223,780,680
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	219,973,945
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	209,157,436
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	175,759,780
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	14,225,834
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	19,171,822
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	19,171,822
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	10,816,509
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	3,781,248
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3,090,679
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2,908,930
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	181,749
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	690,569
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	431,846
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	242,363
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	16,360
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	25,487
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	840,368
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1,588
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	838,780
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1,795,665
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	111,786
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	357,774
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,263,999
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	62,106
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	164,602,831

	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	159,853,943
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	152,572,293
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	72,446,479
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	36,953,626
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	9,237,106
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	9,020,404
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	20,209,624
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1,459,393
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3,245,661
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	18,907
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	7,262,743
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4,317,166
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1,373,888
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	568,493
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	125,093
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	690,198
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	76,893
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	111,012
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	901,666
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	3,847,222
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	98,371
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2,107,362
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1,585,879
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	44,856
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	10,754
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	909,636
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	89,763
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-

	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	87,247
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	74,560
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	12,687
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	732,626
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-

	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	732,626
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	5,580,269
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	5,520,144
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	60,125
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	11,775,968
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	433,541
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	8,097,256
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	2,275,762
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	240,414
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	10,960
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	718,035
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	786,406
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	366,839
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	359,214
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	60,353
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	408,391,087
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	60,689,059
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	59,819,558
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	26,508,054
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	26,327,000
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	158,355
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	17,419
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	5,280
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	5,280
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,779,752
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1,779,752
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	24,691,310
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18,202,269
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2,113,271
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,375,770
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	945,861
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	5,661,723
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	7,501
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	222,857
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2,500
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0302	B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	2,500
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	869,501
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	2,222
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	166,823
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	135,303
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	483,841
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	78,067
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	3,245
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	121,324,227
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	89,129,489
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	52,449,147



	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	52,449,147
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	39,088,000
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	8,295,603
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	5,065,544
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2,674,118

RL S.C.R.I.B.A.



R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	2,674,118
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	689,514
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	689,514
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	4,267,905
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	4,267,905
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-



	BA1090	<i>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</i>	3,160,984
R	BA1100	<i>B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	-
	BA1110	<i>B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	-
S	BA1120	<i>B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)</i>	-

RL S.C.R.I.B.A.



	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	3,160,984
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2,680,370
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	57,676
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1,442,771
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1,179,923
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	677,022
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	676,022
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,000
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10,273,486
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	540,246
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	53,196
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9,680,044
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	9,349,215
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	4,926
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	222,093
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	103,810
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	12,256,943
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	295,178
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	198,527
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	11,763,238
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	32,194,738
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	29,943,317
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	1,499,154
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3,102,896
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	4,695,396
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,361,112
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	3,334,284
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	10,492,004
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	399,427
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	199,915
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,420,189



	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	93,898
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2,921,521
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1,198,279
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,593,803
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,342,305
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	251,498
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2,326,835
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	594,513
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1,732,322
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,927,906
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,889,736
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	111,619

RL S.C.R.I.B.A.



	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1,735,568
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	42,549
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	38,170
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38,170
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	323,515
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	61,200
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	262,315
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	9,380,901
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3,018,458
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	442,616
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2,784,140
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	163,385
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	27,489
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	2,944,813
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	15,763,379
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	981,766
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	14,676,464
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	13,703,118
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	973,346
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	105,149
	BA2080	Totale Costo del personale	166,896,139
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	129,583,494
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	59,945,711
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	52,948,610
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	51,465,767
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,482,843
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,997,101
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6,849,812
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	147,289
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	69,637,783
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	69,496,202
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	141,581
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	412,341
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	377,153
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	377,153
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	35,188
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	35,188
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	24,596,753
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	187,546
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	187,546
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	24,409,207
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	24,328,540
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	80,667
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	12,303,551

BA2420	<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	828,491
BA2430	<i>B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	806,664
BA2440	<i>B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	21,827
BA2450	<i>B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	-
BA2460	<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	11,475,060
BA2470	<i>B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	11,194,946
BA2480	<i>B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	280,114
BA2490	<i>B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>	-
BA2500	<i>B.9) Oneri diversi di gestione</i>	1,879,578
BA2510	<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>	725,629
BA2520	<i>B.9.B) Perdite su crediti</i>	-
BA2530	<i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>	1,153,949

RL S.C.R.I.B.A.

BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	840,256
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	313,693
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	12,269,878
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	373,242
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	11,896,636
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	6,985,535
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	63,886
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	6,921,649
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	4,911,101
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	214,000
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	214,000
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-412,126
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	- 396,747
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	105,933
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 43,705
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	- 268,918
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 191,830
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	- 472
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2,245
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	- 15,379
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	5,453
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 26,252
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	5,075
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	345
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	12,090,891
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	2,297,909
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	2,297,909
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	400,000
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	564,764
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	196,335
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	16,628
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	329,225
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	22,576
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	8,828,218
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2,960,453
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	158,409
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1,715,101
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	202,693
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	3,080,073
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	249,463
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	462,026
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	400,095,926
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	



CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	

RL S.C.R.I.B.A.



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	103,044,557	+
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2,234,599	+
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	-	+
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	-	+
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	+
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		+
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		+
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri		+
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	+
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	2,234,599	+
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10,113,185	+
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8,709,243	+
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	3,279,448	+
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	2,448,791	+
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	+
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	+
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	-	+
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		+
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		+
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		+
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		+
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	100,809,958	+
	AAA280	A.II.1) Terreni	1,895,909	+
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	1,895,909	+
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	+
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	67,395,883	+
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	467,863	+
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,843,295	+
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	1,375,432	+
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (disponibili)	66,928,020	+
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (disponibili)	171,454,675	+
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (disponibili)	104,526,655	+
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	1,857,357	+
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	15,545,831	+
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	13,688,474	+
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	10,620,491	+
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	86,888,928	+
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	76,268,437	+
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1,174,589	+
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	18,773,016	+
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	17,598,427	+
	AAA470	A.II.6) Automezzi	9,353	+
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	341,590	+
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	332,237	+
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	74,062	+
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	249,973	+
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	7,371,596	+
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	7,121,623	+
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	17,532,341	+
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	+
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		+
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		+
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		+
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		+
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		+
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		+
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		+
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	+
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	-	+
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		+
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		+
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		+
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		+
	AAA700	A.III.2) Titoli	-	+
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni		+
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	+
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		+
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		+
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		+
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		+
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	244,775,575	+
	ABA000	B.I) RIMANENZE	7,788,618	+
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	7,397,761	+
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	2,834,555	+
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	96,104	+
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	3,618,526	+
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	+
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	695,711	+
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	3,590	+
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	+
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	149,275	+
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	+
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	390,857	+
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	+
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	62,615	+
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	+
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	310,232	+
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	15,179	+
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	2,831	+
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	+
	ABA190	B.II) CREDITI	192,532,576	+
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	12,218,167	+
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto		+
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		+
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		+
	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		+
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		+
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		+
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		+
	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)		+
SS	ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	12,218,167	+
	ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	-	+
SS	ABA300	B.II.1.1.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute		+
SS	ABA310	B.II.1.1.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		+
SS	ABA320	B.II.1.1.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		+
SS	ABA330	B.II.1.1.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		+
	ABA340	B.II.1.1) Crediti v/prefetture		+
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	151,960,590	+
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	41,104,463	+
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	19,320,127	+
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	+
S	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	+
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	+
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	21,784,336	+
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	+
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	+
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	+
	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	110,856,127	+
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	110,856,127	+
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	+
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai	-	+
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	+
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	+
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	-	

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

ATTIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	4,048	+
	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	23,545,850	+
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23,545,850	+
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23,545,850	+
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	+
	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione	-	+
S	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
S	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie	-	-
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	+
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	+
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	+
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	+
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	-	+
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	4,803,921	+
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1,829,500	+
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	+
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	1,837,291	+
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	+
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1,137,130	+
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	1,137,130	+
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diversi)	-	+
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	+
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	+
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	+
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	-	+
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	44,454,381	+
	ABA760	B.IV.1) Cassa	3,467	+
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	44,435,465	+
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	-	+
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	15,449	+
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	34,380	+
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	-	+
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	-	+
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	34,380	+
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	34,380	+
R	ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	+
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	347,854,512	
	ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	17,850,166	+
	ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	-	+
	ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	-	+
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	-	+
	ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	17,850,166	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/>
CONSUNTIVO	<input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/>
NO	<input type="text"/>

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	214,249,253	+/-
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	15,344,914	+/-
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	193,113,316	+
	PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	<i>4,614,559</i>	<i>+</i>
	PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<i>47,424,764</i>	<i>+</i>
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	+
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	+
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	47,424,764	+
	PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	<i>138,857,336</i>	<i>+</i>
	PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	<i>4,801</i>	<i>+</i>
	PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	<i>2,211,856</i>	<i>+</i>
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1,743,515	+
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	4,047,508	+
	PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	<i>3,867,269</i>	<i>+</i>
	PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	<i>180,239</i>	<i>+</i>
	PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	+
	PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	+/-
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-	+/-
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	27,578,816	+
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	-	+
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	6,552,612	+
	PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	<i>214,000</i>	<i>+</i>
	PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	<i>14,592</i>	<i>+</i>
	PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA051	<i>B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	<i>6,041,626</i>	<i>+</i>
	PBA052	<i>B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	<i>282,394</i>	<i>+</i>
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	+
	PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA141	<i>B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) -</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	5,728,386	+
	PBA151	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	<i>900,042</i>	<i>+</i>
	PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	<i>607,266</i>	<i>+</i>
	PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	<i>3,971,075</i>	<i>+</i>
	PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	<i>250,003</i>	<i>+</i>
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	15,297,818	+
	PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	<i>-</i>	<i>+</i>
	PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	<i>10,671,243</i>	<i>+</i>
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	7,238,634	+
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3,031,730	+
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	400,879	+

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE AZIENDA / ISTITUTO

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

ANNO

TRIMESTRE: 1 2 3 4

PREVENTIVO CONSUNTIVO

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE

SI ☐ NO ☐

PASSIVITA' (euro)				
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	3,374,220	+
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	1,252,355	+
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	2,286,810	+
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	2,256,606	+
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	30,204	+
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	-	
	PDZ999	D) DEBITI	103,721,008	+
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	85,341	+
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	+
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		+
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		+
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		+
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		+
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		+
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	+
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		+
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti		
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		+
S	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale		+
S	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale		
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma		+
	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo		
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92		
	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		+
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma		
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	6,535	+
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1,622,604	+
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,621,357	+
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	+
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	+
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	+
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	+
RR	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	+
RR	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	1,621,357	+
	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	
	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	
	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1,247	+
R	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	+
	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - versamenti per investimenti		
	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - versamenti per investimenti immobiliari		
	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - versamenti per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 539, L. 208/2015		
	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 539, L. 208/2015		
	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro		
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	-	+
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali		+
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali		+
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate		+
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	63,108,696	+
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	14,917,540	+



**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE	
SI	<input type="text"/> NO <input type="text"/>

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	14,917,540	
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	48,191,156	+
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	48,710,138	
	PDA302	D.VII.2.b) note di credito da ricevere (altri fornitori)	-518,982	
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	+
	PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	10,361,808	+
	PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	12,319,677	+
	PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	16,216,347	+
	PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	-	+
	PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	16,102,183	+
	PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	-	+
	PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	114,164	+
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	18,625	+
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-	+
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi		+
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	18,625	+
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	18,625	+
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		+
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008,		
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	347,854,512	
	PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	17,850,166	+

**MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE
AZIENDE SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
AZIENDA / ISTITUTO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
TRIMESTRE:	1 <input type="text"/> 2 <input type="text"/> 3 <input type="text"/> 4 <input type="text"/>
PREVENTIVO	<input type="text"/> CONSUNTIVO <input type="text"/>

APPROVAZIONE BILANCIO DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE
SI <input type="text"/> NO <input type="text"/>

PASSIVITA'

(euro)

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	IMPORTO	SEGNO (+/-)
	PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		+
	PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		+
	PFA020	F.III) BENI IN COMODATO		+
	PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE		
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	17,850,166	+

Dettaglio debiti (PDZ999) per anno di formazione

	IMPORTO ANTE 31/12/2005	IMPORTO POST 31/12/2005	TOTALE	
DEBITI COMMERCIALI			-	
DEBITI NON COMMERCIALI			-	
TOTALE	-	-	-	(PDZ999)

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....



OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2024



REGIONE	030	CODICE ENTE	727
STRUTTURA RILEVATA			

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2024

[illegible]



ALLEGATO 1 AL MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA

STRUTTURA RILEVATA		OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	CODICE ENTE	CONSUNTIVO ANNO	
030	727	2024	

			totale costi modello LA	Mobilità attiva extra-regionale	Mobilità passiva extra-regionale	Mobilità attiva internazionale	Mobilità passiva internazionale	ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	Costi per prestazioni extra Lea	Assistenza stranieri irregolari	Ricavi per attività di ricerca
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA											
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	9034737	0	0	0	0	0	0	0	0
	1A110	Vaccinazioni	9002966								
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	31771								
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	0								
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	2906005								
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	0								
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	0								
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1344151	2283	0	0	0	0	0	0	0
	1F110	Screening oncologici	1253494	2283	0	0	0	0	0	0	0
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	0								
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	0								
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	1253494	2.283							
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	90657	0	0	0	0	0	0	0	0
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	90657								
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0								
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	2809909					461,611			
1H100		Contributo Legge 210/92	0								
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	16094802	2283	0	0	0	461611	0	0	0
ASSISTENZA DISTRETTUALE											
2A100		Assistenza sanitaria di base	60005244	76893	0	0	0	0	0	0	0
	2A110	Medicina generale	42795834	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	41594115								
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	565780								
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	0								
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	635939								
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	0								
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	0								
	2A120	Pediatria di libera scelta	9108797	0	0	0	0	0	0	0	0
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	9029758								
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	34102								
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	44937								
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	0								
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	0								
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	8100613	76893	0	0	0	0	0	0	0
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	3610384								

[illegible]



	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	4384115																	
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	670037	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	670037																	
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0																	
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0																	
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0																	
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0																	
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	9313964	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	7217646																	
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	0																	
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0																	
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	0																	
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	2096318																	
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0																	
2K100		Assistenza termale	0																	
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	6332012																	
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	229195830	2138696	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3242384	0	0	0	0

ASSISTENZA OSPEDALIERA

3A100		Attività di Pronto soccorso	22772959	568493	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	16245621	568493	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	11895530	568.493												44.856				
		Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	4350091																	
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	6527338																	
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	126825935	4116312	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	98371	0	0	0	0
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	687495																	
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	8123550																	
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	117880401	4.116.312									111.012			98.371				
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	134489																	
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0																	
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	2438824	50.221																
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	8583345	150.633																
3E100		Trasporto sanitario assistito	1060859																	
3F100		Attività trasfusionale	2526633																	
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	10876																	
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	0																	
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	164219431	4885659	0	0	0	0	0	0	0	0	111012	0	0	143227	0	0	0	0
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	0																	
49999		TOTALE GENERALE	409510063	7026638	0	0	0	0	0	0	0	0	111012	0	0	3847222	0	0	0	0

ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	-
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



ASST	727	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2025	
Periodo	CONS.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-

